NSK

日本精工株式会社

2023年3月期決算

Change & Go Beyond

2023年5月12日

本資料には、業績見通し及び事業計画等を記載しています。
それらにつきましては、各資料の作成時点における経済環境や事業方針などの
一定の前提に基づいて作成しています。従って、実際の業績は、様々な要因により
業績見通しとは異なる結果となりうることをご承知おき下さい。

Copyright NSK Ltd. All Rights Reserved.

目次

1．2023年3月期 通期実績

2．2024年3月期 通期予想

3．MTP2026経営課題の推進

（補足資料）

Copyright NSK Ltd. All Rights Reserved.

1．2023年3月期 通期実績

2．2024年3月期 通期予想

3．MTP2026経営課題の推進

（補足資料）

Copyright NSK Ltd. All Rights Reserved.

2023年3月期 通期実績サマリー①

✓事業環境：半導体不足などサプライチェーン問題の継続、
中国ゼロコロナ政策による混乱、
ロシア・ウクライナ情勢の長期化とインフレ、不安定な為替相場

» **対前期　インフレコストの売価転嫁の進展と円安効果で増収増益**

» **対業績予想　売価転嫁と費用抑制により増益で着地**

	通期実績		YoY			4Q実績		YoY			FY22予想
(億円)	FY21	FY22	増減額	伸び率	(為替影響)	FY21	FY22	増減額	伸び率	(為替影響)	2月時点
売上高	8,652	9,381	+729	+8.4%	(+705)	2,324	2,379	+55	+2.4%	(+128)	9,300
セグメント利益※	288	349	+62	+21.4%	(+158)	82	109	+27	+33.1%	(+24)	305
(対売上高率)	(3.3%)	(3.7%)				(3.5%)	(4.6%)				(3.3%)
営業利益	294	329	+35	+11.9%	(+137)	86	110	+23	+26.8%	(+18)	280
(営業利益率)	(3.4%)	(3.5%)				(3.7%)	(4.6%)				(3.0%)
税引前利益	295	319	+24	+8.2%		86	104	+18	+21.3%		265
当期利益 (親会社所有者帰属)	166	184	+18	+11.0%		45	75	+30	+65.2%		135
換算レート1USD	112.4	135.5	+23.1	+20.6%		116.2	132.3	+16.1	+13.9%		133.6
〃 1EUR	130.6	141.0	+10.4	+8.0%		130.4	142.1	+11.7	+9.0%		140.5
〃 1CNY	17.5	19.8	+2.2	+12.8%		18.3	19.4	+1.1	+5.9%		19.7

※セグメント利益：営業利益からその他の営業損益（為替差損益ほか）を除いたもの

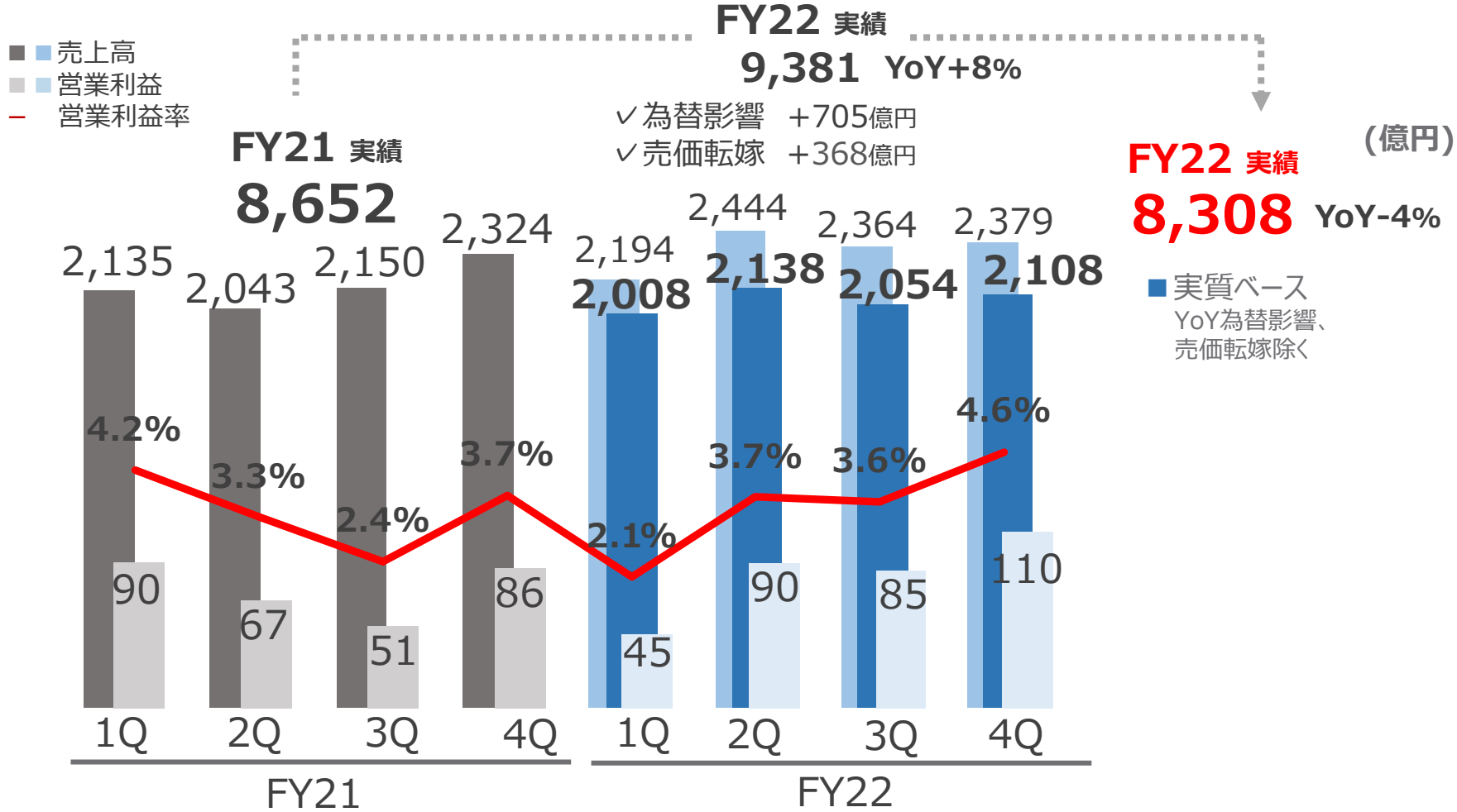
» **配当金は年間 30円/株を予定**（中間15円/株、期末15円/株）**配当性向 83.6%**

Copyright NSK Ltd. All Rights Reserved.

2023年3月期 通期実績サマリー②

✓FY22実績は為替影響、売価転嫁の影響を除くと実質ベースで物量減少

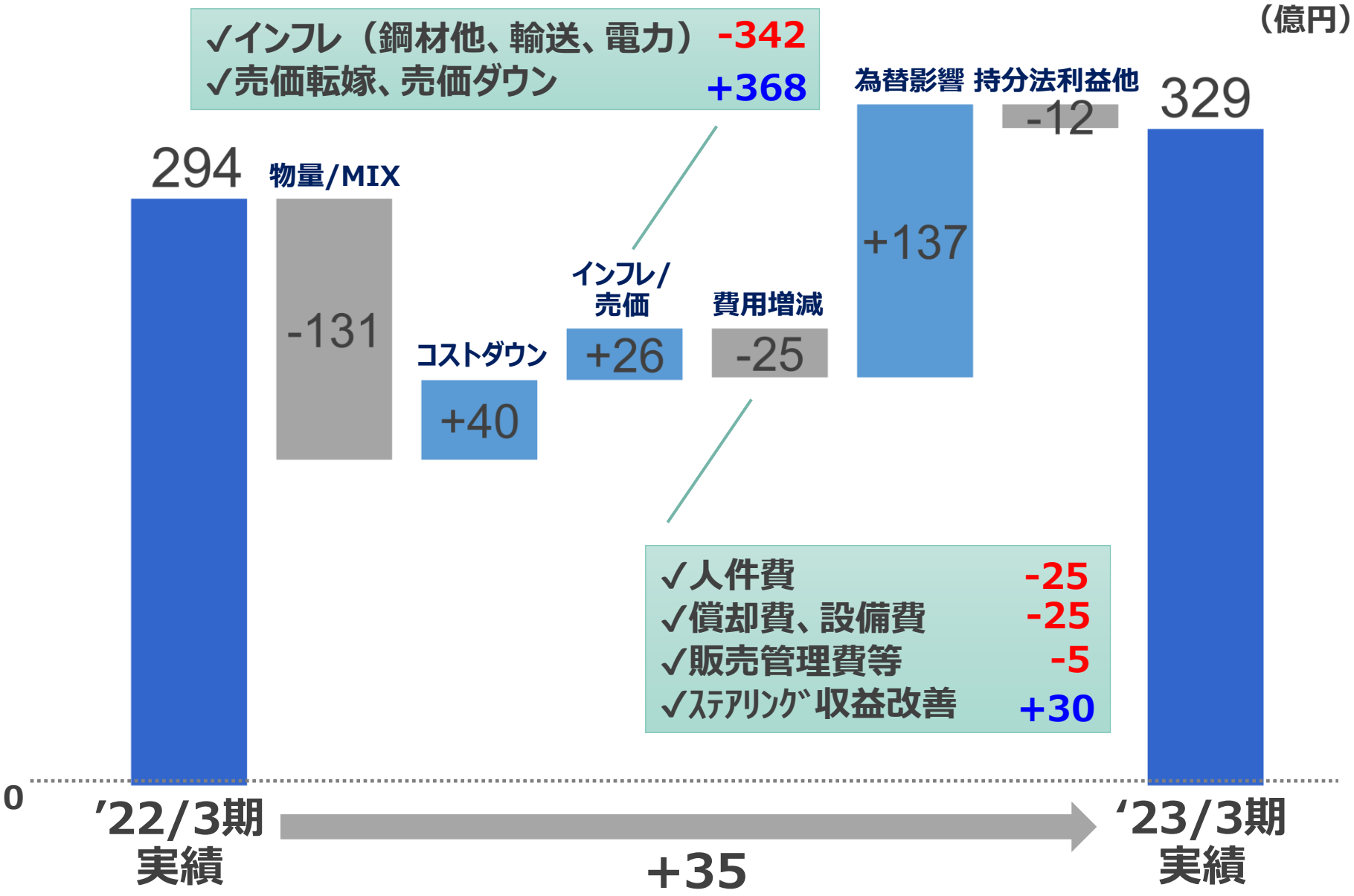
✓4Q 3か月実績は期末の売価調整でQoQ利益改善



	FY21 1Q	FY21 2Q	FY21 3Q	FY21 4Q	FY22 1Q	FY22 2Q	FY22 3Q	FY22 4Q
1USD	109.5	110.1	113.7	116.2	129.6	138.4	141.6	132.3
1EUR	132.0	129.8	130.1	130.4	138.1	139.3	144.4	142.1
1CNY	17.0	17.0	17.8	18.3	19.6	20.2	19.9	19.4

Copyright NSK Ltd. All Rights Reserved.

営業利益 増減内訳（'22/3期実績 ⇒ '23/3期実績）



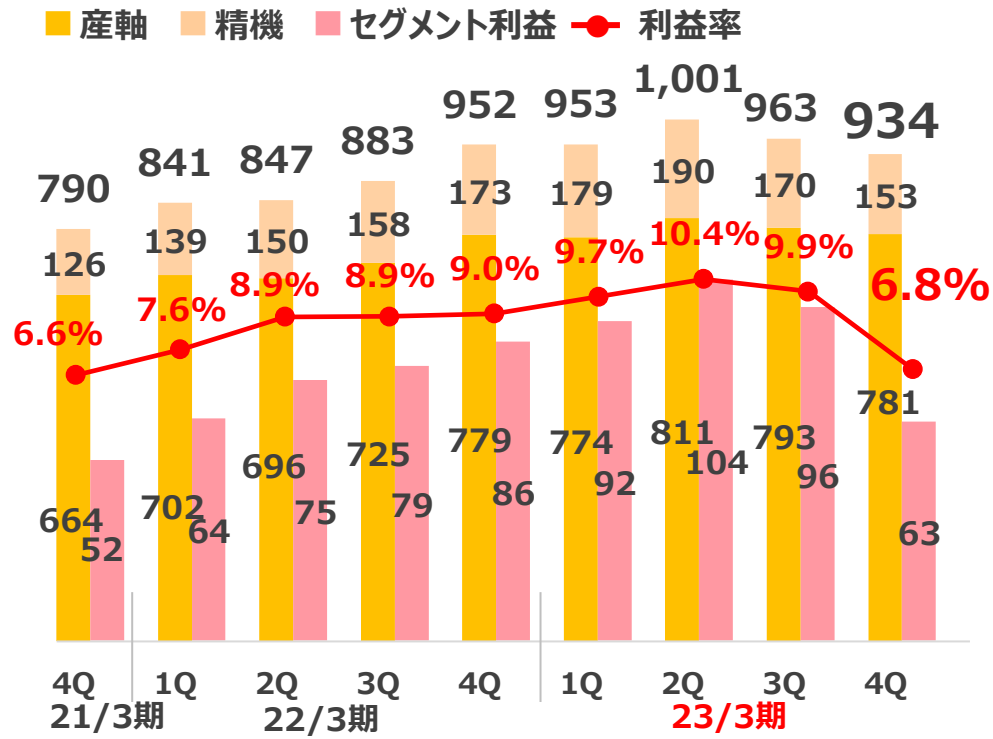
Copyright NSK Ltd. All Rights Reserved.

2023年3月期 通期実績 -産業機械事業-

(億円)

	22/3期 通期実績	23/3期 通期実績	YoY 増減額 (為替影響)	YoY 伸び率 (為替除く)
売上高	3,522	3,851	+329 (+296)	+9.3% (+0.9%)
産業機械軸受	2,902	3,159	+257	+8.8%
精機製品	620	692	+72	+11.6%
セグメント利益	304	355	+52	+17.1%
(対売上高 率)	(8.6%)	(9.2%)		
換算ﾚｰﾄ1USD	112.4	135.5	+23.1	+20.6%
〃 1EUR	130.6	141.0	+10.4	+8.0%
〃 1CNY	17.5	19.8	+2.2	+12.8%

CMS本部設立により、23/3期3Qにセグメント変更を実施
（その他および精機製品から産業機械軸受）
これに伴い、22/3期に遡って新区分で表示



	21/3期 4Q	22/3期 1Q	2Q	3Q	4Q	23/3期 1Q	2Q	3Q	4Q
1USD	105.9	109.5	110.1	113.7	116.2	129.6	138.4	141.6	132.3
1EUR	127.7	132.0	129.8	130.1	130.4	138.1	139.3	144.4	142.1
1CNY	16.4	17.0	17.0	17.8	18.3	19.6	20.2	19.9	19.4

✓売上高は為替影響除きでYoYプラス　売価転嫁も除いた実質ベースでは減少

✓前半は工作機械・半導体製造装置・市販向け好調で収益改善も後半減速開始
自動車・電機情報向けでE&Eは低調

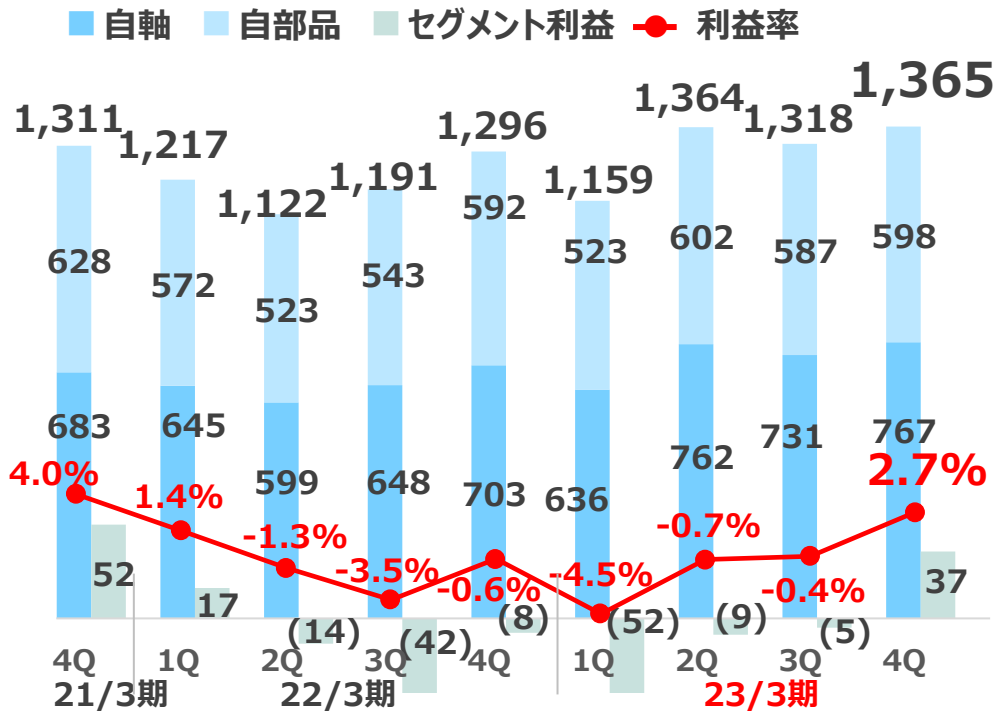
✓4Q利益率は生産調整等で低下　通期目標の二桁利益率は未達

Copyright NSK Ltd. All Rights Reserved.

2023年3月期 通期実績 -自動車事業-

(億円)

	22/3期 通期実績	23/3期 通期実績	YoY 増減額 (為替影響)	YoY 伸び率 (為替除く)
売上高	4,825	5,207	+382 (+399)	+7.9% (-0.3%)
自動車軸受	2,596	2,896	+301	+11.6%
自動車部品	2,230	2,311	+81	+3.6%
セグメント利益 (減損等除く)	-47	-30	+17	–
(対売上高 率)	(-1.0%)	(-0.6%)		
営業利益 (減損等含む)	-138	-40	+98	–
(対売上高 率)	(-2.9%)	(-0.8%)		
換算ﾚｰﾄ1USD	112.4	135.5	+23.1	+20.6%
〃 1EUR	130.6	141.0	+10.4	+8.0%
〃 1CNY	17.5	19.8	+2.2	+12.8%



	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q
1USD	105.9	109.5	110.1	113.7	116.2	129.6	138.4	141.6	132.3
1EUR	127.7	132.0	129.8	130.1	130.4	138.1	139.3	144.4	142.1
1CNY	16.4	17.0	17.0	17.8	18.3	19.6	20.2	19.9	19.4

✓売上高は為替影響および売価転嫁を除いた実質ベースでは減少

✓グローバル自動車生産台数 実績 82M台※IHS YoY +8%に対し
客先の在庫調整とAT等ユニット台数の減少影響で減収

✓通期赤字だが売価転嫁進展等で4Q黒字

Copyright NSK Ltd. All Rights Reserved.

1．2023年3月期 通期実績

2．2024年3月期 通期予想

3．MTP2026の経営課題の推進

（補足資料）

Copyright NSK Ltd. All Rights Reserved.

2024年3月期 通期予想

MOTION & CONTROL™ NSK

✓通期予想前提

» 半導体不足等サプライチェーン問題は緩和
» 産業機械　：工作機械、半導体製造装置 前半調整、後半緩やかに回復
» 自動車　　：生産台数 86M台/年（YoY+5%）前半42M台　後半44M台
» インフレ　　：鋼材・エネルギー高止まり、賃金上昇

✓配当金　年間30円/株を計画（中間15円/株、期末15円/株）

(億円)	23年3月期 通期実績	24年3月期 通期予想	YoY 増減額	YoY 伸び率
売上高	9,381	9,900	+519	+5.5%
セグメント利益※	349	435	+86	+24.5%
（対売上高率）	(3.7%)	(4.4%)		
営業利益	329	415	+86	+26.0%
（営業利益率）	(3.5%)	(4.2%)		
税引前利益	319	395	+76	+23.7%
当期利益 (親会社所有者帰属)	184	255	+71	+38.5%
換算ﾚｰﾄ1USD	135.5	125.0	-10.5	-7.7%
〃　1EUR	141.0	140.0	-1.0	-0.7%
〃　1CNY	19.8	19.0	-0.8	-3.8%

※セグメント利益：営業利益からその他の営業損益（為替差損益ほか）を除いたもの

Copyright NSK Ltd. All Rights Reserved.

2024年3月期 通期予想 セグメント別

産業機械

	23/3期 実績	24/3期 予想	YoY 増減額	YoY 伸び率
売上高	3,851	3,775	-76	-2.0%
産業機械軸受	3,159	3,190	+31	+1.0%
精機製品	692	585	-107	-15.5%
セグメント利益	355	275	-80	-22.6%
（対売上高 率）	(9.2%)	(7.3%)		

自動車

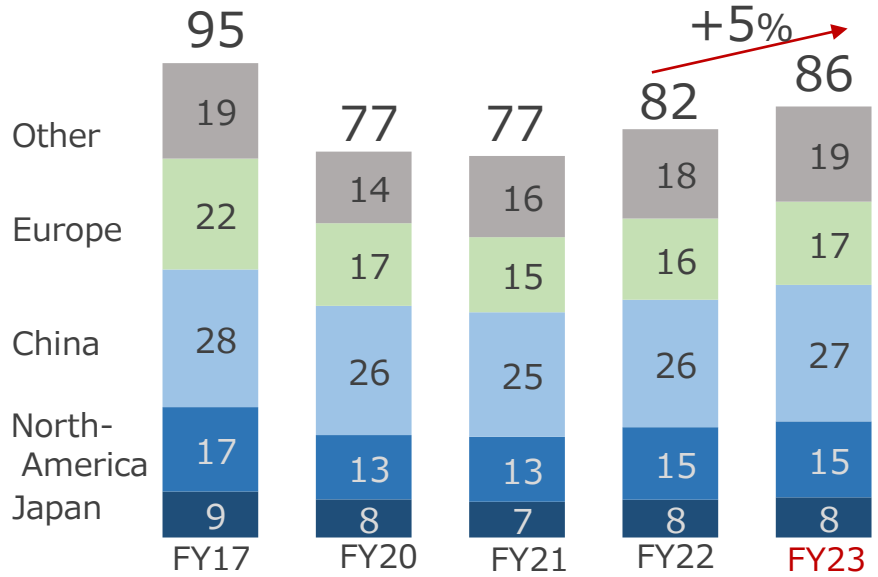
	23/3期 実績	24/3期 予想	YoY 増減額	YoY 伸び率
売上高	5,207	5,800	+593	+11.4%
ステアリング除く	3,594	3,980	+386	+10.7%
ステアリング	1,613	1,820	+207	+12.8%
セグメント利益	-30	135	+165	–
参考)うちステアリング※	-93	-11	+82	
（対売上高 率）	(-0.6%)	(2.3%)		

※当社管理数値

セクター別需要動向予測

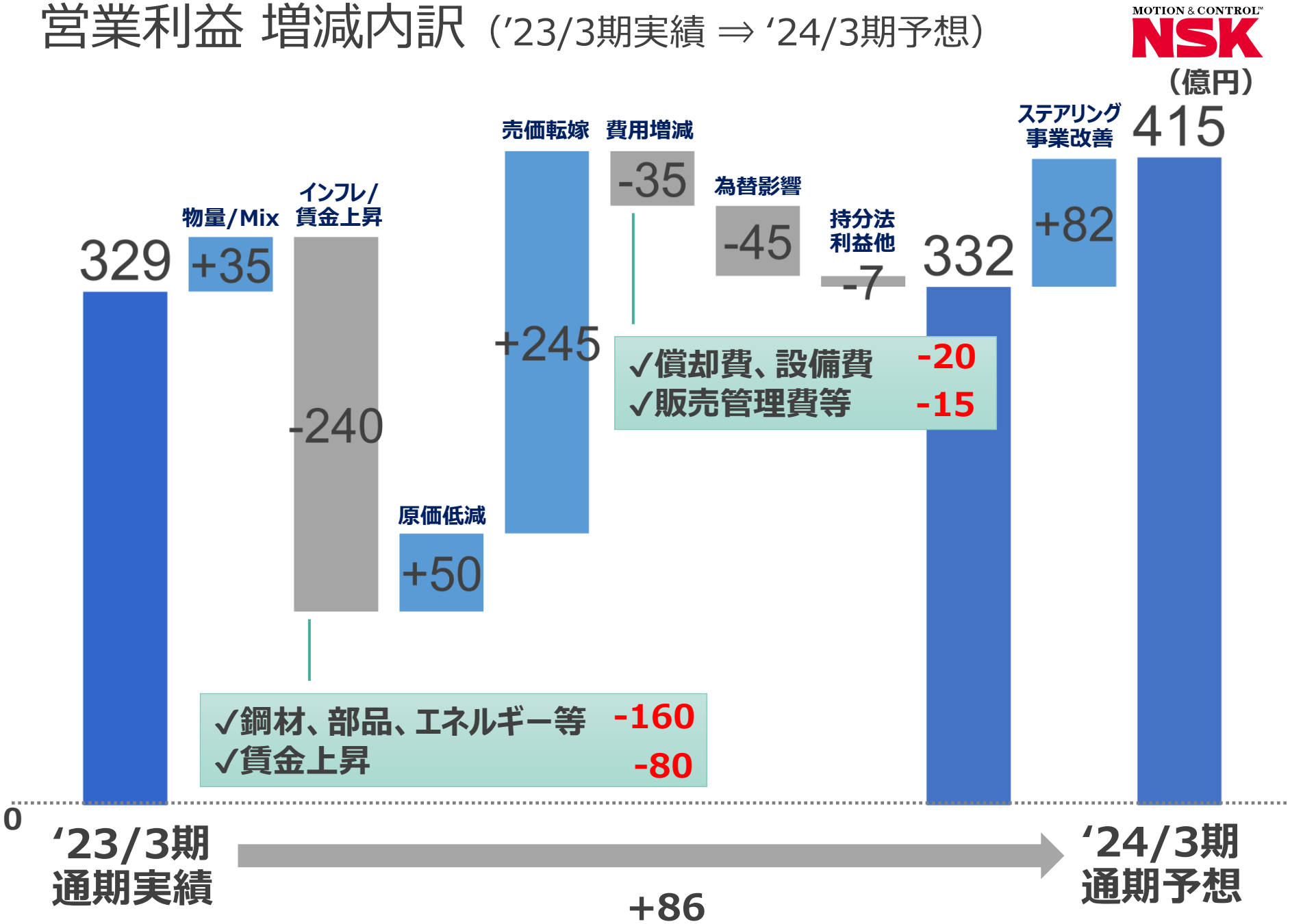
	FY22 2H	FY23 1H	FY23 2H
E&E	↓↓	→	↑
風力	→	→	→
鉄道	→	↑	→
工作機械	↓↓	↓	↑
半導体	↓↓	↓	↑
ロボット	→	→	→
市販	↓	↓↓	↑

グローバル自動車生産台数（百万台）



Copyright NSK Ltd. All Rights Reserved.

営業利益 増減内訳（'23/3期実績 ⇒ '24/3期予想）



Copyright NSK Ltd. All Rights Reserved.

2024年3月期 経営課題

MOTION & CONTROL™ NSK

✓ インフレ・賃金上昇への対応

» 鋼材、部品、エネルギー等に対しては売価転嫁を継続
» 賃金上昇は原価低減と売価転嫁でオフセットを目指す

✓ 市場のさらなる減速リスクへの備え

» 需要規模に合わせた生産体制

✓ ステアリング事業

» JVへの移行と構造改革

✓ MTP2026経営課題の推進

» 次ページ以降でご説明

Copyright NSK Ltd. All Rights Reserved.

1．2023年3月期 通期実績

2．2024年3月期 通期予想

3．MTP2026経営課題の推進

（補足資料）

Copyright NSK Ltd. All Rights Reserved.

MTP2026 事業環境の変化

✓半導体不足による自動車生産台数回復遅れ、中国経済成長鈍化、米中対立(自国主義)の進展、インフレの拡大、各国金融引き締めによる経済成長の鈍化リスクの高まりなど事業環境は変化

・産機は増収と収益改善が進んだがFY22後半から需要調整局面入り

・自動車はステアリングの構造改革進展も赤字継続と軸受の回復遅れ

		MTP2026 目標	FY22 実績
成長性	売上高/成長率（CAGR） 為替影響除く	+5%	+0%
収益性	営業利益率	10%	3.5%
	産業機械	13%	9.2%
	自動車	6%	-0.8%
効率性	ROE	10%	3.0%
	ROIC	8%	2.1%
安定性	ネットD/Eレシオ	0.4倍以下	0.29倍
株主還元	総還元性向	50%程度	83.6%

» ROE10%達成と企業価値向上にこだわった運営の継続

Copyright NSK Ltd. All Rights Reserved.

ROE10%とPBR向上に向けた中期取り組み

MOTION & CONTROL™ NSK

✓収益を伴う成長

軸受と精機製品で営業利益率10%以上の事業基盤の再構築

» インフレコストの売価反映方針の徹底

» E&E市場、自動車生産台数の中期前提の下方修正に対し、資産効率アップと収益性改善
- 超安定化生産によるアウトプットの向上
- 生産再編による生産性の向上

» ポートフォリオ変革の推進徹底　事業/顧客/商品
- 産業機械事業の比率50%へ
- EV市場の新規顧客の開拓と拡販
- ステアリング事業は新会社のもと、経営の独立と新たなパートナーシップ戦略を推進

✓安定的な利益還元の継続

- 配当性向　30～50%を目安　- 総還元性向 50%程度
- 自己株式取得　機動的に実施

Copyright NSK Ltd. All Rights Reserved.

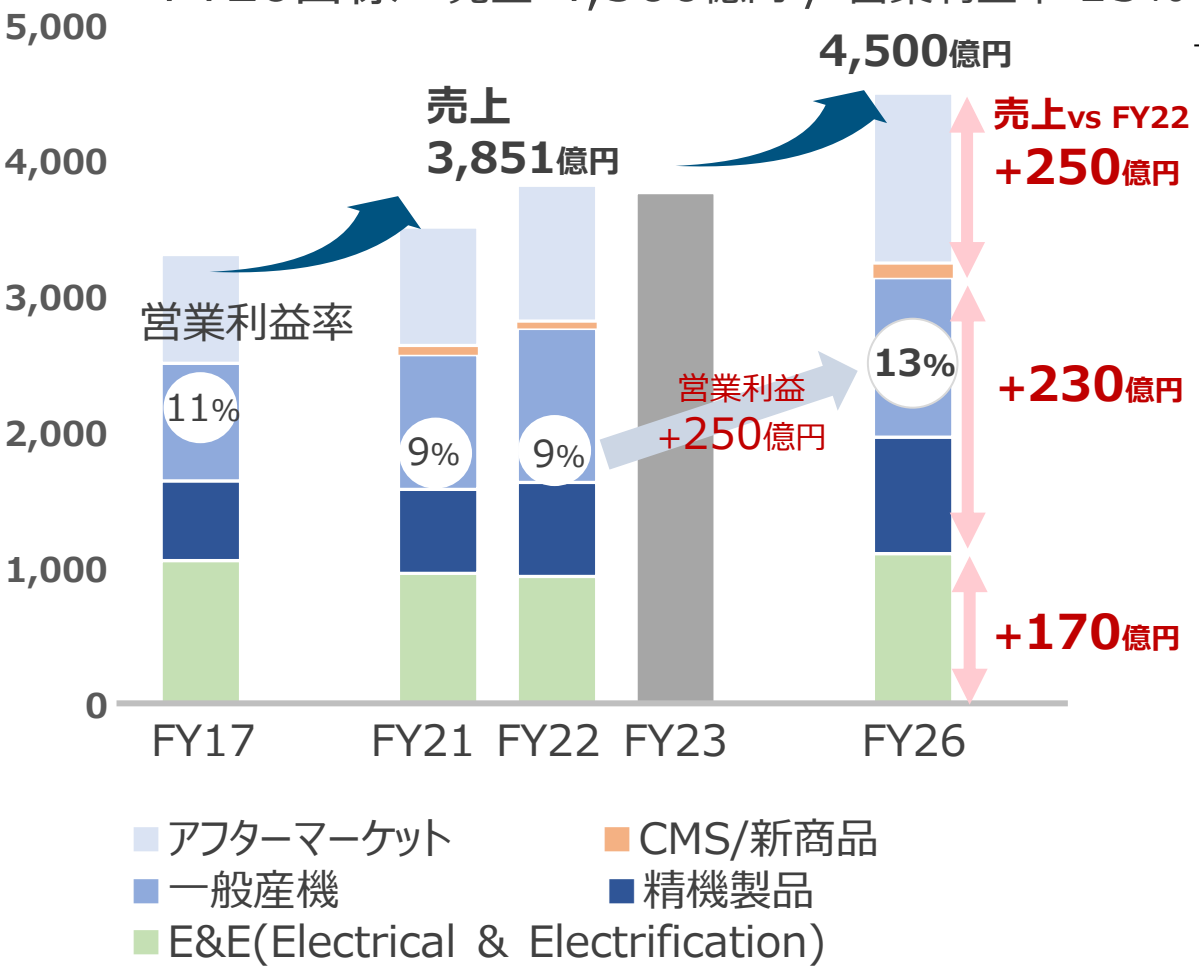
収益を伴う成長 －産業機械事業－

MOTION & CONTROL™ NSK

✓電動化、自動化、デジタル化、環境市場を狙う戦略を継続し、産業機械事業比率 50%を目指す

✓供給能力の確保と技術サービス体制の強化を進める

» FY26目標　売上 4,500億円 / 営業利益率 13%



FY26 目標達成に向けて

✓高収益ゾーン（市販･精密）拡販

» 市販売上 FY26に1,300億円へ
- CMS、BKVシナジーによる拡大

» 工作機械･ロボット･半導体製造装置
- 多軸化、精密化、環境対応技術製品の高収益受注
- 増強による供給能力のアップ

✓E&E構造改革による資産効率の向上で収益改善
- 欧州を起点に前工程を含めたグローバルの生産再編
- 既存能力の最大化
- 生産性向上と不採算品からの撤退

✓インフレへの確実な売価転嫁

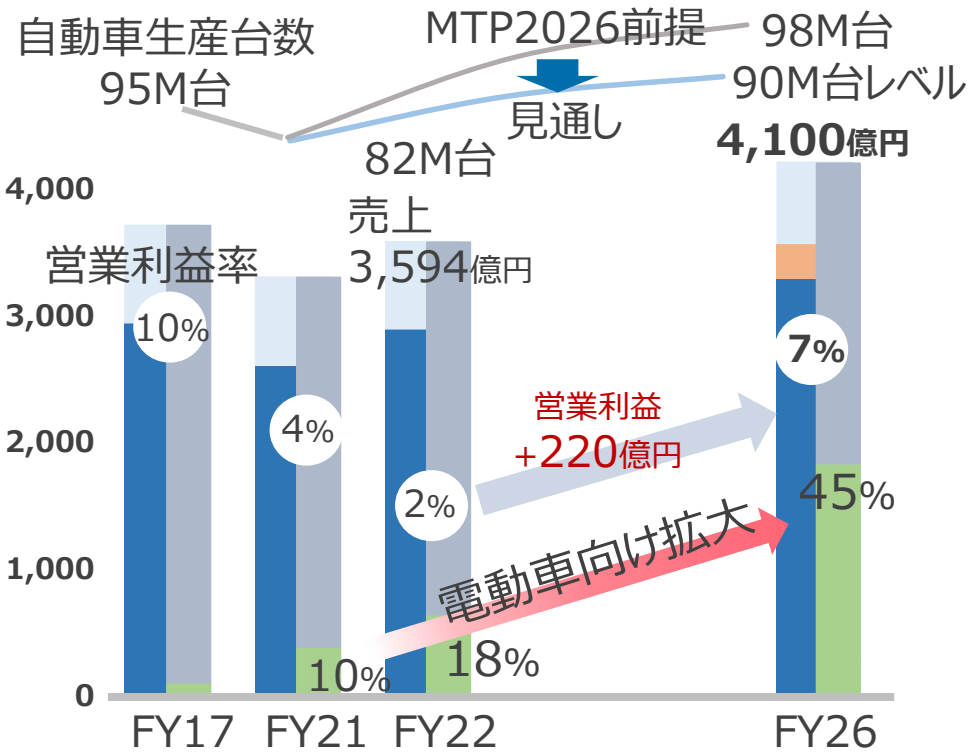
Copyright NSK Ltd. All Rights Reserved.

収益を伴う成長 －自動車事業 (ステアリング事業除く)－

MOTION & CONTROL™ NSK

✓MTP2026生産台数前提の下方修正により、生産再編を加速
✓EVの新規顧客開拓と電動化案件の受注進捗は予定どおり

» FY26目標　売上 4,100億円 / 営業利益率 7%



電動車比率（EV＋HEV）

5%　15%　20%　45%

自動車生産台数および電動車比率：FY17-26 IHSマークイット+NSK予想

FY26 目標達成に向けて

✓売上拡大

» 電動車 新規拡販計画900億円に対し技術の差別化などにより、8割受注済
- eAxle用軸受の供給体制確立
- 電食対策軸受の開発品投入
- 中国R&Dの増強

» 新商品の受注推進
- 新商品売上目標300億円に対し7割受注
- 電動油圧ブレーキシステム用BS 1,000万本受注等

✓収益改善

» 新規案件の高収益受注
- 電動車案件の付加価値の売価反映

» 既存案件の収益改善
- ICE向けの生産集約と設備/スペースの産機/新製品向けへの活用
- 赤字製品の撤退とインフレの売価転嫁

Copyright NSK Ltd. All Rights Reserved.

収益を伴う成長 －ステアリング事業－

✓ティッセンクルップ社との合弁会社設立の協議を中止し、ジャパン・インダストリアル・ソリューションズ(JIS)と合弁契約を締結

✓当社子会社であるNSKステアリング&コントロール株式会社を2023年7月3日に持分法適用会社へ移行予定
（株式保有割合：NSK 49.9%、JIS 50.1%）

本取引の狙い

自動車部品を含む複数の日本の製造業において経営改善の経験と知見を持つJISに経営の主導権を委ねることで、ステアリング事業の構造改革を進める

- 収益性改善に向けたさらなる構造改革の推進
- スタンド・アローン化の推進
- ストラテジック・パートナーとのアライアンスの検討
- モニタリング体制の強化

Copyright NSK Ltd. All Rights Reserved.

MTP2026株主還元方針と進捗

MOTION & CONTROL™ NSK

方針

「安定的な利益還元」の継続

- **配当性向　30～50%**
- **総還元性向 50%程度**
- **自己株式取得　機動的に実施**

進捗

» **FY22実績 配当金 30円/株**
配当性向 83.6%

» **FY23計画 配当金 30円/株**

» **自己株式の取得を決定**

- 取得株式総額　：上限　**220**億円
- 取得株式総数　：上限　**25**百万株
- 取得期間　：2023年5月15日～2023年6月30日

今回取得した自己株式を含めて、使途が見込まれない自己株式を保有している状態が続いた場合には、適切な時期に自己株式の消却を行います。

✓ **政策保有株式（みなし保有株式含む）の縮減**

» 政策保有株式の着実な縮減に加えてみなし保有株式を一部売却

» 2023年3月末「連結資本合計に対する株式保有金額の比率」
- みなし保有株式を除き　**6.6**%まで低下
- みなし保有株式を含む　**15.1**%まで低下

Copyright NSK Ltd. All Rights Reserved.

ESG経営および経営資源の強化

✓ESG経営

環境	「つくる」事業活動のCO_2排出削減 (Scope1+2 FY17比)	FY22見込 -40%削減 (FY26目標 -50%)
	「つかう」商品によるCO_2排出量削減貢献	FY22見込 2,400千t (FY26目標 3,000千t)
社会	人権方針を2022年10月に開示	
ガバナンス	買収防衛策の廃止を決定	

✓経営資源の強化

デジタル技術の活用	・DX人材育成プログラムをスタート (受講者数目標5,000名に対し50%以上の進捗) ・基幹システムの刷新を推進
生産の超安定化	・生産性1.5倍を目指した活動を推進中 FY26目標に対しFY22実績 12%の進捗
多様な人材の活用	・多様性比率※ FY26目標35%に対しFY22実績26% ・東京工業大学とトライボロジー技術に関する連携を強化

※女性、外国籍従業員、キャリア採用（生産部門を除く日本国内）

Copyright NSK Ltd. All Rights Reserved.

1．2023年3月期 通期実績

2．2024年3月期 通期予想

3．MTP2026経営課題の推進

（補足資料）

Copyright NSK Ltd. All Rights Reserved.

補足．事業セグメント別業績（23/3期）

(億円)		22/3期 前半	22/3期 後半	22/3期 通期	23/3期 前半	23/3期 後半	23/3期 通期	通期YoY 増減額	通期YoY 伸び率
合計	売上高	4,178	4,474	8,652	4,638	4,743	9,381	+729	+8.4%
	セグメント利益	162	125	288	146	203	349	+62	+21.4%
	（対売上高率）	(3.9%)	(2.8%)	(3.3%)	(3.1%)	(4.3%)	(3.7%)		
	営業利益	157	137	294	135	194	329	+35	+11.9%
	（営業利益率）	(3.8%)	(3.1%)	(3.4%)	(2.9%)	(4.1%)	(3.5%)		
産業機械事業	売上高	1,688	1,835	3,522	1,954	1,897	3,851	+329	+9.3%
	産業機械軸受	1,398	1,504	2,902	1,585	1,574	3,159	+257	+8.8%
	精機製品	289	331	620	369	323	692	+72	+11.6%
	セグメント利益	139	164	304	196	159	355	+52	+17.1%
	（対売上高率）	(8.2%)	(9.0%)	(8.6%)	(10.0%)	(8.4%)	(9.2%)		
自動車事業	売上高	2,339	2,486	4,825	2,523	2,684	5,207	+382	+7.9%
	自動車軸受	1,245	1,351	2,596	1,398	1,498	2,896	+301	+11.6%
	自動車部品	1,094	1,135	2,230	1,125	1,185	2,311	+81	+3.6%
	セグメント利益	3	-50	-47	-61	31	-30	+17	–
	（対売上高率）	(0.1%)	(-2.0%)	(-1.0%)	(-2.4%)	(1.2%)	(-0.6%)		
	営業利益	3	-140	-138	-61	22	-40	+98	–
	（対売上高率）	(0.1%)	(-5.6%)	(-2.9%)	(-2.4%)	(0.8%)	(-0.8%)		
その他	売上高	261	272	533	291	299	590	+57	+10.7%
	営業利益	19	9	29	10	12	22	-7	-24.8%
	（対売上高率）	(7.4%)	(3.4%)	(5.4%)	(3.3%)	(4.0%)	(3.7%)		
売上高消去		-110	-119	-229	-131	-136	-267	-38	–
その他の営業損益/調整額		-4	104	100	-9	1	-8	-108	–

CMS本部設立により、23/3期3Qにセグメント変更を実施（その他および精機製品から産業機械軸受）
これに伴い、22/3期に遡って新区分で表示

Copyright NSK Ltd. All Rights Reserved.

補足．事業セグメント別業績（24/3期予想）

MOTION & CONTROL™ NSK

(億円)		23/3期			24/3期予想			通期YoY	
		前半	後半	通期	前半	後半	通期	増減額	伸び率
合計	売上高	4,638	4,743	9,381	4,760	5,140	9,900	+519	+5.5%
	セグメント利益	146	203	349	95	340	435	+86	+24.5%
	（対売上高率）	(3.1%)	(4.3%)	(3.7%)	(2.0%)	(6.6%)	(4.4%)		
	営業利益	135	194	329	85	330	415	+86	+26.0%
	（営業利益率）	(2.9%)	(4.1%)	(3.5%)	(1.8%)	(6.4%)	(4.2%)		
産業機械事業	売上高	1,954	1,897	3,851	1,825	1,950	3,775	-76	-2.0%
	産業機械軸受	1,585	1,574	3,159	1,545	1,645	3,190	+31	+1.0%
	精機製品	369	323	692	280	305	585	-107	-15.5%
	セグメント利益	196	159	355	90	185	275	-80	-22.6%
	（対売上高率）	(10.0%)	(8.4%)	(9.2%)	(4.9%)	(9.5%)	(7.3%)		
自動車事業	売上高	2,523	2,684	5,207	2,770	3,030	5,800	+593	+11.4%
	ステアリング除く	1,748	1,846	3,594	1,930	2,050	3,980	+386	+10.7%
	ステアリング	776	837	1,613	840	980	1,820	+207	+12.8%
	セグメント利益	-61	31	-30	-5	140	135	+165	–
	参考)うちステアリング※	-62	-31	-93	-45	34	-11	+82	
	（対売上高率）	(-2.4%)	(1.2%)	(-0.6%)	(-0.2%)	(4.6%)	(2.3%)		
その他	売上高	291	299	590	335	340	675	+85	+14.4%
	営業利益	10	12	22	10	15	25	+3	+15.8%
	（対売上高率）	(3.3%)	(4.0%)	(3.7%)	(3.0%)	(4.4%)	(3.7%)		
売上高消去		-131	-136	-267	-170	-180	-350	-83	–
その他の営業損益/調整額		-9	1	-8	-10	-10	-20	-12	–

※当社管理数値

Copyright NSK Ltd. All Rights Reserved.

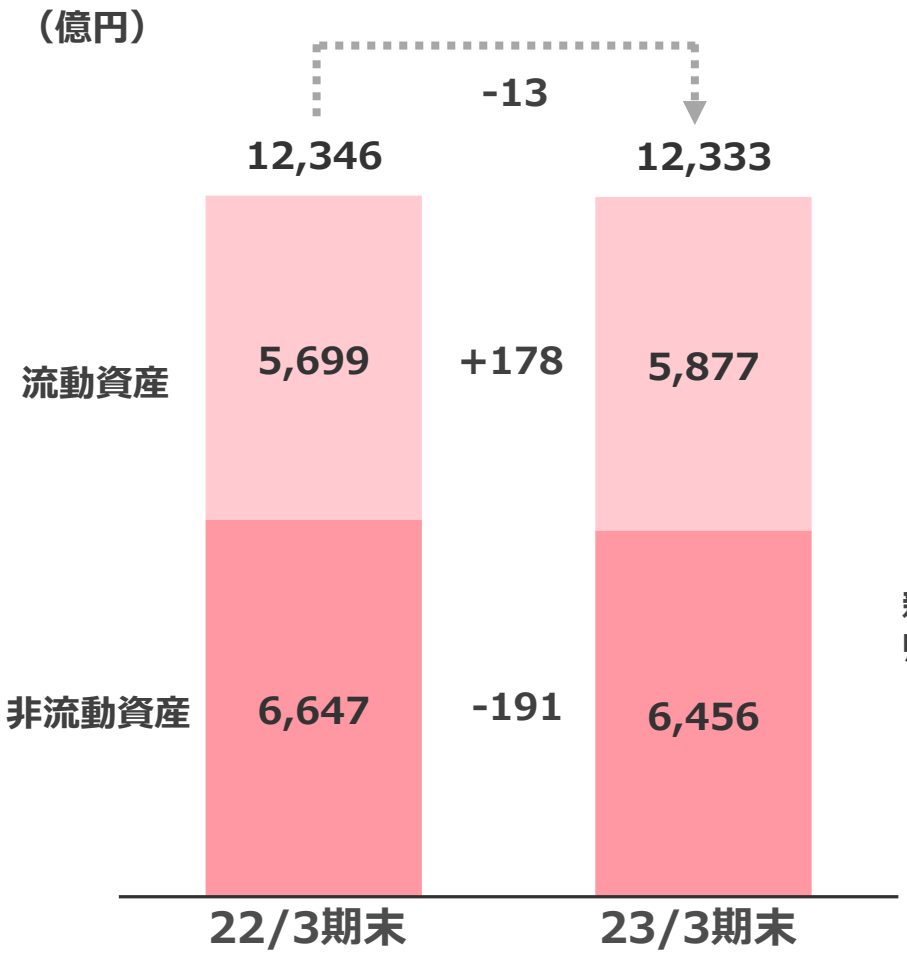
補足. 顧客地域別売上高

(億円)	22/3期 前半	22/3期 後半	22/3期 通期	23/3期 前半	23/3期 後半	23/3期 通期	通期 YoY 増減額	通期 YoY 伸び率
売上高	4,178	4,474	8,652	4,638	4,743	9,381	+729	+8.4%
日本	1,568	1,608	3,176	1,534	1,574	3,107	-69	-2.2%
海外合計	2,610	2,866	5,476	3,104	3,169	6,274	+798	+14.6%
(海外比率)	(62.5%)	(64.0%)	(63.3%)	(66.9%)	(66.8%)	(66.9%)		
米州	604	647	1,251	811	869	1,680	+429	+34.3%
欧州	535	584	1,119	610	691	1,301	+182	+16.3%
中国	858	962	1,820	961	883	1,845	+24	+1.3%
その他アジア	613	672	1,285	722	726	1,448	+163	+12.7%
換算レート								
1USD	109.8	115.0	112.4	134.0	137.0	135.5	+23.1	+20.6%
1EUR	130.9	130.2	130.6	138.7	143.2	141.0	+10.4	+8.0%
1CNY	17.0	18.0	17.5	19.9	19.6	19.8	+2.2	+12.8%

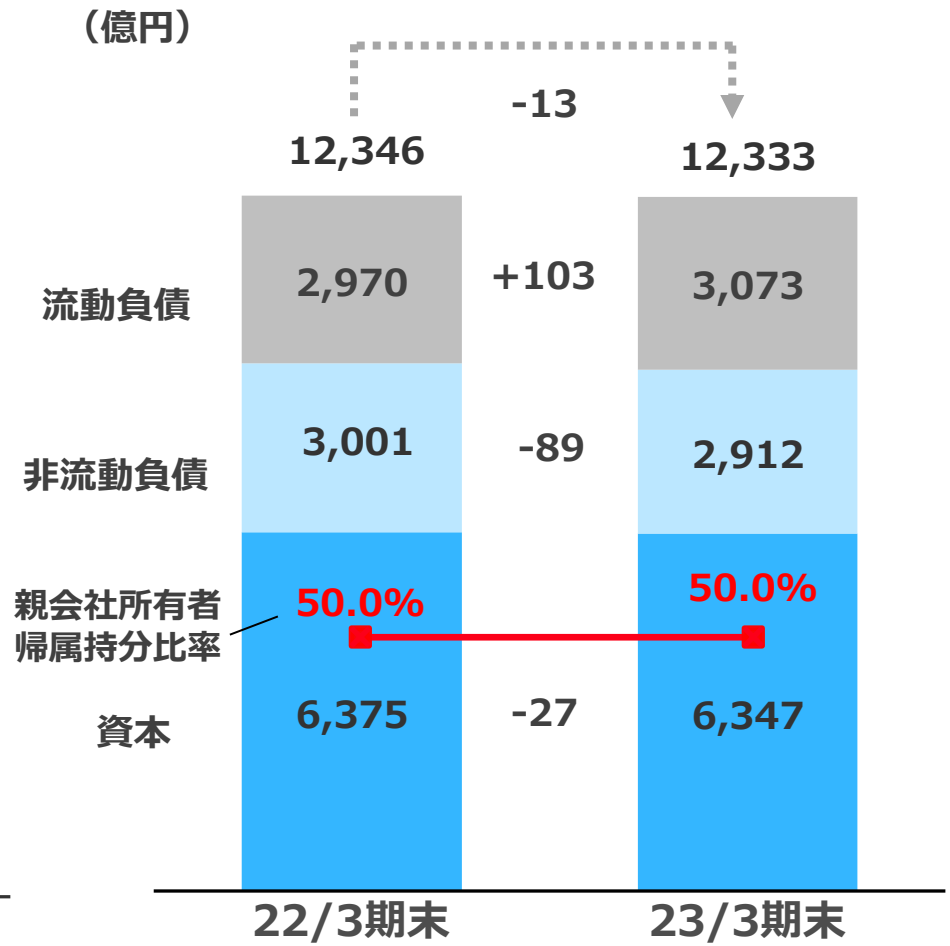
Copyright NSK Ltd. All Rights Reserved.

補足. 財政状態

資産



負債/資本

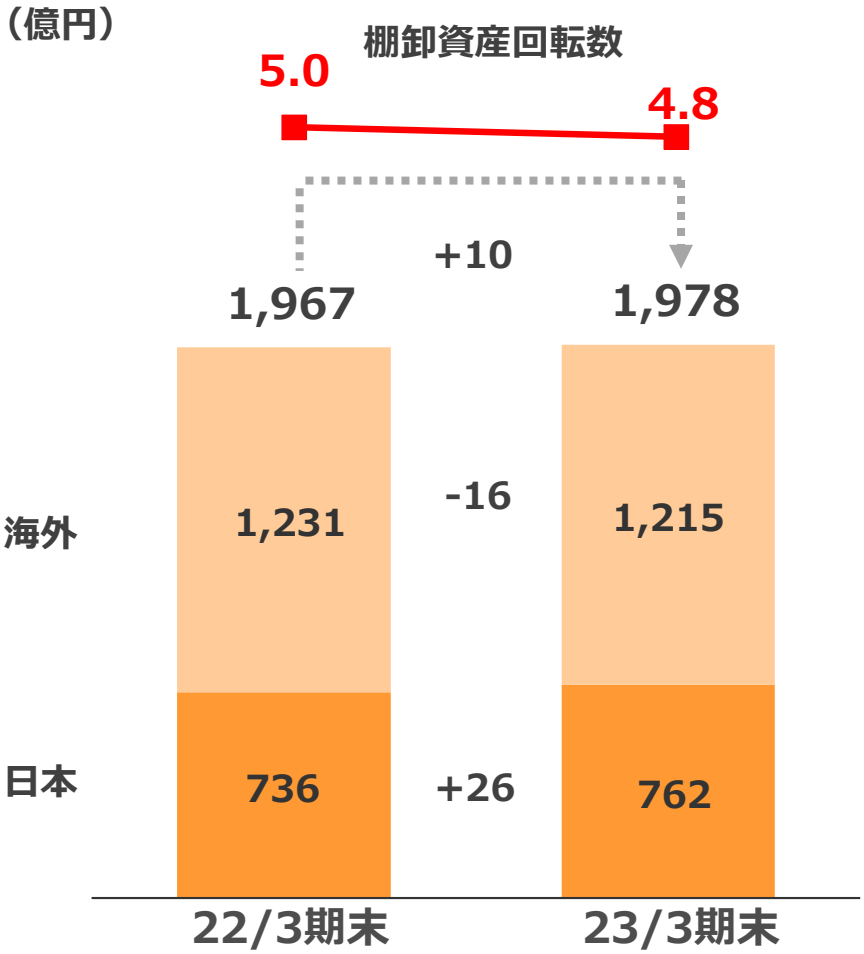


換算レート	22/3期末	23/3期末
1USD	122.4	133.5
1EUR	136.8	145.7
1CNY	19.3	19.4

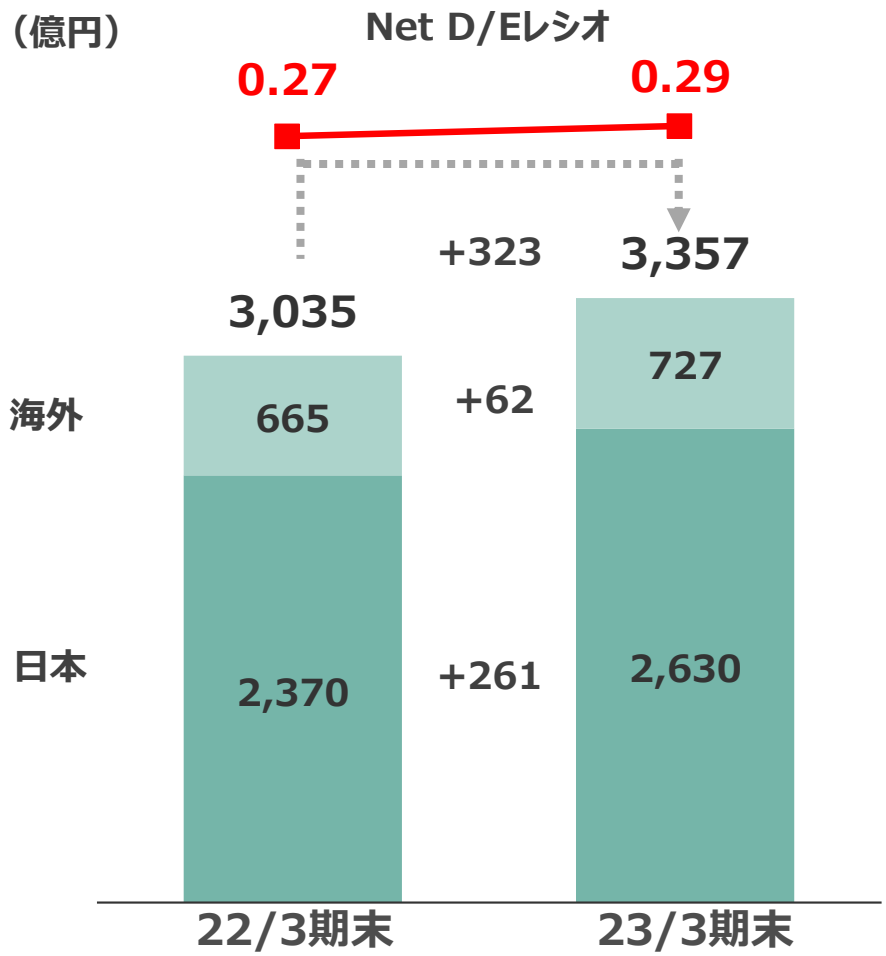
Copyright NSK Ltd. All Rights Reserved.

補足. 棚卸資産/有利子負債

棚 卸 資 産



有 利 子 負 債



換算レート	22/3期末	23/3期末
1USD	122.4	133.5
1EUR	136.8	145.7
1CNY	19.3	19.4

Copyright NSK Ltd. All Rights Reserved.

補足. 設備投資額/減価償却費/研究開発費

（億円）	22/3期 実績 通期	23/3期 実績 1Q	2Q	3Q	4Q	通期	24/3期 予想 通期
設備投資額	523	92	142	133	254	621	650
設備投資額 (リース除く)	445	77	114	128	234	554	600
減価償却費	566	143	147	148	146	584	600
減価償却費 (リース除く)	518	130	133	134	133	530	550
研究開発費 （制度決算ベース）	192	45	51	51	51	198	210
(参考) 技術関連費用	308	74	78	77	78	308	330

Copyright NSK Ltd. All Rights Reserved.

MOTION & CONTROL™

NSK

ＮＳＫの企業理念

NSKは、MOTION & CONTROL™ を通じ、
円滑で安全な社会に貢献し、
地球環境の保全をめざすとともに、グローバルな活動によって、
国を越えた人と人の結びつきを強めます。

ＮＳＫビジョン2026

あたらしい動きをつくる。

あらたなライフスタイルを生み出し、笑顔あふれる 明日 を実現するための、
次の「動き」をつくる。

社会のニーズをいち早く発掘し、世界中の期待を超える、
誰も想像できなかった「動き」をカタチにする。

私たちが未来を動かしていく。

Copyright NSK Ltd. All Rights Reserved.