

NSK

財務資料集
FACT BOOK

November 06, 2006

日本精工株式会社
NSK Ltd.

事業別セグメント情報



< 連結 >

セグメント (百万円)	04年3月期		05年3月期		06年3月期		07年3月期
	上期	通期	上期	通期	上期	通期	上期
売上高合計	253,813	522,217	287,287	580,989	302,903	628,474	349,266
営業利益 < 率 >	9,462 <3.7%>	25,972 <5.0%>	19,456 <6.8%>	38,283 <6.6%>	18,414 <6.1%>	42,552 <6.8%>	30,015 <8.6%>
産業機械軸受	87,157	176,299	91,880	185,473	94,839	195,556	105,548
営業利益 < 率 >	4,873 <5.6%>	12,157 <6.9%>	9,363 <10.2%>	19,949 <10.8%>	10,092 <10.6%>	22,060 <11.3%>	13,568 <12.9%>
自動車関連製品	139,955	285,830	155,523	316,169	168,796	353,124	192,231
営業利益 < 率 >	7,010 <5.0%>	15,713 <5.5%>	8,971 <5.8%>	15,748 <5.0%>	7,471 <4.4%>	17,388 <4.9%>	10,828 <5.6%>
精機製品	19,681	47,072	32,411	64,186	32,242	65,831	38,909
営業利益 < 率 >	-1,479 <-7.5%>	-39 <-0.1%>	2,605 <8.0%>	4,765 <7.4%>	1,877 <5.8%>	5,567 <8.5%>	5,993 <15.4%>
その他	10,224	19,479	10,808	23,239	11,740	23,525	22,581
営業利益 < 率 >	627 <6.1%>	1,178 <6.0%>	558 <5.2%>	1,844 <7.9%>	826 <7.0%>	1,304 <5.5%>	1,303 <5.8%>
消去 (売上)	-3,204	-6,463	-3,335	-8,078	-4,714	-9,562	-10,006
消去/全社費用 (営業利益)	-1,569	-3,037	-2,041	-4,023	-1,852	-3,767	-1,679

顧客地域別売上高



< 連結 >

(百万円)	02年3月期		03年3月期		04年3月期		05年3月期		06年3月期		07年3月期
	上期	通期	上期	通期	上期	通期	上期	通期	上期	通期	上期
売上高合計	252,419	480,902	260,694	522,820	253,813	522,217	287,287	580,989	302,903	628,474	349,266
日本	131,835	257,624	136,564	279,260	132,428	278,645	150,680	310,246	156,347	330,061	176,392
海外	120,584	223,278	124,130	243,560	121,385	243,572	136,607	270,743	146,556	298,413	172,873
米州	40,272	76,495	43,085	81,785	38,567	74,885	41,107	82,279	44,560	92,367	51,386
欧州	42,959	76,964	41,793	81,418	44,058	85,391	48,590	93,625	49,682	98,165	58,913
アジア	37,352	69,818	39,251	80,356	38,759	83,295	46,910	94,838	52,312	107,880	62,573

四捨五入による調整せず。

法人所在地別セグメント情報 (IRベース) <連結>

(億円)	02年3月期		03年3月期		04年3月期		05年3月期		06年3月期		07年3月期
	上期	通期	上期	通期	上期	通期	上期	通期	上期	通期	上期
売上高合計	2,524	4,809	2,607	5,228	2,538	5,222	2,873	5,810	3,029	6,285	3,493
営業利益	49	39	65	178	95	260	195	383	184	426	300
<率>	<2.0%>	<0.8%>	<2.5%>	<3.4%>	<3.7%>	<5.0%>	<6.8%>	<6.6%>	<6.1%>	<6.8%>	<8.6%>
日本	1,908	3,667	1,920	3,955	1,868	3,918	2,133	4,395	2,274	4,762	2,538
営業利益	25	31	42	129	68	192	134	273	156	316	202
<率>	<1.3%>	<0.8%>	<2.2%>	<3.3%>	<3.6%>	<4.9%>	<6.3%>	<6.2%>	<6.9%>	<6.6%>	<8.0%>
米州	386	733	411	774	379	738	403	805	435	904	502
営業利益	17	19	10	20	8	6	12	25	13	24	20
<率>	<4.4%>	<2.6%>	<2.4%>	<2.6%>	<2.1%>	<0.8%>	<3.0%>	<3.2%>	<3.1%>	<2.7%>	<4.0%>
欧州	440	798	438	850	460	898	515	1,002	534	1,049	618
営業利益	-18	-63	-10	-19	3	26	27	48	16	42	32
<率>	<-4.1%>	<-7.9%>	<-2.3%>	<-2.2%>	<0.7%>	<2.9%>	<5.3%>	<4.8%>	<3.0%>	<4.0%>	<5.2%>
アジア	282	538	291	575	280	576	311	642	350	758	496
営業利益	23	35	22	46	22	38	17	33	22	51	46
<率>	<8.2%>	<6.5%>	<7.6%>	<8.0%>	<7.9%>	<6.6%>	<5.4%>	<5.1%>	<6.4%>	<6.7%>	<9.2%>
消去 (売上)	-492	-927	-453	-926	-449	-908	-489	-1,034	-563	-1,188	-661
消去 (営業利益)	2	17	1	2	-6	-2	5	4	-23	-7	0

「消去」は四捨五入等による調整を含む。

有価証券報告書での発表数字と異なる (営業利益の消去分の振り分けが異なる。)

設備投資・減価償却・研究開発費 <連結>

(百万円)	02年3月期		03年3月期		04年3月期		05年3月期		06年3月期		07年3月期
	上期	通期	上期	通期	上期	通期	上期	通期	上期	通期	上期
設備投資(有形のみ)	20,851	36,183	13,191	23,010	10,808	25,502	15,143	36,912	24,371	47,293	15,554
日本	12,177	18,470	6,120	11,974	5,467	14,799	11,430	25,553	15,222	30,893	9,528
米州	2,482	6,583	2,489	3,672	1,740	2,847	737	1,564	1,943	4,130	2,202
欧州	3,333	5,480	2,149	3,727	1,482	2,758	791	3,668	1,761	3,606	1,376
アジア	2,859	5,650	2,433	3,637	2,119	5,098	2,185	6,127	5,445	8,664	2,448
減価償却費(有形のみ)	13,148	28,196	13,965	28,813	13,336	26,598	12,961	27,010	13,403	29,438	16,488
研究開発費	4,122	8,036	4,337	8,307	4,174	8,722	4,736	9,806	4,841	9,728	4,781

四捨五入等による調整を含む。

棚卸資産

(百万円)	02年3月期		03年3月期		04年3月期		05年3月期		06年3月期		07年3月期
	中間期末	期末	中間期末	期末	中間期末	期末	中間期末	期末	中間期末	期末	中間期末
棚卸資産	104,607	97,459	84,135	83,487	82,637	75,905	76,736	81,730	90,231	101,337	105,266
日本	49,911	45,392	40,952	37,972	36,171	33,770	36,471	37,829	42,157	47,023	49,826
米州	21,354	19,264	14,995	15,180	16,639	14,122	13,167	14,028	16,298	17,870	19,671
欧州	21,259	21,477	17,872	19,548	18,999	18,430	16,922	18,601	17,943	20,604	19,680
アジア	12,083	11,326	10,316	10,787	10,828	9,583	10,176	11,272	13,833	15,840	16,089
棚卸資産回転数	4.8	4.9	6.2	6.3	6.2	6.9	7.5	7.4	7.0	6.9	6.8

四捨五入等による調整を含む。

有利子負債



< 連結 >

(百万円)	02年3月期		03年3月期		04年3月期		05年3月期		06年3月期		07年3月期
	中間期末	期末	中間期末	期末	中間期末	期末	中間期末	期末	中間期末	期末	中間期末
有利子負債合計	249,911	272,358	255,866	267,779	262,857	246,548	227,398	207,184	207,085	222,918	222,455
短期借入金	108,732	98,452	91,114	93,102	87,492	77,418	71,096	75,655	86,690	80,184	80,046
長期借入金	23,920	56,917	57,763	57,688	58,376	62,141	59,313	51,529	40,395	42,733	52,409
CP										5,000	5,000
社債	117,259	116,989	106,989	116,989	116,989	106,989	96,989	80,000	80,000	95,000	85,000
Net D/Eレシオ	0.96	1.04	1.16	1.22	1.15	0.99	1.01	0.89	0.79	0.73	0.71

連結貸借対照表

(百万円単位)	02年3月期(中間期末)	02年3月期(期末)	03年3月期(中間期末)	03年3月期(期末)	04年3月期(中間期末)	04年3月期(期末)	05年3月期(中間期末)	05年3月期(期末)	06年3月期(中間期末)	06年3月期(期末)	07年3月期(中間期末)
資 産	646,784	642,823	599,820	593,098	615,962	621,877	622,206	628,583	659,259	743,032	746,197
流 動 資 産	305,825	291,490	275,759	285,749	282,879	295,491	284,438	278,678	286,501	313,569	325,030
現金及び預金	21,367	24,465	29,845	37,271	29,326	43,533	33,736	25,935	31,861	47,332	44,163
受取手形・売掛金	136,226	112,655	119,161	113,513	114,448	121,208	127,557	111,821	115,840	115,232	125,611
有 価 証 券	22,220	30,737	12,391	17,565	15,743	9,385	9,425	8,596	8,498	11,261	11,667
棚 卸 資 産	104,607	97,459	84,135	83,487	82,637	75,905	76,736	81,730	90,231	101,337	105,266
そ の 他	21,405	26,174	30,227	33,913	40,725	45,460	36,984	50,596	40,071	38,407	38,323
固 定 資 産	340,958	351,332	324,061	307,349	333,082	326,386	337,767	349,905	372,758	429,462	421,166
有形固定資産	211,216	217,565	205,100	198,635	205,321	196,810	198,662	204,604	216,561	250,230	251,525
無形固定資産	2,429	2,614	2,625	2,732	8,542	8,368	8,395	8,385	8,793	9,988	9,626
投 資 等	127,313	131,153	116,336	105,982	119,219	121,208	130,710	136,916	147,404	169,244	160,015
負 債	417,788	421,833	409,162	410,795	420,309	421,137	430,051	428,721	438,621	495,208	487,668
流 動 負 債	259,052	239,378	231,341	227,314	225,953	245,588	237,307	234,300	261,695	266,834	269,272
支払手形・買掛金	91,574	86,346	85,390	87,382	75,996	83,713	92,169	97,623	102,832	111,992	118,131
短期借入金・CP・社債	119,002	118,452	101,114	103,102	107,492	114,407	98,085	85,655	106,690	95,184	95,046
そ の 他	48,476	34,580	44,837	36,830	42,465	47,468	47,053	51,022	52,173	59,658	56,095
固 定 負 債	158,736	182,455	177,821	183,481	194,356	175,548	192,744	194,420	176,925	228,373	218,395
社 債	106,989	96,989	96,989	106,989	96,989	70,000	70,000	70,000	60,000	85,000	75,000
長期借入金	23,920	56,917	57,763	57,688	58,376	62,141	59,313	51,529	40,395	42,733	52,409
そ の 他	27,827	28,549	23,069	18,804	38,991	43,407	63,431	72,891	76,530	100,640	90,986
少数株主持分	12,528	12,810	12,137	11,736	12,421	12,077	12,625	11,596	12,261	12,107	-
資 本	216,466	208,179	178,520	170,566	183,230	188,662	179,529	188,265	208,376	235,716	-
資 本 金	67,176	67,176	67,176	67,176	67,176	67,176	67,176	67,176	67,176	67,176	-
資 本 剰 余 金	82,360	77,923	77,923	77,923	77,924	77,923	77,924	77,925	77,948	78,097	-
利 益 剰 余 金	76,705	53,921	53,405	48,366	50,858	58,856	50,631	55,783	62,767	71,241	-
その他有価証券評価差額	10,155	24,316	5,192	5,133	14,696	19,127	17,502	21,244	29,329	42,297	-
為替換算調整勘定	-19,535	-14,749	-22,752	-23,670	-23,053	-30,061	-29,322	-29,447	-24,460	-18,871	-
自己株式等	-395	-408	-2,424	-4,362	-4,371	-4,359	-4,382	-4,416	-4,384	-4,224	-
株主、少数株主持分及び資本合計	646,784	642,823	599,820	593,098	615,962	621,877	622,206	628,583	659,259	743,032	-
純 資 産	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	258,529
株主資本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	249,891
資 本 金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	67,176
資 本 剰 余 金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	78,149
利 益 剰 余 金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	108,736
自 己 株 式	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-4,170
評価・換算差額等	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-4,289
その他有価証券評価差額金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	36,058
為替換算調整勘定	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-17,256
英国子会社の退職給付債務処理累計額	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-23,091
新株予約権	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	16
少数株主持分	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12,910
負債、純資産合計	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	746,197

連結損益計算書



< 連結 >

(百万円単位)	02年3月期(上期)	02年3月期(通期)	03年3月期(上期)	03年3月期(通期)	04年3月期(上期)	04年3月期(通期)	05年3月期(上期)	05年3月期(通期)	06年3月期(上期)	06年3月期(通期)	07年3月期(上期)
売上高	252,419	480,902	260,694	522,820	253,813	522,217	287,287	580,989	302,903	628,474	349,266
国内売上高	131,835	257,624	136,564	279,260	132,428	278,645	150,680	310,246	156,348	330,061	176,393
海外売上高	120,584	223,278	124,130	243,560	121,385	243,572	136,607	270,743	146,555	298,413	172,873
売上原価	206,476	393,636	211,699	420,104	200,666	409,900	222,979	450,305	235,641	487,717	269,058
(原価率)	(81.8%)	(81.9%)	(81.2%)	(80.4%)	(79.1%)	(78.5%)	(77.6%)	(77.5%)	(77.8%)	(77.6%)	(77.0%)
販売費及び一般管理費	41,016	83,318	42,506	84,867	43,684	86,345	44,851	92,400	48,846	98,204	50,191
営業利益	4,926	3,947	6,488	17,847	9,462	25,972	19,456	38,283	18,414	42,552	30,015
(利益率)	(2.0%)	(0.8%)	(2.5%)	(3.4%)	(3.7%)	(5.0%)	(6.8%)	(6.6%)	(6.1%)	(6.8%)	(8.6%)
営業外収益	3,707	7,585	4,032	8,100	3,526	7,673	3,788	7,046	3,890	8,816	4,601
受取利息・配当金	1,433	2,126	989	1,815	717	1,424	916	1,406	930	1,795	1,255
持分法投資損益	1,089	2,564	1,546	3,378	1,209	2,943	1,283	3,078	1,635	3,727	1,535
雑益	1,185	2,895	1,497	2,907	1,600	3,306	1,589	2,562	1,325	3,294	1,810
営業外費用	6,650	14,698	7,315	15,126	6,906	14,526	5,489	12,229	5,405	12,452	6,860
支払利息・割引料	3,953	7,757	3,365	6,567	3,169	6,058	2,520	5,005	2,241	4,566	2,578
雑損	2,697	6,941	3,950	8,559	3,737	8,468	2,969	7,224	3,164	7,886	4,282
経常利益	1,984	-3,164	3,206	10,821	6,083	19,119	17,755	33,100	16,899	38,916	27,756
(利益率)	(0.8%)	(-0.7%)	(1.2%)	(2.1%)	(2.4%)	(3.7%)	(6.2%)	(5.7%)	(5.6%)	(6.2%)	(7.9%)
特別利益	9,508	9,589	14,979	15,977	2,721	8,504	1,840	2,363	3,960	7,561	229
特別損失	1,753	16,749	10,658	28,925	769	1,172	90	432	1,811	3,409	-
税金等調整前中間(当期)純利益(純損失)	9,739	-10,324	7,526	-2,127	8,034	26,451	19,505	35,031	19,048	43,068	27,985
法人税・住民税及び事業税	5,177	3,481	1,814	5,380	6,176	9,461	4,612	8,890	3,371	11,925	8,135
法人税等還付額	-	-	-	216	-	194	-	-	-	-	-
法人税等調整額	692	3,699	5,051	-4,193	-2,195	2,206	2,472	2,711	5,102	4,486	1,794
少数株主損益、他	215	190	-188	-426	211	684	604	1,080	621	1,069	773
中間(当期)純利益(純損失)	3,653	-17,696	848	-2,670	3,842	14,293	11,816	22,349	9,953	25,586	17,281
(利益率)	(1.4%)	(-3.7%)	(0.3%)	(-0.5%)	(1.5%)	(2.7%)	(4.1%)	(3.8%)	(3.3%)	(4.1%)	(4.9%)
(参考)単独中間(当期)純利益(純損失)	1,601	-8,351	3,735	3,290	3,072	3,167	3,243	6,933	7,318	12,376	8,174
(連単倍率)	(2.28)	(-)	(0.23)	(-)	(-)	(4.51)	(3.64)	(3.22)	(1.36)	(2.07)	(2.11)
(連結ROE)	(3.4%)	(-)	(1.0%)	(-)	(-)	(8.0%)	(13.2%)	(11.9%)	(10.0%)	(12.1%)	(14.4%)
一株当り純利益	6.51円	-31.79円	1.54円	-5.22円	7.12円	26.12円	21.91円	41.35円	18.46円	47.28円	32.01円

連結キャッシュ・フロー



(百万円単位)	02年3月期(上期)	02年3月期(通期)	03年3月期(上期)	03年3月期(通期)	04年3月期(上期)	04年3月期(通期)	05年3月期(上期)	05年3月期(通期)	06年3月期(上期)	06年3月期(通期)	07年3月期(上期)
営業活動によるキャッシュ・フロー	8,964	30,331	19,838	30,961	12,273	37,889	20,952	57,987	20,295	66,332	22,877
税金等調整前中間(当期)純利益(損失:)	9,739	-10,324	7,526	-2,127	8,034	26,451	19,505	35,031	19,048	43,068	27,985
減価償却費	13,295	27,536	13,964	28,812	13,335	26,909	13,147	27,435	13,695	30,099	16,892
連結調整勘定償却額	381	400	-	-	142	427	285	570	205	490	-
のれん償却額	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	350
貸倒引当金の増減額(減少:)	132	1,101	-88	-1,060	659	208	-84	-442	335	309	-136
退職給付引当金及び前払年金費用の増減額	-391	-1,498	-14,326	-15,076	1,045	1,375	-17,117	-16,849	1,978	2,344	-7,728
受取利息及び受取配当金	-1,433	-2,127	-989	-1,815	-717	-1,424	-916	-1,406	-930	-1,795	-1,255
支払利息	3,953	7,757	3,365	6,567	3,169	6,058	2,520	5,005	2,241	4,566	2,578
持分法による投資利益	-1,089	-2,564	-1,546	-3,378	-1,209	-2,943	-1,283	-3,078	-1,635	-3,727	-1,535
有形固定資産売却益	-9,276	-9,276	-761	-881	-	-	-	-	-1,434	-1,681	-229
有形固定資産除却損	-	-	-	-	769	1,147	-	193	-	-	-
投資有価証券売却益	-232	-313	-2,326	-3,203	-2,207	-7,663	-781	-1,304	-2,526	-5,879	-
投資有価証券評価損	1,508	12,898	216	12,899	-	-	90	81	-	-	-
関係会社株式売却益	-	-	-	-	-513	-840	-	-	-	-	-
関係会社株式売却損	-	-	844	844	-	24	-	157	-	-	-
事業構造改革費用	-	-	790	2,087	-	-	-	-	-	-	-
売上債権の増減額(増加:)	12,500	34,813	-8,956	-2,354	-2,750	-12,863	-6,411	10,280	-3,308	3,491	-3,613
棚卸資産の増減額(増加:)	-454	10,292	9,381	10,577	2,522	5,658	-976	-5,171	-7,584	-10,665	-1,953
仕入れ債務の増減額(減少:)	-14,354	-19,753	-427	1,316	-7,039	1,216	8,430	13,776	5,166	10,069	4,700
その他	2,591	-5,604	14,985	3,252	2,170	3,993	10,882	5,181	568	6,404	-4,545
小計	16,870	43,336	21,653	36,459	17,412	47,735	27,290	69,461	25,821	77,095	31,509
利息及び配当金の受取額	2,174	3,539	1,876	3,367	1,501	2,912	2,851	4,231	1,856	3,757	3,589
利息の支払額	-4,130	-7,139	-4,304	-7,475	-3,242	-6,185	-2,653	-5,147	-2,272	-4,414	-2,797
法人税等の支払額	-5,950	-9,404	612	-1,389	-3,398	-6,573	-6,536	-10,557	-5,110	-10,105	-9,423
投資活動によるキャッシュ・フロー	-14,625	-34,372	-8,077	-16,223	-13,959	-16,958	-13,492	-31,638	-15,283	-62,386	-18,943
有価証券の売却による収入	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,500
有形固定資産の取得による支出	-21,564	-42,393	-12,994	-24,734	-9,577	-21,646	-15,096	-33,741	-21,758	-47,157	-19,503
有形固定資産の売却による収入	9,368	11,039	1,710	3,065	2,490	3,376	1,367	1,854	2,182	3,148	490
投資有価証券の取得による支出	-2,703	-4,708	-435	-1,088	-23	-34	-111	-133	-28	-42	-921
投資有価証券の売却による収入	294	2,615	3,291	7,227	3,652	12,415	1,278	2,206	5,033	9,655	20
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	-	-231	-	-	-9,339	-9,339	-	-	-	-27,539	-
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入	273	273	-	-	-	-	-	-	-	-	-
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出	-	-	-	-	-218	-355	-	-871	-130	-130	-
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入	-	-	1,046	1,046	-	-	-	-	-	-	-
持分法適用会社株式の取得による支出	-75	-75	-147	-565	-95	-589	-	-	-618	-	-
持分法適用会社株式の売却による収入	-	-	-	-	-	133	-	-	782	782	-
貸付金の貸付による支出	-121	-394	-5	-178	-362	-459	-95	-226	-17	-73	-15
貸付金の回収による収入	52	212	105	198	86	204	85	220	100	158	39
その他投資キャッシュ・フロー	-149	-710	-647	-1,194	-572	-663	-919	-946	-828	-1,187	-552
財務活動によるキャッシュ・フロー	1,185	12,919	-18,235	-11,819	-5,612	-20,730	-20,937	-46,129	-2,375	7,600	-6,811
短期借入金の純増減額(減少:)	12,945	101	-6,364	-7,025	-4,638	-8,878	-8,127	-12,306	4,439	336	7,914
コマーシャルペーパーの純増減額	-10,000	-10,000	-	-	-	-	-	-	-	5,000	-
長期借入による収入	1,691	38,151	3,018	13,014	2,475	8,745	674	962	0	7,772	10,116
長期借入金の返済による支出	-2,038	-7,286	-1,647	-11,148	-1,990	-7,749	-1,124	-2,223	-3,733	-13,978	-10,935
社債の発行による収入	-	-	-	20,000	-	-	-	10,000	-	25,000	-
社債の償還による支出	-	-270	-10,000	-20,000	-	-10,000	-10,000	-36,989	-	-10,000	-10,000
自己株式の取得による支出	-	-4,462	-1,754	-3,665	-6	-17	-21	-58	-20	-59	-43
配当金の支払額	-1,683	-3,085	-1,375	-2,721	-1,349	-2,698	-2,158	-5,126	-2,966	-5,935	-3,781
少数株主への配当金の支払額	-27	-124	-23	-140	-37	-126	-112	-231	-86	-131	-196
その他	297	-104	-89	-132	-65	-6	-68	-157	-8	-402	114
現金及び現金同等物に係る換算差額	257	967	-624	-539	706	-145	-316	175	388	878	160
現金及び現金同等物の増減額(減少:)	-4,217	9,846	-7,097	2,380	-6,591	54	-13,794	-19,605	3,024	12,424	-2,716
現金及び現金同等物の期首残高	46,712	46,712	56,558	56,558	58,938	58,938	58,993	58,993	39,387	39,387	51,812
連結子会社の決算期変更による増加高	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	54
現金及び現金同等物の中間期末(期末)残高	42,494	56,558	49,460	58,938	52,346	58,993	45,198	39,387	42,412	51,812	49,150

人員



<連結>

(人)	02年3月期		03年3月期		04年3月期		05年3月期		06年3月期		07年3月期
	中間期末	期末	中間期末	期末	中間期末	期末	中間期末	期末	中間期末	期末	中間期末
合計	22,861	22,337	20,624	20,351	20,052	19,772	20,310	20,737	21,601	22,639	23,259
日本	9,761	9,494	8,520	8,336	8,975	8,819	8,850	8,843	9,083	9,742	10,129
日本精工(単独)	6,079	5,970	5,375	3,619	3,697	3,680	3,661	3,664	4,247	4,272	4,490
米州	2,934	2,876	2,992	2,996	3,039	3,058	3,036	3,122	3,149	3,102	3,120
欧州	6,672	6,392	5,562	4,970	4,559	4,254	4,448	4,321	4,176	4,234	4,188
アジア	3,494	3,575	3,550	4,049	3,479	3,641	3,976	4,451	5,193	5,561	5,822

日本精工(単独)人員は出向者数を含まず。