2021年3月期
第3四半期
決算説明会

2021年2月2日
日本精工株式会社

本資料には、業績見通し及び事業計画等を記載しています。
それらにつきましては、各資料の作成時点における経済環境や事業方針などの
一定の前提に基づいて作成しています。従って、実際の業績は、様々な要因により
業績見通しとは異なる結果となりうることをご承知おき下さい。

Copyright NSK Ltd. All Rights Reserved.

2021年3月期 第3四半期業績サマリー

MOTION & CONTROL™ NSK

2021年3月期 Q3実績

(億円)	Q3 (10-12月)	対前年同期	Q3累計 (4-12月)	対前年同期
売上高	2,144	+76/ +3.7%	5,303	-1,113/ -17.3%
営業利益	57	-14/ -19.3%	-50	-278/ –
(営業利益率)	(2.6%)		(-0.9%)	
当期利益 (親会社所有者帰属)	43	-1/ -2.6%	-79	-242/ –

ハイライト

- ✓ 売上高：Q3累計 前半コロナ影響で減収 Q3四半期 前年比増収
  (売上高 対前年同期 Q1 -42% → Q2 -12% → Q3 +4%)
- ✓ 自動車事業：中国好調　日本･米州･欧州も順調に回復
- ✓ 産業機械事業：インフラ堅調　工作機械, 電機, 半導体 Q2比増加
- ✓ Q3四半期営業利益 一過性要因で前年比減益

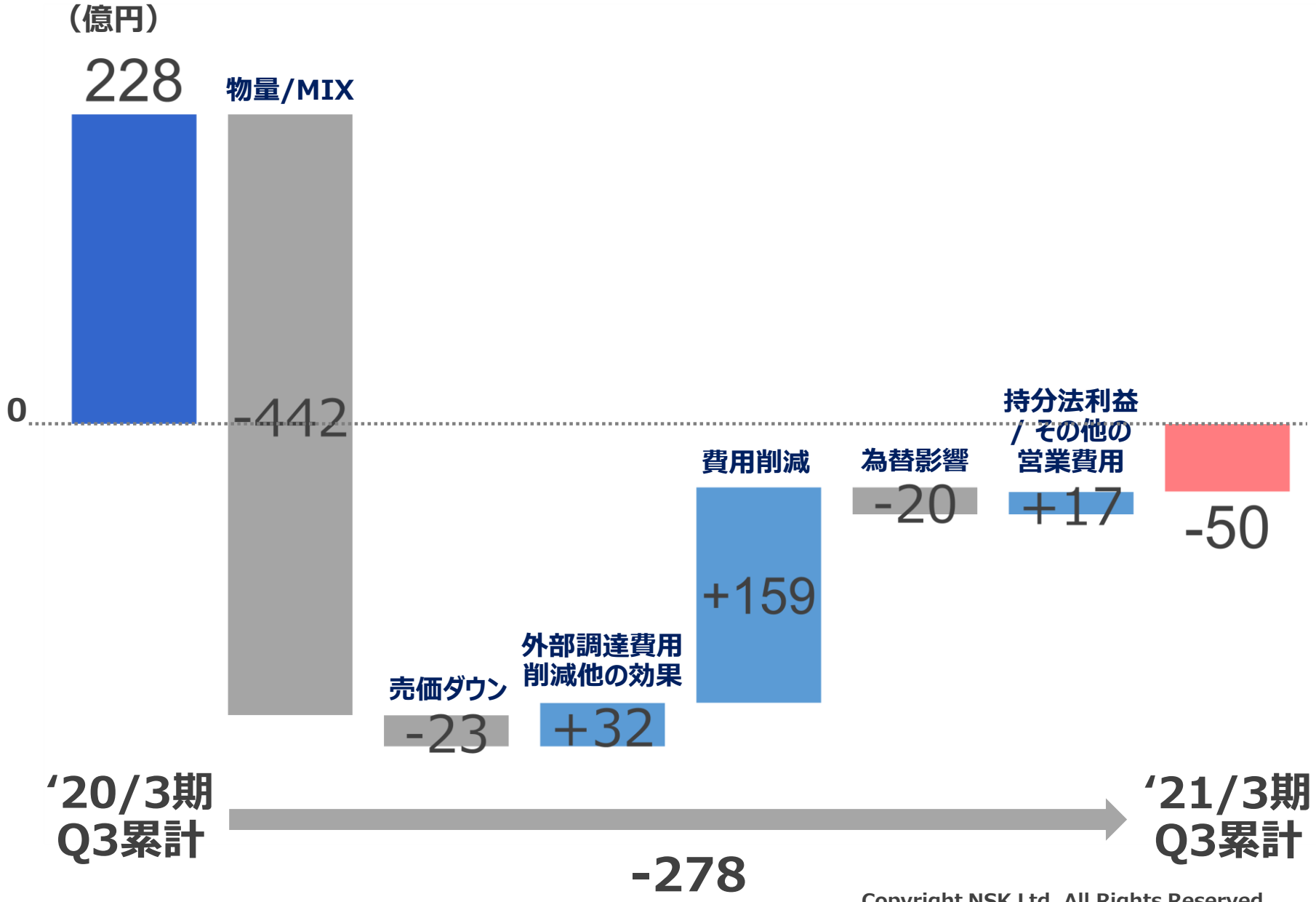
Copyright NSK Ltd. All Rights Reserved.

2021年3月期 第3四半期業績

(億円)	20/3期		21/3期					
	Q3 実績	Q3累計 実績	Q1 実績	Q2 実績	Q3 実績	Q3累計 実績	Q3累計対 前年同期 増減額	Q3累計対 前年同期 伸び率
売上高	2,068	6,416	1,289	1,870	2,144	5,303	-1,113	-17.3%
営業利益	70	228	-129	23	57	-50	-278	–
（営業利益率）	(3.4%)	(3.6%)	(-10.0%)	(1.2%)	(2.6%)	(-0.9%)		
税引前利益	74	230	-125	19	58	-49	-279	–
当期利益 (親会社所有者帰属)	45	163	-97	-26	43	-79	-242	–
換算ﾚｰﾄ1USD	108.75	108.67	107.62	106.22	104.49	106.11	-2.56	-2.4%
〃 1EUR	120.33	121.05	118.47	124.11	124.53	122.37	+1.32	+1.1%
〃 1CNY	15.44	15.60	15.17	15.35	15.80	15.44	-0.16	-1.0%
ご参考)セグメント利益：営業利益にその他の営業損益（為替差損益ほか）を戻したもの								
セグメント利益	68	236	-125	-4	67	-63	-299	–
（対売上高 率）	(3.3%)	(3.7%)	(-9.7%)	(-0.2%)	(3.1%)	(-1.2%)		

Copyright NSK Ltd. All Rights Reserved.

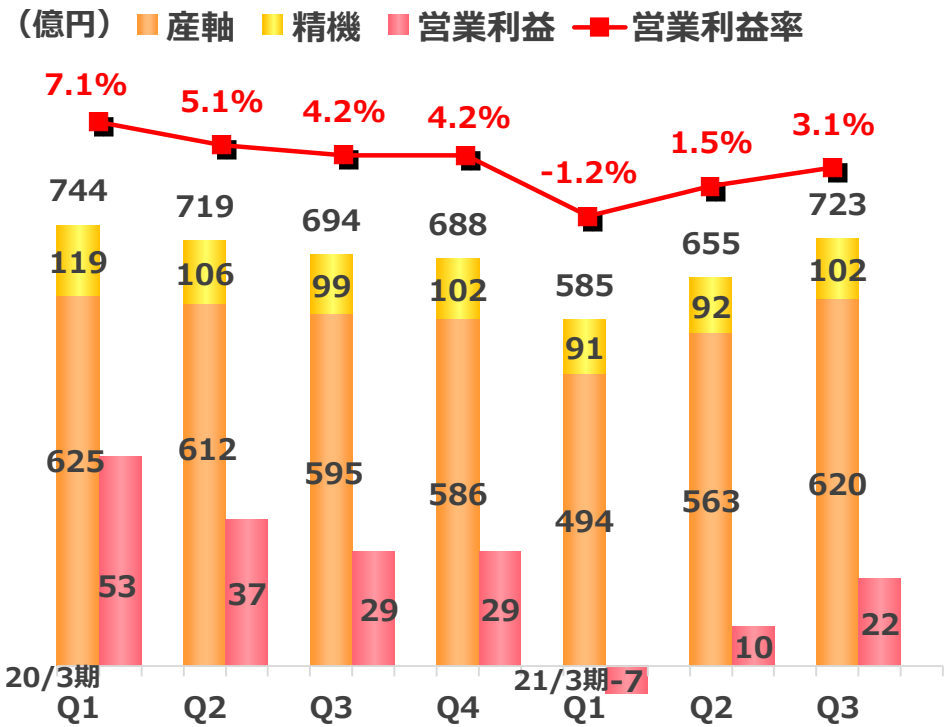
営業利益 増減内訳（20/3期Q3累計 ⇒ 21/3期Q3累計）



Copyright NSK Ltd. All Rights Reserved.

売上高・営業利益 ［産業機械事業］

(億円)	20/3期 Q3累計 <実績>	21/3期 Q3累計 <実績>	対前年 同期 増減額	対前年 同期 伸び率
売上高	2,157	1,962	-194	-9.0%
産業機械軸受	1,832	1,677	-155	-8.5%
精機製品	324	285	-39	-12.1%
営業利益	119	25	-94	–
（営業利益率）	(5.5%)	(1.3%)		
換算ﾚｰﾄ1USD	108.67	106.11	-2.56	-2.4%
〃 1EUR	121.05	122.37	+1.32	+1.1%
〃 1CNY	15.60	15.44	-0.16	-1.0%



	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3
1USD	109.90	107.36	108.75	108.99	107.62	106.22	104.49
1EUR	123.49	119.33	120.33	120.17	118.47	124.11	124.53
1CNY	16.07	15.29	15.44	15.60	15.17	15.35	15.80

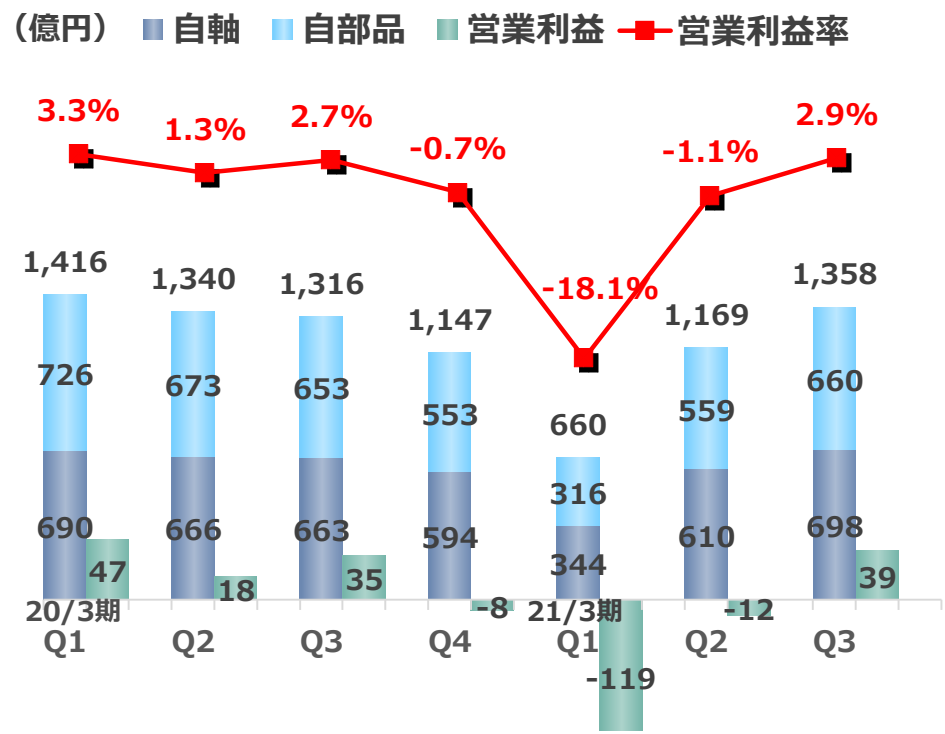
E&E本部設立により、21/3期Q3にセグメント変更を実施
（自動車軸受から産機軸受）
これに伴い、20/3期に遡って新区分で表示

- ✓ 売上高はQ3で前年上期レベルまで回復　一過性要因が利益を押し下げ
- ✓ 中国好調　遅れていた日本も含め他地域も緩やかに回復　欧州は足踏み
- ✓ インフラ：風力・鉄道 堅調維持　　工作機械：EMS需要増加
  電機：家電、電装増加　　半導体：投資再開 市場良好

Copyright NSK Ltd. All Rights Reserved.

売上高・営業利益 ［自動車事業］

(億円)	20/3期 Q3累計 <実績>	21/3期 Q3累計 <実績>	対前年 同期 増減額	対前年 同期 伸び率
売上高	4,072	3,186	-885	-21.7%
自動車軸受	2,019	1,652	-368	-18.2%
自動車部品	2,052	1,535	-518	-25.2%
営業利益	100	-92	-192	–
（営業利益率）	(2.4%)	(-2.9%)		
換算ﾚｰﾄ1USD	108.67	106.11	-2.56	-2.4%
〃 1EUR	121.05	122.37	+1.32	+1.1%
〃 1CNY	15.60	15.44	-0.16	-1.0%



E&E本部設立により、21/3期Q3にセグメント変更を実施
（自動車軸受から産機軸受）
これに伴い、20/3期に遡って新区分で表示

1USD	109.90	107.36	108.75	108.99	107.62	106.22	104.49
1EUR	123.49	119.33	120.33	120.17	118.47	124.11	124.53
1CNY	16.07	15.29	15.44	15.60	15.17	15.35	15.80

- ✓ 日米欧の自動車市場回復に伴いNSK売上高はQ3で市場を上回る回復
  - グローバル自動車生産台数 Q3累計YoY -15%　Q3 +1%
  - NSK売上　Q3累計YoY -22%　Q3 +3%
- ✓ 自動車事業の利益も物量の回復に伴いQ3で黒字化

Copyright NSK Ltd. All Rights Reserved.

2021年3月期　通期業績予想

MOTION & CONTROL™ NSK

通期業績予想を修正

- ✓ グローバル自動車生産台数が想定以上に回復
  - リスク　・新型コロナ感染症の再拡大
  - ・半導体調達難による生産減
  - ・サプライチェーンリスク
- ✓ 産業機械は概ね計画通りの進捗 電装向け上振れ
- ✓ Q4為替前提　米ドル 104円 ユーロ 125円 中国元 15.8円
- ✓ 期末配当予想　10円/株（年間20円/株）　前回発表据え置き

（億円）	20/3期 通期 <実績>	21/3期 Q3累計 <実績>	21/3期 通期 <8/4予想>	21/3期 通期 <今回修正>
売上高	8,310	5,303	7,200	7,400
営業利益 (営業利益率)	236 (2.8%)	-50 (-0.9%)	10 (0.1%)	40 (0.5%)
税引前利益	241	-49	5	40
当期利益 (親会社所有者帰属)	174	-79	0	5

Copyright NSK Ltd. All Rights Reserved.

成長への新たな仕掛け

事業の成長と環境・社会への貢献

コンディションモニタリング(CMS)

BKV事業の買収
(Brüel & Kjær Vibro)

- ✓ CMS市場へのエントリー
- ✓ ブランド力、優良な顧客基盤
- ✓ NSKとのシナジー効果発揮

小型モーター向け軸受

E&E本部の設立
(Electrical & Electrification)

5G/IoT、電動化領域での成長

FY26 売上高 *1.5* 倍 (vs.FY19)

- ✓ スピーディな開発、製品展開
- ✓ グローバルでの供給能力拡大
- ✓ 品質、コスト競争力強化

Copyright NSK Ltd. All Rights Reserved.

（補足情報）

Copyright NSK Ltd. All Rights Reserved.

（補足資料）

事業セグメント別　Q3実績

（億円）		20/3期			21/3期						
		Q3 実績	Q3累計 実績	通期 実績	Q3 実績	対前年 同期 増減額	対前年 同期 伸び率	Q3累計 実績	対前年 同期 増減額	対前年 同期 伸び率	通期 業績予想
合計	売上高	2,068	6,416	8,310	2,144	+76	+3.7%	5,303	-1,113	-17.3%	7,400
	営業利益	70	228	236	57	-14	-19.3%	-50	-278	–	40
	（営業利益率）	(3.4%)	(3.6%)	(2.8%)	(2.6%)			(-0.9%)			(0.5%)
産業機械事業	売上高	694	2,157	2,844	723	+28	+4.1%	1,962	-194	-9.0%	2,710
	産業機械軸受	595	1,832	2,418	620	+26	+4.3%	1,677	-155	-8.5%	2,305
	精機製品	99	324	426	102	+3	+2.8%	285	-39	-12.1%	405
	営業利益	29	119	147	22	-7	-23.7%	25	-94	-78.9%	70
	（営業利益率）	(4.2%)	(5.5%)	(5.2%)	(3.1%)			(1.3%)			(2.6%)
自動車事業	売上高	1,316	4,072	5,219	1,358	+42	+3.2%	3,186	-885	-21.7%	4,480
	自動車軸受	663	2,019	2,613	698	+35	+5.2%	1,652	-368	-18.2%	2,325
	自動車部品	653	2,052	2,605	660	+7	+1.1%	1,535	-518	-25.2%	2,155
	営業利益	35	100	92	39	+4	+10.5%	-92	-192	–	-30
	（営業利益率）	(2.7%)	(2.4%)	(1.8%)	(2.9%)			(-2.9%)			(-0.7%)
その他	売上高	113	367	487	120	+8	+6.7%	301	-67	-18.1%	420
	営業利益	3	15	14	5	+2	+75.4%	3	-12	-82.0%	-2
	（営業利益率）	(2.6%)	(4.1%)	(2.8%)	(4.3%)			(0.9%)			(-0.5%)
売上高消去		-55	-180	-239	-56	-2	+3.0%	-146	+33	-18.6%	-210
その他の営業損益/調整額		3	-6	-17	-10	-13	–	15	+21	–	2

・E&E本部設立により、21/3期Q3にセグメント変更を実施（自動車軸受から産機軸受）これに伴い、20/3期に遡って新区分で表示

Copyright NSK Ltd. All Rights Reserved.

（補足資料）

顧客地域別売上高　Q3実績

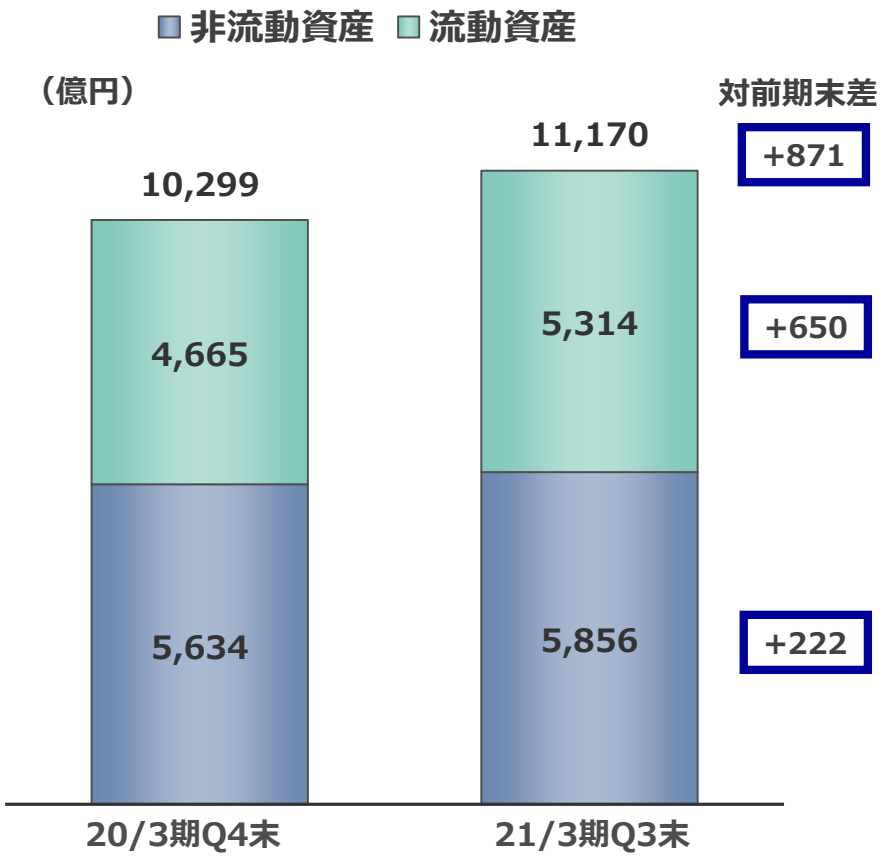
(億円)	20/3期 Q3 <実績>	20/3期 Q3累計 <実績>	20/3期 通期 <実績>	21/3期 Q3 <実績>	21/3期 対前年同期増減額	21/3期 対前年同期伸び率	21/3期 Q3累計 <実績>	21/3期 対前年同期増減額	21/3期 対前年同期伸び率
売上高	2,068	6,416	8,310	2,144	+76	+3.7%	5,303	-1,113	-17.3%
日本	768	2,385	3,143	793	+25	+3.2%	1,919	-466	-19.5%
海外合計	1,300	4,031	5,168	1,352	+52	+4.0%	3,384	-647	-16.1%
<海外比率>	<62.9%>	<62.8%>	<62.2%>	<63.0%>			<63.8%>		
米州	338	1,081	1,392	300	-38	-11.1%	767	-313	-29.0%
欧州	251	820	1,101	271	+20	+8.0%	652	-168	-20.5%
中国	419	1,221	1,485	475	+56	+13.4%	1,268	+47	+3.8%
その他アジア	293	909	1,189	306	+13	+4.4%	697	-212	-23.4%
換算ﾚｰﾄ1USD	108.75	108.67	108.75	104.49	-4.26	-3.9%	106.11	-2.56	-2.4%
〃 1EUR	120.33	121.05	120.83	124.53	+4.20	+3.5%	122.37	+1.32	+1.1%
〃 1CNY	15.44	15.60	15.60	15.80	+0.36	+2.3%	15.44	-0.16	-1.0%

Copyright NSK Ltd. All Rights Reserved.

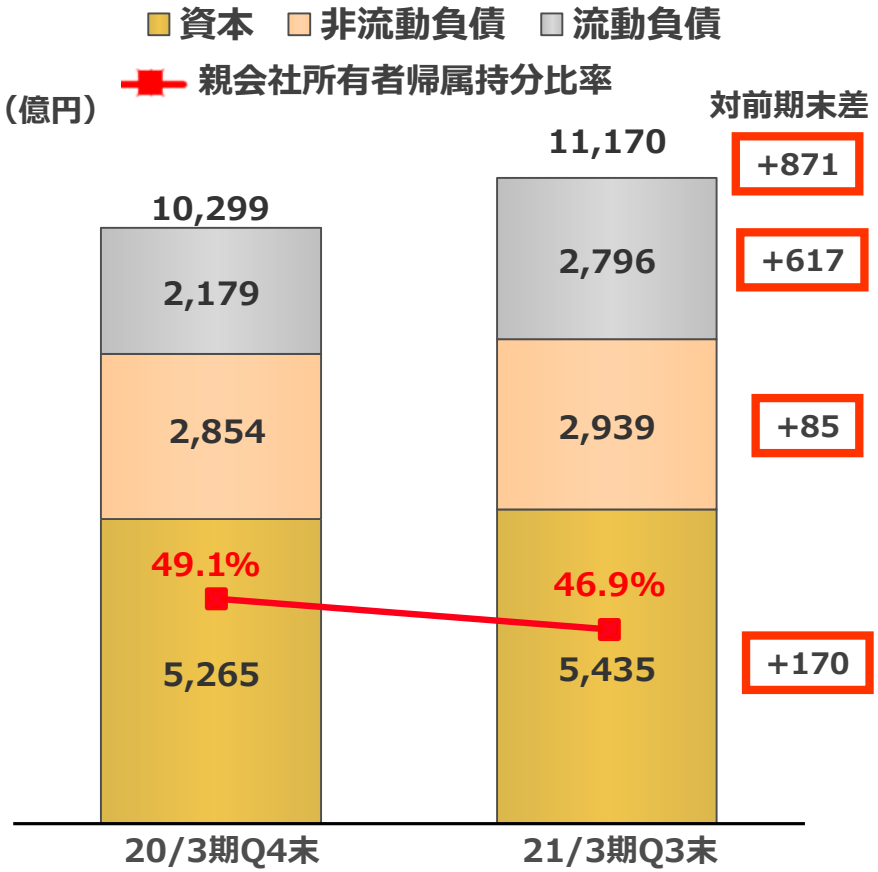
（補足資料）

財政状態

資産



負債/資本



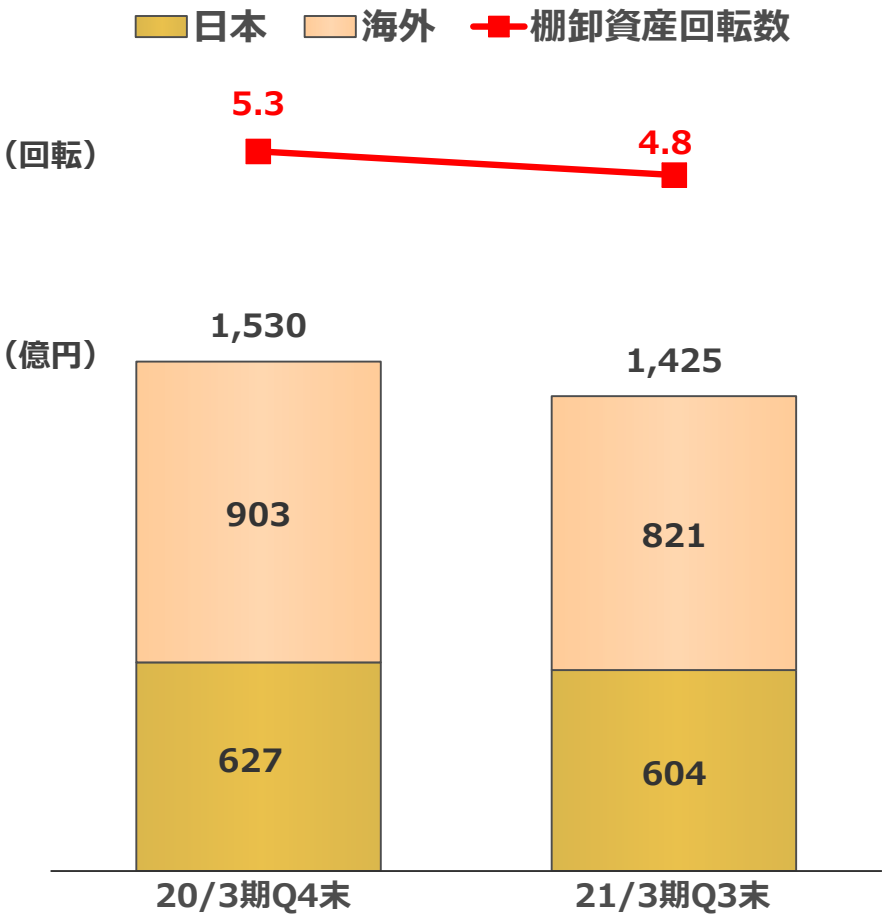
換算レート	20/3期Q4末	21/3期Q3末
1USD	108.83	103.52
1EUR	119.65	126.99
1CNY	15.30	15.89

Copyright NSK Ltd. All Rights Reserved.

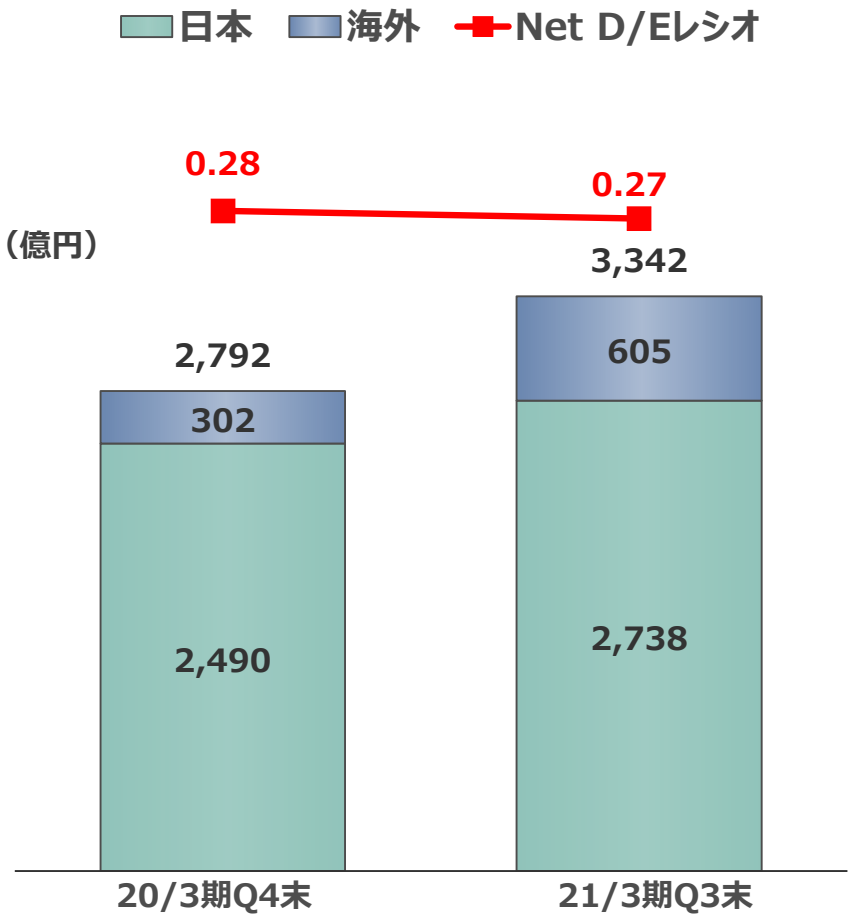
（補足資料）

棚卸資産/有利子負債

棚 卸 資 産



有 利 子 負 債



換算レート	20/3期Q4末	21/3期Q3末
1USD	108.83	103.52
1EUR	119.65	126.99
1CNY	15.30	15.89

Copyright NSK Ltd. All Rights Reserved.

（補足資料）

設備投資額/減価償却費/研究開発費

（億円）	20/3期 Q1	Q2	Q3	Q4	通期	21/3期 Q1	Q2	Q3	通期計画
設備投資額	105	111	121	211	549	64	75	75	400
減価償却費	134	134	136	135	539	134	136	136	540

（億円）	20/3期 Q1	Q2	Q3	Q4	通期	21/3期 Q1	Q2	Q3	通期計画
研究開発費（制度決算ベース）	46	45	46	45	183	40	44	42	170
技術関連費用（参考）	79	80	78	77	314	70	72	70	300

Copyright NSK Ltd. All Rights Reserved.

MOTION & CONTROL™

NSK

Copyright : NSK Ltd. All rights reserved for all pages.