



## 2027年3月期 第1四半期決算短信〔 I F R S 〕（連結）

2026年7月30日

上場取引所 東

上場会社名 日本精工株式会社

コード番号 6471

URL <https://www.nsk.com/jp-ja/>

代表者 (役職名) 代表執行役社長 (氏名) 市井 明俊

問合せ先責任者 (役職名) 財務本部長 (氏名) 瀧川 直弥 (TEL) 03-3779-7111

配当支払開始予定日 —

決算補足説明資料作成の有無 : 有

決算説明会開催の有無 : 有 (機関投資家、アナリスト向け)

(百万円未満切捨て)

### 1. 2027年3月期第1四半期の連結業績 (2026年4月1日～2026年6月30日)

(1) 連結経営成績(累計) (%表示は、対前年同四半期増減率)

|               | 売上高     |      | 営業利益   |       | 税引前<br>四半期利益 |       | 四半期利益  |       | 親会社の所有者に<br>帰属する四半期利益 |       | 四半期包括利益<br>合計額 |       |
|---------------|---------|------|--------|-------|--------------|-------|--------|-------|-----------------------|-------|----------------|-------|
|               | 百万円     | %    | 百万円    | %     | 百万円          | %     | 百万円    | %     | 百万円                   | %     | 百万円            | %     |
| 2027年3月期第1四半期 | 255,638 | 30.6 | 14,961 | 212.3 | 14,653       | 199.4 | 10,274 | 751.7 | 9,701                 | 795.6 | 22,791         | —     |
| 2026年3月期第1四半期 | 195,760 | △2.4 | 4,790  | △18.4 | 4,894        | △5.0  | 1,206  | △39.9 | 1,083                 | △43.1 | 340            | △98.6 |

|               | 基本的1株当たり<br>四半期利益 | 希薄化後1株当たり<br>四半期利益 |
|---------------|-------------------|--------------------|
|               | 円 銭               | 円 銭                |
| 2027年3月期第1四半期 | 19.83             | 19.74              |
| 2026年3月期第1四半期 | 2.22              | 2.21               |

### (2) 連結財政状態

|               | 資産合計      | 資本合計    | 親会社の所有者に<br>帰属する持分 | 親会社所有者<br>帰属持分比率 |
|---------------|-----------|---------|--------------------|------------------|
|               | 百万円       | 百万円     | 百万円                | %                |
| 2027年3月期第1四半期 | 1,297,799 | 705,412 | 685,786            | 52.8             |
| 2026年3月期      | 1,239,769 | 692,135 | 671,975            | 54.2             |

### 2. 配当の状況

|              | 年間配当金  |        |        |       |       |
|--------------|--------|--------|--------|-------|-------|
|              | 第1四半期末 | 第2四半期末 | 第3四半期末 | 期末    | 合計    |
|              | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭   | 円 銭   |
| 2026年3月期     | —      | 17.00  | —      | 17.00 | 34.00 |
| 2027年3月期     | —      |        |        |       |       |
| 2027年3月期(予想) |        | 17.00  | —      | 17.00 | 34.00 |

(注) 直近に公表されている配当予想からの修正の有無 : 無

### 3. 2027年3月期の連結業績予想 (2026年4月1日～2027年3月31日)

(%表示は、通期は対前期、四半期は対前年同四半期増減率)

|           | 売上高       |      | 営業利益   |      | 税引前利益  |      | 親会社の所有者に<br>帰属する当期利益 |      | 基本的1株当たり<br>当期利益 |
|-----------|-----------|------|--------|------|--------|------|----------------------|------|------------------|
|           | 百万円       | %    | 百万円    | %    | 百万円    | %    | 百万円                  | %    | 円 銭              |
| 第2四半期(累計) | 514,000   | 24.7 | 26,000 | 46.8 | 25,000 | 44.5 | 15,200               | 44.3 | 31.06            |
| 通期        | 1,040,000 | 14.1 | 50,000 | 28.8 | 48,000 | 26.2 | 29,000               | 26.8 | 59.27            |

(注) 直近に公表されている業績予想からの修正の有無 : 有

※ 注記事項

(1) 当四半期連結累計期間における連結範囲の重要な変更 : 無

新規 — 社(社名) 、除外 — 社(社名)

(2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更

① I F R Sにより要求される会計方針の変更 : 無

② ①以外の会計方針の変更 : 無

③ 会計上の見積りの変更 : 無

(3) 発行済株式数(普通株式)

① 期末発行済株式数(自己株式を含む)

|            |              |          |              |
|------------|--------------|----------|--------------|
| 2027年3月期1Q | 500,000,000株 | 2026年3月期 | 500,000,000株 |
|------------|--------------|----------|--------------|

② 期末自己株式数

|            |             |          |             |
|------------|-------------|----------|-------------|
| 2027年3月期1Q | 10,656,472株 | 2026年3月期 | 10,679,019株 |
|------------|-------------|----------|-------------|

③ 期中平均株式数(四半期累計)

|            |              |            |              |
|------------|--------------|------------|--------------|
| 2027年3月期1Q | 489,328,665株 | 2026年3月期1Q | 488,824,550株 |
|------------|--------------|------------|--------------|

※ 添付される四半期連結財務諸表に対する公認会計士又は監査法人によるレビュー : 無

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、その達成を当社として約束する趣旨のものではありません。また実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。

## ○添付資料の目次

|                                        |    |
|----------------------------------------|----|
| 1. 当四半期決算に関する定性的情報 .....               | 2  |
| (1) 経営成績に関する説明 .....                   | 2  |
| (2) 財政状態に関する説明 .....                   | 3  |
| (3) 連結業績予想などの将来予測情報に関する説明 .....        | 3  |
| 2. 要約四半期連結財務諸表及び主な注記 .....             | 4  |
| (1) 要約四半期連結財政状態計算書 .....               | 4  |
| (2) 要約四半期連結損益計算書及び要約四半期連結包括利益計算書 ..... | 5  |
| 要約四半期連結損益計算書 .....                     | 5  |
| 要約四半期連結包括利益計算書 .....                   | 6  |
| (3) 要約四半期連結持分変動計算書 .....               | 7  |
| (4) 要約四半期連結キャッシュ・フロー計算書 .....          | 9  |
| (5) 要約四半期連結財務諸表に関する注記事項 .....          | 10 |
| (継続企業の前提に関する注記) .....                  | 10 |
| (連結財務諸表等の作成基準) .....                   | 10 |
| (セグメント情報) .....                        | 11 |
| (重要な後発事象) .....                        | 12 |
| 3. 補足情報 .....                          | 13 |
| 2027年3月期 第1四半期決算短信 補足説明資料 .....        | 13 |

## 1. 当四半期決算に関する定性的情報

### (1) 経営成績に関する説明

当社グループは、2026年5月に当社グループが10年後に目指す姿である『NSKビジョン2036』と『中期経営計画2028』を発表しました。

『NSKビジョン2036』は、「トライボロジーソリューションで理想の動きを共に実現する」です。当社グループはデジタル上の理想の動きを実現させるため、世の中に必要とされるパズルピースとして重要な役割を担い続けます。さらには軸受を中心とした機械部品ビジネスだけでなく、ユニット製品によるシステムの最適化提案や顧客課題を解決するソリューションビジネスへの移行を目指します。

『NSKビジョン2036』の実現への足掛かりとなる『中期経営計画2028』では、軸受や直動製品といった既存事業において安定した収益を生み出し続けながら、新事業・新領域においてさらなる成長を続けることを意味する“Bearings & Beyond”のもと、「ポートフォリオ変革」、「不断の構造改革」、「適切な自己資本コントロール」に取り組んでいます。

当第1四半期連結累計期間における当社グループの経営環境は、不安定な国際情勢による地政学的リスクに加え、米国の関税政策、中国経済の低迷など不透明な状況が継続しています。このような環境下において、当第1四半期連結累計期間の売上高は2,556億38百万円(前年同期比+30.6%)となりました。営業利益は149億61百万円(前年同期比+212.3%)、税引前四半期利益は146億53百万円(前年同期比+199.4%)、親会社の所有者に帰属する四半期利益は97億1百万円(前年同期比+795.6%)となりました。

なお、当社は、2025年9月1日にジャパン・インダストリアル・ソリューションズ第参号投資事業有限責任組合(以下「JIS」)から、JISが保有するステアリング事業をグローバルに統括する当社の持分法適用関連会社であるNSKステアリング&コントロール株式会社(以下「NS&C」)の全株式を取得しました。NS&C及び同社の子会社を連結の範囲に含めたことにより、当社グループの業績には支配獲得日(2025年9月1日)以降のNS&C及び同社の子会社の売上高、損益が含まれています。

当社グループのセグメントごとの業績は次のとおりです。

#### (1) 産業機械事業

AI関連投資の拡大に伴い、工作機械、半導体製造装置向けの需要が増加し、当第1四半期連結累計期間は対前年同期比で増収となりました。

地域別では、日本は半導体製造装置、工作機械向けの販売増加などにより増収となりました。米州では客先への関税還付による減収影響があったものの、売上は横ばいとなりました。欧州はアフターマーケット向け等の販売が低迷し減収となりました。中国では工作機械、半導体製造装置向けを中心に販売が増加し増収となりました。

この結果、産業機械事業の売上高は1,045億32百万円(前年同期比+17.2%)、営業利益は81億3百万円(前年同期比+408.7%)となりました。

#### (2) 自動車事業

欧州、中国を中心に減収の影響があったものの、為替が円安に推移したことにより、当第1四半期連結累計期間の売上高は対前年同期比で横ばいとなりました。

地域別では、日本は自動変速機用部品の販売が減少し減収となりました。米州では客先への関税還付を実施した影響もあり減収となりました。欧州は需要の低迷が継続し減収となりました。中国では電動ブレーキ用ボールねじの販売が増加したものの、日本車の販売不振による影響で減収となりました。

この結果、自動車事業の売上高は988億63百万円(前年同期比△0.0%)、営業利益は45億76百万円(前年同期比+37.7%)となりました。

#### (3) ステアリング事業

当第1四半期連結累計期間におけるステアリング事業の売上高は442億63百万円、営業利益は15億70百万円となりました。

## (2) 財政状態に関する説明

### (資産、負債)

当第1四半期連結会計期間末において、資産合計は前連結会計年度末に比べて580億30百万円増加した1兆2,977億99百万円となり、負債合計は447億53百万円増加した5,923億87百万円となりました。

### (資本)

資本合計は、剰余金の配当があったものの、親会社の所有者に帰属する四半期利益、その他の資本の構成要素の増加等により、前連結会計年度末に比べて132億76百万円増加した7,054億12百万円となりました。

### (キャッシュ・フローの状況)

当第1四半期連結累計期間における各キャッシュ・フローの状況は、次のとおりです。

#### (1) 営業活動によるキャッシュ・フロー

営業活動によるキャッシュ・フローは、税引前四半期利益、減価償却費及び償却費、運転資本等の加減算を行った結果、285億32百万円の収入となりました(前年同期は274億13百万円の収入)。

#### (2) 投資活動によるキャッシュ・フロー

投資活動によるキャッシュ・フローは、有形固定資産及び無形資産の取得に加えて、その他の非流動資産の取得に係る支出等により、354億23百万円の支出となりました(前年同期は16億0百万円の支出)。

#### (3) 財務活動によるキャッシュ・フロー

財務活動によるキャッシュ・フローは、配当金の支払等があった一方で、短期借入金の純増により、182億78百万円の収入となりました(前年同期は58億13百万円の支出)。

上記により、当第1四半期連結会計期間末の現金及び現金同等物の残高は、前連結会計年度末に比べて146億60百万円増加した1,567億83百万円となりました。また、前年同期末に比べて11億4百万円減少しました。

## (3) 連結業績予想などの将来予測情報に関する説明

2026年5月12日に公表した2027年3月期(2026年4月1日～2027年3月31日)の連結業績予想を修正しています。詳細につきましては、本日(2026年7月30日)公表の「連結業績予想の修正に関するお知らせ」をご参照ください。

なお、今回の連結業績予想の修正に伴う配当予想の修正はありません。

## 2. 要約四半期連結財務諸表及び主な注記

## (1) 要約四半期連結財政状態計算書

(単位：百万円)

|                  | 前連結会計年度<br>(2026年3月31日) | 当第1四半期連結会計期間<br>(2026年6月30日) |
|------------------|-------------------------|------------------------------|
| 資産               |                         |                              |
| 流動資産             |                         |                              |
| 現金及び現金同等物        | 142,123                 | 156,783                      |
| 売上債権及びその他の債権     | 210,950                 | 218,624                      |
| 棚卸資産             | 216,209                 | 218,138                      |
| その他の金融資産         | 57,575                  | 52,747                       |
| 未収法人所得税          | 2,128                   | 2,910                        |
| その他の流動資産         | 22,816                  | 30,526                       |
| 流動資産合計           | 651,805                 | 679,732                      |
| 非流動資産            |                         |                              |
| 有形固定資産           | 382,474                 | 378,009                      |
| のれん及び無形資産        | 75,875                  | 77,203                       |
| 持分法で会計処理されている投資  | 38,810                  | 36,644                       |
| その他の金融資産         | 42,431                  | 49,321                       |
| 繰延税金資産           | 11,843                  | 12,216                       |
| 退職給付に係る資産        | 29,504                  | 29,605                       |
| その他の非流動資産        | 7,024                   | 35,065                       |
| 非流動資産合計          | 587,964                 | 618,067                      |
| 資産合計             | 1,239,769               | 1,297,799                    |
| 負債及び資本           |                         |                              |
| 負債               |                         |                              |
| 流動負債             |                         |                              |
| 仕入債務及びその他の債務     | 108,708                 | 108,884                      |
| その他の金融負債         | 100,976                 | 134,948                      |
| 引当金              | 5,677                   | 5,627                        |
| 未払法人所得税          | 5,628                   | 5,197                        |
| その他の流動負債         | 62,486                  | 75,853                       |
| 流動負債合計           | 283,477                 | 330,510                      |
| 非流動負債            |                         |                              |
| 金融負債             | 219,108                 | 213,635                      |
| 引当金              | 2,159                   | 2,172                        |
| 繰延税金負債           | 14,795                  | 17,875                       |
| 退職給付に係る負債        | 17,294                  | 17,379                       |
| その他の非流動負債        | 10,797                  | 10,814                       |
| 非流動負債合計          | 264,155                 | 261,876                      |
| 負債合計             | 547,633                 | 592,387                      |
| 資本               |                         |                              |
| 資本金              | 67,176                  | 67,176                       |
| 資本剰余金            | 77,700                  | 77,725                       |
| 利益剰余金            | 391,988                 | 393,363                      |
| 自己株式             | △9,820                  | △9,799                       |
| その他の資本の構成要素      | 144,929                 | 157,320                      |
| 親会社の所有者に帰属する持分合計 | 671,975                 | 685,786                      |
| 非支配持分            | 20,160                  | 19,626                       |
| 資本合計             | 692,135                 | 705,412                      |
| 負債及び資本合計         | 1,239,769               | 1,297,799                    |

## (2) 要約四半期連結損益計算書及び要約四半期連結包括利益計算書

## 要約四半期連結損益計算書

## 第1四半期連結累計期間

(単位：百万円)

|                          | 前第1四半期連結累計期間<br>(自 2025年4月 1日<br>至 2025年6月30日) | 当第1四半期連結累計期間<br>(自 2026年4月 1日<br>至 2026年6月30日) |
|--------------------------|------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| 売上高                      | 195,760                                        | 255,638                                        |
| 売上原価                     | 153,488                                        | 196,563                                        |
| 売上総利益                    | 42,272                                         | 59,075                                         |
| 販売費及び一般管理費               | 37,845                                         | 45,003                                         |
| 持分法による投資利益               | 1,061                                          | 558                                            |
| その他の営業収益                 | —                                              | 419                                            |
| その他の営業費用                 | 698                                            | 87                                             |
| 営業利益                     | 4,790                                          | 14,961                                         |
| 金融収益                     | 979                                            | 1,148                                          |
| 金融費用                     | 874                                            | 1,455                                          |
| 税引前四半期利益                 | 4,894                                          | 14,653                                         |
| 法人所得税費用                  | 3,688                                          | 4,378                                          |
| 四半期利益                    | 1,206                                          | 10,274                                         |
| (四半期利益の帰属)               |                                                |                                                |
| 親会社の所有者                  | 1,083                                          | 9,701                                          |
| 非支配持分                    | 123                                            | 572                                            |
| (親会社の所有者に帰属する1株当たり四半期利益) |                                                |                                                |
| 基本的1株当たり四半期利益(円)         | 2.22                                           | 19.83                                          |
| 希薄化後1株当たり四半期利益(円)        | 2.21                                           | 19.74                                          |

## 要約四半期連結包括利益計算書

## 第1四半期連結累計期間

(単位：百万円)

|                                   | 前第1四半期連結累計期間<br>(自 2025年4月 1日<br>至 2025年6月30日) | 当第1四半期連結累計期間<br>(自 2026年4月 1日<br>至 2026年6月30日) |
|-----------------------------------|------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| 四半期利益                             | 1,206                                          | 10,274                                         |
| その他の包括利益                          |                                                |                                                |
| 純損益に振替えられることのない項目                 |                                                |                                                |
| 確定給付負債(資産)の純額の再測定                 | △144                                           | 10                                             |
| その他の包括利益を通じて公正価値で<br>測定する金融資産の純変動 | 1,028                                          | 4,568                                          |
| 持分法適用会社に対する持分相当額                  | 23                                             | 148                                            |
| 純損益に振替えられることのない項目合計               | 907                                            | 4,727                                          |
| 純損益に振替えられる可能性のある項目                |                                                |                                                |
| 在外営業活動体の換算差額                      | △1,520                                         | 7,468                                          |
| キャッシュ・フロー・ヘッジ                     | △11                                            | 15                                             |
| 持分法適用会社に対する持分相当額                  | △241                                           | 304                                            |
| 純損益に振替えられる可能性のある項目合計              | △1,772                                         | 7,788                                          |
| その他の包括利益合計                        | △865                                           | 12,516                                         |
| 四半期包括利益合計                         | 340                                            | 22,791                                         |
| (四半期包括利益の帰属)                      |                                                |                                                |
| 親会社の所有者                           | 183                                            | 22,093                                         |
| 非支配持分                             | 157                                            | 698                                            |

## (3) 要約四半期連結持分変動計算書

前第1四半期連結累計期間(自 2025年4月1日 至 2025年6月30日)

(単位: 百万円)

|                        | 親会社の所有者に帰属する持分 |        |         |         |
|------------------------|----------------|--------|---------|---------|
|                        | 資本金            | 資本剰余金  | 利益剰余金   | 自己株式    |
| 期首残高                   | 67,176         | 78,174 | 375,003 | △10,310 |
| 四半期利益                  | —              | —      | 1,083   | —       |
| その他の包括利益               | —              | —      | —       | —       |
| 四半期包括利益合計              | —              | —      | 1,083   | —       |
| 自己株式の取得                | —              | —      | —       | △2      |
| 自己株式の処分                | —              | △14    | —       | 36      |
| 株式報酬取引                 | —              | 153    | —       | —       |
| 剰余金の配当                 | —              | —      | △8,318  | —       |
| その他の資本の構成要素から利益剰余金への振替 | —              | —      | 840     | —       |
| その他                    | —              | —      | 13      | —       |
| 所有者との取引額等合計            | —              | 139    | △7,464  | 34      |
| 四半期末残高                 | 67,176         | 78,313 | 368,622 | △10,275 |

|                        | 親会社の所有者に帰属する持分<br>その他の資本の構成要素 |                       |                                                   |                               |         | 合計      | 非支配<br>持分 | 資本合計    |
|------------------------|-------------------------------|-----------------------|---------------------------------------------------|-------------------------------|---------|---------|-----------|---------|
|                        | 在外営業<br>活動体の<br>換算差額          | キャッシ<br>ュ・フロ<br>ー・ヘッジ | その他の<br>包括利益を<br>通じて公正<br>価値で測定<br>する金融資<br>産の純変動 | 確定給付<br>負債(資産)<br>の純額の再<br>測定 | 合計      |         |           |         |
|                        |                               |                       |                                                   |                               |         |         |           |         |
| 期首残高                   | 60,939                        | △356                  | 17,209                                            | 63,625                        | 141,417 | 651,462 | 17,727    | 669,189 |
| 四半期利益                  | —                             | —                     | —                                                 | —                             | —       | 1,083   | 123       | 1,206   |
| その他の包括利益               | △1,791                        | △11                   | 1,046                                             | △144                          | △899    | △899    | 33        | △865    |
| 四半期包括利益合計              | △1,791                        | △11                   | 1,046                                             | △144                          | △899    | 183     | 157       | 340     |
| 自己株式の取得                | —                             | —                     | —                                                 | —                             | —       | △2      | —         | △2      |
| 自己株式の処分                | —                             | —                     | —                                                 | —                             | —       | 22      | —         | 22      |
| 株式報酬取引                 | —                             | —                     | —                                                 | —                             | —       | 153     | —         | 153     |
| 剰余金の配当                 | —                             | —                     | —                                                 | —                             | —       | △8,318  | △1,072    | △9,391  |
| その他の資本の構成要素から利益剰余金への振替 | —                             | —                     | △840                                              | —                             | △840    | —       | —         | —       |
| その他                    | —                             | —                     | —                                                 | —                             | —       | 13      | —         | 13      |
| 所有者との取引額等合計            | —                             | —                     | △840                                              | —                             | △840    | △8,131  | △1,072    | △9,203  |
| 四半期末残高                 | 59,148                        | △367                  | 17,415                                            | 63,481                        | 139,677 | 643,514 | 16,811    | 660,325 |

当第1四半期連結累計期間(自 2026年4月1日 至 2026年6月30日)

(単位：百万円)

|             | 親会社の所有者に帰属する持分 |        |         |        |
|-------------|----------------|--------|---------|--------|
|             | 資本金            | 資本剰余金  | 利益剰余金   | 自己株式   |
| 期首残高        | 67,176         | 77,700 | 391,988 | △9,820 |
| 四半期利益       | —              | —      | 9,701   | —      |
| その他の包括利益    | —              | —      | —       | —      |
| 四半期包括利益合計   | —              | —      | 9,701   | —      |
| 自己株式の取得     | —              | —      | —       | △2     |
| 自己株式の処分     | —              | △6     | —       | 23     |
| 株式報酬取引      | —              | 31     | —       | —      |
| 剰余金の配当      | —              | —      | △8,327  | —      |
| 所有者との取引額等合計 | —              | 24     | △8,327  | 20     |
| 四半期末残高      | 67,176         | 77,725 | 393,363 | △9,799 |

|             | 親会社の所有者に帰属する持分       |                       |                                                   |                               |         | 合計      | 非支配<br>持分 | 資本合計    |
|-------------|----------------------|-----------------------|---------------------------------------------------|-------------------------------|---------|---------|-----------|---------|
|             | その他の資本の構成要素          |                       |                                                   |                               |         |         |           |         |
|             | 在外営業<br>活動体の<br>換算差額 | キャッシ<br>ュ・フロ<br>ー・ヘッジ | その他の<br>包括利益を<br>通じて公正<br>価値で測定<br>する金融資<br>産の純変動 | 確定給付<br>負債(資産)<br>の純額の再<br>測定 | 合計      |         |           |         |
| 期首残高        | 92,172               | △304                  | 15,101                                            | 37,960                        | 144,929 | 671,975 | 20,160    | 692,135 |
| 四半期利益       | —                    | —                     | —                                                 | —                             | —       | 9,701   | 572       | 10,274  |
| その他の包括利益    | 7,647                | 15                    | 4,709                                             | 18                            | 12,391  | 12,391  | 125       | 12,516  |
| 四半期包括利益合計   | 7,647                | 15                    | 4,709                                             | 18                            | 12,391  | 22,093  | 698       | 22,791  |
| 自己株式の取得     | —                    | —                     | —                                                 | —                             | —       | △2      | —         | △2      |
| 自己株式の処分     | —                    | —                     | —                                                 | —                             | —       | 16      | —         | 16      |
| 株式報酬取引      | —                    | —                     | —                                                 | —                             | —       | 31      | —         | 31      |
| 剰余金の配当      | —                    | —                     | —                                                 | —                             | —       | △8,327  | △1,232    | △9,559  |
| 所有者との取引額等合計 | —                    | —                     | —                                                 | —                             | —       | △8,281  | △1,232    | △9,514  |
| 四半期末残高      | 99,820               | △288                  | 19,810                                            | 37,978                        | 157,320 | 685,786 | 19,626    | 705,412 |

## (4) 要約四半期連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

|                          | 前第1四半期連結累計期間<br>(自 2025年4月 1日<br>至 2025年6月30日) | 当第1四半期連結累計期間<br>(自 2026年4月 1日<br>至 2026年6月30日) |
|--------------------------|------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー         |                                                |                                                |
| 税引前四半期利益                 | 4,894                                          | 14,653                                         |
| 減価償却費及び償却費               | 12,678                                         | 15,675                                         |
| 退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の増減額 | 107                                            | △73                                            |
| 受取利息及び受取配当金              | △923                                           | △925                                           |
| 支払利息                     | 1,040                                          | 1,454                                          |
| 持分法による投資損益(△は益)          | △1,061                                         | △558                                           |
| 売上債権の増減額(△は増加)           | 1,592                                          | △3,188                                         |
| 棚卸資産の増減額(△は増加)           | 2,365                                          | 454                                            |
| 仕入債務の増減額(△は減少)           | △3,558                                         | 2,779                                          |
| 未収入金の増減額(△は増加)           | 4,964                                          | △1,508                                         |
| 未払金の増減額(△は減少)            | △4,040                                         | △195                                           |
| その他                      | 11,330                                         | 2,473                                          |
| 小計                       | 29,390                                         | 31,040                                         |
| 利息及び配当金の受取額              | 3,276                                          | 4,061                                          |
| 利息の支払額                   | △998                                           | △1,175                                         |
| 法人所得税の支払額                | △4,254                                         | △5,394                                         |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー         | 27,413                                         | 28,532                                         |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー         |                                                |                                                |
| 有形固定資産の取得による支出           | △8,879                                         | △10,478                                        |
| 有形固定資産の売却による収入           | 42                                             | 176                                            |
| 無形資産の取得による支出             | △3,309                                         | △2,036                                         |
| 定期預金の預入による支出             | △0                                             | △5,000                                         |
| 定期預金の払戻による収入             | 19,000                                         | 10,000                                         |
| その他の金融資産の取得による支出         | △5,004                                         | △20,047                                        |
| その他の金融資産の売却による収入         | 1,350                                          | —                                              |
| その他の金融資産の償還による収入         | 25,986                                         | 19,978                                         |
| その他の非流動資産の取得に係る支出        | —                                              | △28,000                                        |
| 短期貸付金の純増減額(△は増加)         | △30,720                                        | 45                                             |
| その他                      | △64                                            | △62                                            |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー         | △1,600                                         | △35,423                                        |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー         |                                                |                                                |
| 短期借入金の純増減額(△は減少)         | 36                                             | 28,839                                         |
| 長期借入れによる収入               | 4,737                                          | —                                              |
| 長期借入金の返済による支出            | △51                                            | △74                                            |
| リース負債の返済による支出            | △1,555                                         | △1,167                                         |
| 自己株式の取得による支出             | △0                                             | △0                                             |
| 配当金の支払額                  | △8,218                                         | △8,257                                         |
| 非支配持分への配当金の支払額           | △783                                           | △1,060                                         |
| その他                      | 22                                             | △0                                             |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー         | △5,813                                         | 18,278                                         |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額         | △365                                           | 3,272                                          |
| 現金及び現金同等物の増減額            | 19,633                                         | 14,660                                         |
| 現金及び現金同等物の期首残高           | 138,253                                        | 142,123                                        |
| 現金及び現金同等物の四半期末残高         | 157,887                                        | 156,783                                        |

(5) 要約四半期連結財務諸表に関する注記事項

(継続企業の前提に関する注記)

該当事項はありません。

(連結財務諸表等の作成基準)

当社の要約四半期連結財務諸表（要約四半期連結財政状態計算書、要約四半期連結損益計算書、要約四半期連結包括利益計算書、要約四半期連結持分変動計算書、要約四半期連結キャッシュ・フロー計算書及び注記）は、株式会社東京証券取引所の四半期財務諸表等の作成基準第5条第2項（ただし、同基準第5条第5項に定める記載の省略を適用）に準拠して作成しており、国際会計基準第34号「期中財務報告」で求められる開示項目及び注記の一部を省略しています。

## (セグメント情報)

## (1) 報告セグメントの概要

当社グループの事業セグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務諸表が入手可能であり、当社の取締役会が経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものです。

当社グループは顧客産業別の事業本部制を敷き、各事業本部は包括的な戦略を立案し事業活動を展開していることから、その構成単位である「産業機械事業」、「自動車事業」、ならびにスタンド・アローン体制を敷いている「ステアリング事業」の三つを報告セグメントとしています。

「産業機械事業」は、一般産業向けの軸受、精密機器関連製品、状態監視システム等を製造・販売しています。

「自動車事業」は、自動車及び自動車部品メーカー向けの軸受、自動変速機用部品等を製造・販売しています。

「ステアリング事業」は、自動車メーカー向けのステアリング等を製造・販売しています。

## (報告セグメントの変更等に関する事項)

前連結会計年度において、JISが保有するステアリング事業をグローバルに統括する当社の持分法適用関連会社であるNS&Cの全株式を取得し、同社及び同社の子会社を連結の範囲に含めました。連結子会社化後、「ステアリング事業」を報告セグメントに追加しました。

このセグメント変更に伴い、支配獲得日(2025年9月1日)以前のステアリング事業のセグメント情報を「自動車事業」から「ステアリング事業」に組み替えて表示しています。

## (2) セグメントごとの売上高及び業績

前第1四半期連結累計期間(自 2025年4月1日 至 2025年6月30日)

|               | 報告セグメント |             |                    |         | その他<br>(注1) | 合計      | (単位：百万円)<br>調整額 連結<br>(注2) |         |
|---------------|---------|-------------|--------------------|---------|-------------|---------|----------------------------|---------|
|               | 産業機械    | 自動車<br>(注3) | ステア<br>リング<br>(注3) | 計       |             |         |                            |         |
| 売上高           |         |             |                    |         |             |         |                            |         |
| 外部顧客への売上高     | 89,156  | 98,867      | —                  | 188,023 | 7,736       | 195,760 | —                          | 195,760 |
| セグメント間の売上高    | —       | —           | —                  | —       | 7,331       | 7,331   | △7,331                     | —       |
| 計             | 89,156  | 98,867      | —                  | 188,023 | 15,068      | 203,092 | △7,331                     | 195,760 |
| セグメント利益(営業利益) | 1,592   | 3,324       | 250                | 5,167   | 347         | 5,515   | △725                       | 4,790   |
| 金融収益・費用合計     |         |             |                    |         |             |         |                            | 104     |
| 税引前四半期利益      |         |             |                    |         |             |         |                            | 4,894   |

- (注) 1 「その他」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、鋼球の製造・販売事業及び機械設備製造事業等を含んでいます。
- 2 セグメント利益の調整額△725百万円には、セグメント間取引消去△100百万円、各報告セグメントに配分していないその他の営業費用△624百万円が含まれています。
- 3 自動車事業に含まれていたステアリング関連会社の持分法投資損益をステアリング事業に組み替えて表示しています。

当第1四半期連結累計期間(自 2026年4月1日 至 2026年6月30日)

|               | 報告セグメント |        |            |         | その他<br>(注1) | 合計      | (単位：百万円)<br>調整額 連結<br>(注2) |         |
|---------------|---------|--------|------------|---------|-------------|---------|----------------------------|---------|
|               | 産業機械    | 自動車    | ステア<br>リング | 計       |             |         |                            |         |
| 売上高           |         |        |            |         |             |         |                            |         |
| 外部顧客への売上高     | 104,532 | 98,863 | 44,263     | 247,660 | 7,978       | 255,638 | —                          | 255,638 |
| セグメント間の売上高    | —       | —      | —          | —       | 5,513       | 5,513   | △5,513                     | —       |
| 計             | 104,532 | 98,863 | 44,263     | 247,660 | 13,491      | 261,151 | △5,513                     | 255,638 |
| セグメント利益(営業利益) | 8,103   | 4,576  | 1,570      | 14,251  | 322         | 14,573  | 387                        | 14,961  |
| 金融収益・費用合計     |         |        |            |         |             |         |                            | △307    |
| 税引前四半期利益      |         |        |            |         |             |         |                            | 14,653  |

- (注) 1 「その他」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、鋼球の製造・販売事業及び機械設備製造事業等を含んでいます。
- 2 セグメント利益の調整額387百万円には、セグメント間取引消去56百万円、各報告セグメントに配分していないその他の営業収益331百万円が含まれています。

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

3. 補足情報 Supplementary information

2027年3月期 第1四半期決算短信 補足説明資料  
Supplementary material of consolidated results for the three months ended June 30, 2026

(%表示は、通期は対前期比、四半期は対前年同四半期比)  
(% indicates previous year's comparison)

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |  |  |  |  |  |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|
| <p>当社は、2025年9月1日、ジャパン・インダストリアル・ソリューションズ第参号投資事業有限責任組合（以下「JIS」）から、JISが保有するステアリング事業をグローバルに統括する当社の持分法適用関連会社であるNSKステアリング&amp;コントロール株式会社（以下「NS&amp;C」）の全株式を取得し、NS&amp;C及びNS&amp;Cの子会社を連結の範囲に含めました。これに伴い、前連結会計年度の当社グループの業績には支配獲得日（2025年9月1日）以降のNS&amp;C及び同社の売上高、損益ならびに、同社の支配獲得に伴い一時的に発生した損益が含まれています。なお、前連結会計年度の中間連結会計期間より報告セグメントに「ステアリング事業」を追加し、支配獲得日（2025年9月1日）以前に発生した持分法投資損益を自動車事業からステアリング事業に組み替えて表示しています。また、前連結会計年度末において取得資産及び引受負債の公正価値測定を実施し取得原価の配分を完了しました。それに伴い、2025年9月1日まで遡って損益、減価償却費を組み替えて表示しています。</p> <p>On September 1, 2025, the Company acquired all shares of NSK Steering &amp; Control Inc. (hereinafter “NS&amp;C”), an equity-method affiliate that globally oversees the steering business, from Japan Industrial Solutions III Investment Limited Partnership (hereinafter “JIS”). As a result, NS&amp;C and its subsidiaries have become consolidated subsidiaries of the Company. Accordingly, our consolidated results for the year ended March 31, 2026 includes sales, profit and loss of NS&amp;C and its subsidiaries from the date of acquisition (September 1, 2025), as well as one-off impacts arising from the acquisition. Due to this change, the “Steering Business” has been added as a new reportable segment, and share of profit(loss) of investments accounted for using the equity method prior to the date of acquisition, has been reclassified from the automotive business to the steering business. At the end of the previous fiscal year, the Company has completed the fair value measurement of the acquired assets and assumed liabilities and has finalised the purchase price allocation. Accordingly, profit, depreciation and amortisation has been reclassified retrospectively to the date of acquisition (September 1, 2025).</p> |  |  |  |  |  |  |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|

1. 決算概要 / Summary of financial results

| (百万円 / ¥Million)                                                     | 2026年3月期 / FY2025 |         |         |         |           | 2027年3月期 / FY2026 |        |
|----------------------------------------------------------------------|-------------------|---------|---------|---------|-----------|-------------------|--------|
|                                                                      | 1Q                | 2Q      | 3Q      | 4Q      | Full year | 1Q                | YoY    |
| 売上高 Sales                                                            | 195,760           | 216,489 | 246,214 | 253,179 | 911,644   | 255,638           | 130.6% |
| 営業利益 Operating income                                                | 4,790             | 12,918  | 11,214  | 9,889   | 38,812    | 14,961            | 312.3% |
| 税引前四半期利益<br>Income before income taxes                               | 4,894             | 12,408  | 10,865  | 9,870   | 38,039    | 14,653            | 299.4% |
| 親会社の所有者に帰属する四半期利益<br>Net income attributable to owners of the parent | 1,083             | 9,453   | 4,437   | 7,892   | 22,867    | 9,701             | 895.6% |
| 基本的1株当たり四半期利益(円)<br>Basic earnings per share (yen)                   | 2.22              | 19.33   | 9.07    | 16.13   | 46.75     | 19.83             | —      |
| 連結子会社数(社)<br>Consolidated subsidiaries                               | 76                | 89      | 90      | 90      |           | 90                | —      |
| 日本 Japan                                                             | 13                | 15      | 15      | 15      |           | 16                | —      |
| 海外 Non-Japan                                                         | 63                | 74      | 75      | 75      |           | 74                | —      |
| 期末従業員数(人)<br>Number of employees                                     | 23,876            | 27,086  | 26,688  | 26,278  |           | 26,214            | —      |
| 日本 Japan                                                             | 10,250            | 11,097  | 10,994  | 10,782  |           | 10,800            | —      |
| 海外 Non-Japan                                                         | 13,626            | 15,989  | 15,694  | 15,496  |           | 15,414            | —      |

※前連結会計年度の当社グループの業績には支配獲得日（2025年9月1日）以降のNS&C及び同社の売上高、損益ならびに、同社の支配獲得に伴い一時的に発生した損益が含まれています。また、前連結会計年度末において取得資産及び引受負債の公正価値測定を実施し取得原価の配分を完了しました。それに伴い、2025年9月1日まで遡って損益を組み替えて表示しています。

The consolidated results for the year ended March 31, 2026 includes sales, profit and loss of NS&C and its subsidiaries from the date of acquisition (September 1, 2025), as well as one-off impacts arising from the acquisition. At the end of the previous fiscal year, the Company has completed the fair value measurement of the acquired assets and assumed liabilities and has finalised the purchase price allocation. Accordingly, profit has been reclassified retrospectively to the date of acquisition (September 1, 2025).

※NS&C及び同社の子会社が連結の範囲に含まれたことに伴い、支配獲得日（2025年9月1日）以降の連結子会社数及び期末従業員数には連結範囲の変化点を含めています。Number of Consolidated subsidiaries and Number of employees from the date of acquisition (September 1, 2025) includes NS&C and its subsidiaries, as they have become consolidated subsidiaries of the Company.

2. 事業別セグメント情報 / Business Segment Data

| (百万円 / ¥Million)                     | 2026年3月期 / FY2025 |         |         |         |           | 2027年3月期 / FY2026 |        |
|--------------------------------------|-------------------|---------|---------|---------|-----------|-------------------|--------|
|                                      | 1Q                | 2Q      | 3Q      | 4Q      | Full year | 1Q                | YoY    |
| 売上高 / Sales                          | 195,760           | 216,489 | 246,214 | 253,179 | 911,644   | 255,638           | 130.6% |
| 産業機械事業 Industrial machinery business | 89,156            | 91,635  | 94,561  | 102,138 | 377,491   | 104,532           | 117.2% |
| 自動車事業 Automotive business            | 98,867            | 102,351 | 101,381 | 100,704 | 403,304   | 98,863            | 100.0% |
| ステアリング事業 Steering Business           | —                 | 15,184  | 42,563  | 42,806  | 100,554   | 44,263            | —      |
| その他 Others                           | 15,068            | 13,137  | 13,361  | 13,370  | 54,937    | 13,491            | 89.5%  |
| 調整額 Adjustments                      | △ 7,331           | △ 5,818 | △ 5,653 | △ 5,839 | △ 24,642  | △ 5,513           | —      |
| 営業利益 / Operating income              | 4,790             | 12,918  | 11,214  | 9,889   | 38,812    | 14,961            | 312.3% |
| 産業機械事業 Industrial machinery business | 1,592             | 3,289   | 3,764   | 3,918   | 12,565    | 8,103             | 508.7% |
| 自動車事業 Automotive business            | 3,324             | 5,534   | 3,825   | 4,682   | 17,366    | 4,576             | 137.7% |
| ステアリング事業 Steering Business           | 250               | 4,005   | 2,486   | 989     | 7,730     | 1,570             | 627.9% |
| その他 Others                           | 347               | △ 78    | 3       | 211     | 484       | 322               | 92.7%  |
| 調整額 Adjustments                      | △ 725             | 167     | 1,134   | 87      | 665       | 387               | —      |

※前連結会計年度の中間連結会計期間より報告セグメントに「ステアリング事業」を追加し、支配獲得日（2025年9月1日）以前に発生した持分法投資損益を自動車事業からステアリング事業に組み替えて表示しています。

From the six months ended September 30, 2025, the “Steering Business” has been added as a new reportable segment, and share of profit(loss) of investments accounted for using the equity method prior to the date of acquisition has been reclassified from the automotive business to the steering business.

※前連結会計年度のステアリング事業の業績には支配獲得日（2025年9月1日）以降のNS&C及び同社の子会社の売上高、損益ならびに、同社の支配獲得に伴い一時的に発生した損益が含まれています。また、前連結会計年度末において取得資産及び引受負債の公正価値測定を実施し取得原価の配分を完了しました。それに伴い、2025年9月1日まで遡って損益を組み替えて表示しています。

Result of steering business for the year ended March 31, 2026 includes sales, profit and loss of NS&C and its subsidiaries from the date of acquisition (September 1, 2025), as well as one-off impacts arising from the acquisition. At the end of the previous fiscal year, the Company has completed the fair value measurement of the acquired assets and assumed liabilities and has finalised the purchase price allocation. Accordingly, profit has been reclassified retrospectively to the date of acquisition (September 1, 2025).

## 3. 設備投資額、減価償却費、研究開発費

## Capital expenditures, Depreciation and amortisation, R&amp;D Expenses

| (百万円 / ¥Million)                                         | 2026年3月期 / FY2025 |        |        |        |           | 2027年3月期 / FY2026 |        |
|----------------------------------------------------------|-------------------|--------|--------|--------|-----------|-------------------|--------|
|                                                          | 1Q                | 2Q     | 3Q     | 4Q     | Full year | 1Q                | YoY    |
| 設備投資額 Capital expenditures                               | 9,515             | 7,409  | 11,929 | 23,039 | 51,894    | 9,405             | 98.9%  |
| 減価償却費 Depreciation and amortisation                      | 12,678            | 13,309 | 14,280 | 14,846 | 55,115    | 15,675            | 123.6% |
| 研究開発費<br>R&D Expenses (on a statutory basis)             | 3,601             | 4,285  | 4,668  | 4,675  | 17,231    | 4,447             | 123.5% |
| (参考) 技術関連費用<br>Ref. R&D Expenses (on a managerial basis) | 7,015             | 8,091  | 9,295  | 9,816  | 34,218    | 9,570             | 136.4% |

※前連結会計年度の設備投資額、減価償却費、研究開発費、および技術関連費用には支配獲得日(2025年9月1日)以降のNS&C及び同社の子会社において発生した額が含まれています。

また、前連結会計年度末において取得資産及び引受負債の公正価値測定を実施し取得原価の配分を完了しました。それに伴い、2025年9月1日まで遡って減価償却費を組み替えて表示しています。

Capital expenditures, Depreciation and amortisation, R&D Expenses (on a statutory basis), and R&D Expenses (on a managerial basis) for the year ended March 31, 2026 include the amounts incurred by NS&C and its subsidiaries after the date of acquisition (September 1, 2025). At the end of the previous fiscal year, the Company has completed the fair value measurement of the acquired assets and assumed liabilities and has finalised the purchase price allocation. Accordingly, depreciation and amortisation has been reclassified to the date of acquisition (September 1, 2025).

## 4. 為替換算レート / Currency exchange rate

| 期中平均レート<br>Average exchange rate (円 / ¥) | 2026年3月期 / FY2025 |        |        |        |           | 2027年3月期 / FY2026 |
|------------------------------------------|-------------------|--------|--------|--------|-----------|-------------------|
|                                          | 1Q                | 2Q     | 3Q     | 4Q     | Full year | 1Q                |
| USD                                      | 144.60            | 147.48 | 154.17 | 156.87 | 150.78    | 159.49            |
| EUR                                      | 163.81            | 172.31 | 179.40 | 183.64 | 174.79    | 185.38            |
| CNY                                      | 19.99             | 20.61  | 21.74  | 22.66  | 21.25     | 23.43             |

| 期末レート<br>Term end exchange rate (円 / ¥) | 2026年3月期 / FY2025 |           |           |           |  | 2027年3月期 / FY2026 |
|-----------------------------------------|-------------------|-----------|-----------|-----------|--|-------------------|
|                                         | End of 1Q         | End of 2Q | End of 3Q | End of 4Q |  | End of 1Q         |
| USD                                     | 144.82            | 148.89    | 156.54    | 159.93    |  | 162.45            |
| EUR                                     | 169.64            | 174.51    | 184.26    | 183.44    |  | 185.44            |
| CNY                                     | 20.20             | 20.88     | 22.37     | 23.12     |  | 23.88             |

## 【予想 / Forecast】

## 1. 決算概要 / Summary of financial results

| (百万円 / ¥Million)                                                    | 2027年3月期 / FY2026 |        |         |        |               |        |
|---------------------------------------------------------------------|-------------------|--------|---------|--------|---------------|--------|
|                                                                     | 1H FCT            | YoY    | 2H FCT  | YoY    | Full year FCT | YoY    |
| 売上高 Sales                                                           | 514,000           | 124.7% | 526,000 | 105.3% | 1,040,000     | 114.1% |
| 営業利益 Operating income                                               | 26,000            | 146.8% | 24,000  | 113.7% | 50,000        | 128.8% |
| 税引前利益<br>Income before income taxes                                 | 25,000            | 144.5% | 23,000  | 110.9% | 48,000        | 126.2% |
| 親会社の所有者に帰属する当期利益<br>Net income attributable to owners of the parent | 15,200            | 144.3% | 13,800  | 111.9% | 29,000        | 126.8% |

## 2. 事業別セグメント情報 / Business Segment Data

| (百万円 / ¥Million)                     | 2027年3月期 / FY2026 |        |          |        |               |        |
|--------------------------------------|-------------------|--------|----------|--------|---------------|--------|
|                                      | 1H FCT            | YoY    | 2H FCT   | YoY    | Full year FCT | YoY    |
| 売上高 / Sales                          | 514,000           | 124.7% | 526,000  | 105.3% | 1,040,000     | 114.1% |
| 産業機械事業 Industrial machinery business | 210,000           | 116.2% | 215,000  | 109.3% | 425,000       | 112.6% |
| 自動車事業 Automotive business            | 200,000           | 99.4%  | 205,000  | 101.4% | 405,000       | 100.4% |
| ステアリング事業 Steering Business           | 89,000            | 586.1% | 90,000   | 105.4% | 179,000       | 178.0% |
| その他 Others                           | 27,000            | 95.7%  | 28,000   | 104.7% | 55,000        | 100.1% |
| 調整額 Adjustments                      | △ 12,000          | —      | △ 12,000 | —      | △ 24,000      | —      |
| 営業利益 / Operating income              | 26,000            | 146.8% | 24,000   | 113.7% | 50,000        | 128.8% |
| 産業機械事業 Industrial machinery business | 16,000            | 327.7% | 16,500   | 214.8% | 32,500        | 258.6% |
| 自動車事業 Automotive business            | 8,500             | 95.9%  | 9,500    | 111.7% | 18,000        | 103.6% |
| ステアリング事業 Steering Business           | 2,500             | 58.7%  | 2,500    | 71.9%  | 5,000         | 64.7%  |
| その他 Others                           | 0                 | —      | 0        | —      | 0             | —      |
| 調整額 Adjustments                      | 0                 | —      | 0        | —      | 0             | —      |

## 3. 設備投資額、減価償却費、研究開発費

## Capital expenditures, Depreciation and amortisation, R&amp;D Expenses

| (百万円 / ¥Million)                                         | 2027年3月期 / FY2026 |     |        |     |               |        |
|----------------------------------------------------------|-------------------|-----|--------|-----|---------------|--------|
|                                                          | 1H FCT            | YoY | 2H FCT | YoY | Full year FCT | YoY    |
| 設備投資額 Capital expenditures                               |                   |     |        |     | 60,000        | 115.6% |
| 減価償却費 Depreciation and amortisation                      |                   |     |        |     | 63,000        | 114.3% |
| 研究開発費<br>R&D Expenses (on a statutory basis)             |                   |     |        |     | 19,000        | 110.3% |
| (参考) 技術関連費用<br>Ref. R&D Expenses (on a managerial basis) |                   |     |        |     | 40,000        | 116.9% |

## 4. 為替換算レート / Currency exchange rate

| 2027年3月期 / FY2026                        |        |        |               |
|------------------------------------------|--------|--------|---------------|
| 期中平均レート<br>Average exchange rate (円 / ¥) | 1H FCT | 2H FCT | Full year FCT |
| USD                                      | 157.25 | 155.00 | 156.12        |
| EUR                                      | 182.69 | 180.00 | 181.35        |
| CNY                                      | 22.97  | 22.50  | 22.73         |

| 2027年3月期 / FY2026                        |        |        |
|------------------------------------------|--------|--------|
| 期中平均レート<br>Average exchange rate (円 / ¥) | 1Q     | 2Q FCT |
| USD                                      | 159.49 | 155.00 |
| EUR                                      | 185.38 | 180.00 |
| CNY                                      | 23.43  | 22.50  |

| 2027年3月期 / FY2026                       |               |               |
|-----------------------------------------|---------------|---------------|
| 期末レート<br>Term end exchange rate (円 / ¥) | End of 1H FCT | End of 2H FCT |
| USD                                     | 155.00        | 155.00        |
| EUR                                     | 180.00        | 180.00        |
| CNY                                     | 22.50         | 22.50         |