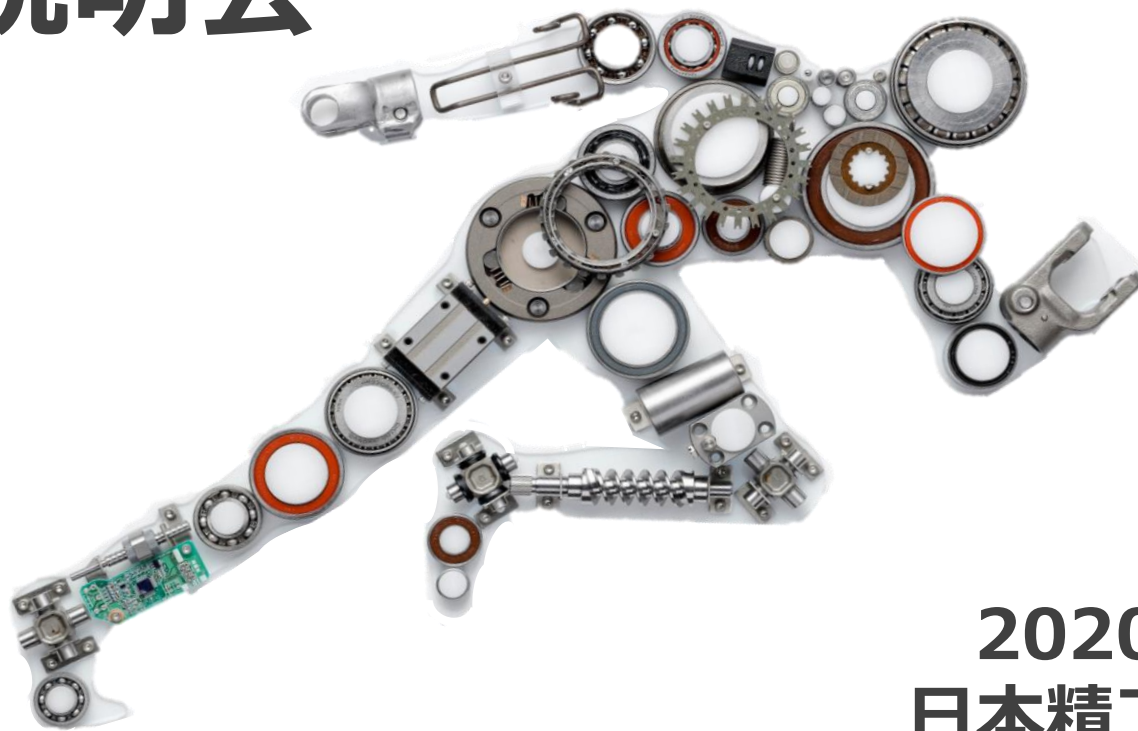


NSK

2020年3月期 決算説明会



2020年6月4日
日本精工株式会社

本資料には、業績見通し及び事業計画等を記載しています。
それらにつきましては、各資料の作成時点における経済環境や事業方針などの
一定の前提に基づいて作成しています。従って、実際の業績は、様々な要因により
業績見通しとは異なる結果となりうることをご承知おき下さい。

1. 2020年3月期 実績

2. 2021年3月期 事業環境と取り組み

(補足資料)

1. 2020年3月期 実績

事業環境

- ✓ 米中貿易摩擦の影響による景気減速・需要低迷が継続
- ✓ Q4以降、新型コロナウイルス流行に伴う需要減

決算サマリー

✓ 通期実績	対前期	
・売上高	8,310億円	-1,603億円 / -16.2%
・セグメント利益*	256億円	-577億円 / -69.3%
・営業利益	236億円	-557億円 / -70.2%
(営業利益率)	(2.8%)	(-5.2ポイント)
・当期利益〔親会社所有者帰属〕	174億円	-384億円 / -68.8%

* セグメント利益：営業利益にその他の営業損益（為替差損益ほか）を戻したものの

- ✓ 対前期 減収減益 売上高・利益とも物量減の影響大
- ✓ 配当金 通期 30円/株 (前半 20円、後半 10円)
期初・直近予想に対して10円減配 ✓ 配当性向 88.2%

2020年3月期 業績サマリー

(億円)	19/3期 <実績>	20/3期 <実績>	対前期 増減額	20/3期 <10月予想>	対予想 増減額
売上高	9,914	8,310	-1,603	8,600	-290
営業利益	793	236	-557	320	-84
<営業利益率>	<8.0%>	<2.8%>		<3.7%>	
税引前利益	792	241	-552	315	-74
当期利益 (親会社所有者帰属)	558	174	-384	210	-36
換算レト1USD	110.91	108.75	-2.16	108.32	+0.43
" 1EUR	128.40	120.83	-7.57	120.71	+0.12
" 1CNY	16.54	15.60	-0.94	15.49	+0.11

ご参考：

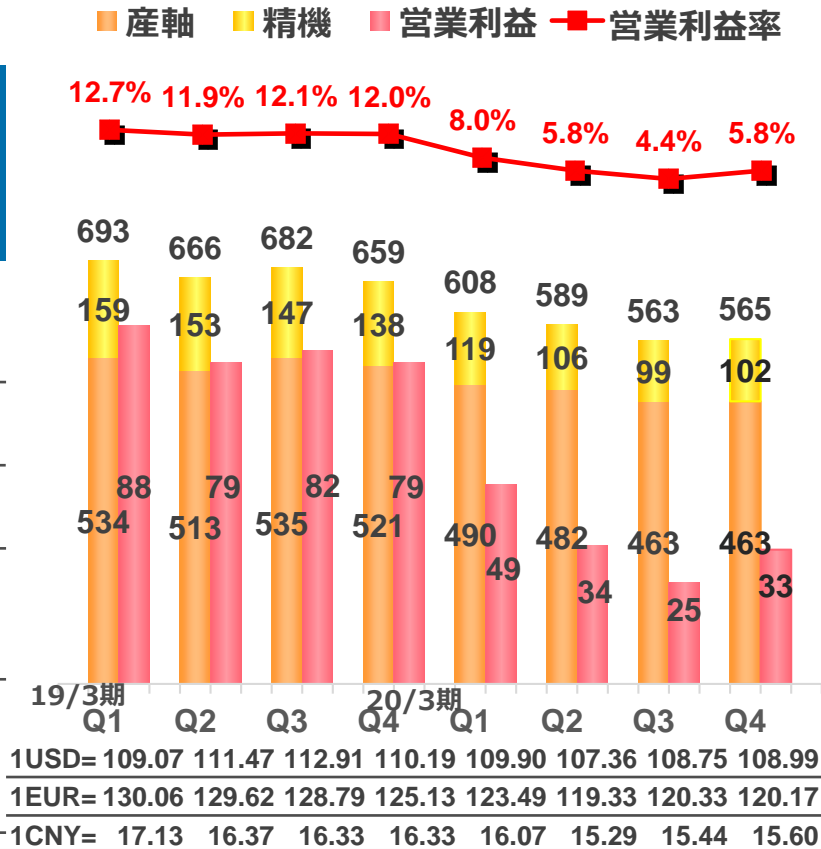
セグメント利益*	833	256	-577	350	-94
<対売上高 率>	<8.4%>	<3.1%>		<4.1%>	

*セグメント利益：営業利益に その他の営業損益（為替差損益ほか）を戻したものの

【主要指標】

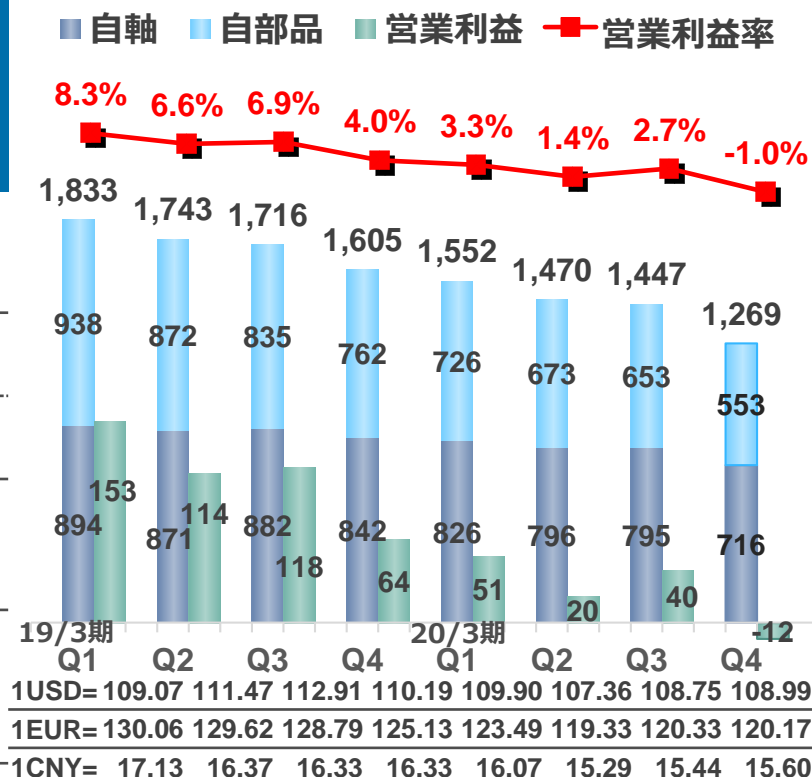
ROE	10.4%	3.3%
ネット D/E レシオ	0.27倍	0.28倍
棚卸資産回転数	6.6回転	5.3回転

(億円)	19/3期 <実績>	20/3期 <実績>	対前期 増減額	対前期 伸び率	(参考) 20/3期 <10月予想>
売上高	2,700	2,325	-375	-13.9%	2,390
産業機械軸受	2,103	1,898	-204	-9.7%	1,955
精機製品	597	426	-171	-28.6%	435
営業利益 <利益率>	329 <12.2%>	141 <6.1%>	-188	-57.1%	170 <7.1%>
換算レート1USD=	110.91	108.75	-2.16	-1.9%	108.32
" 1EUR=	128.40	120.83	-7.57	-5.9%	120.71
" 1CNY=	16.54	15.60	-0.94	-5.7%	15.49



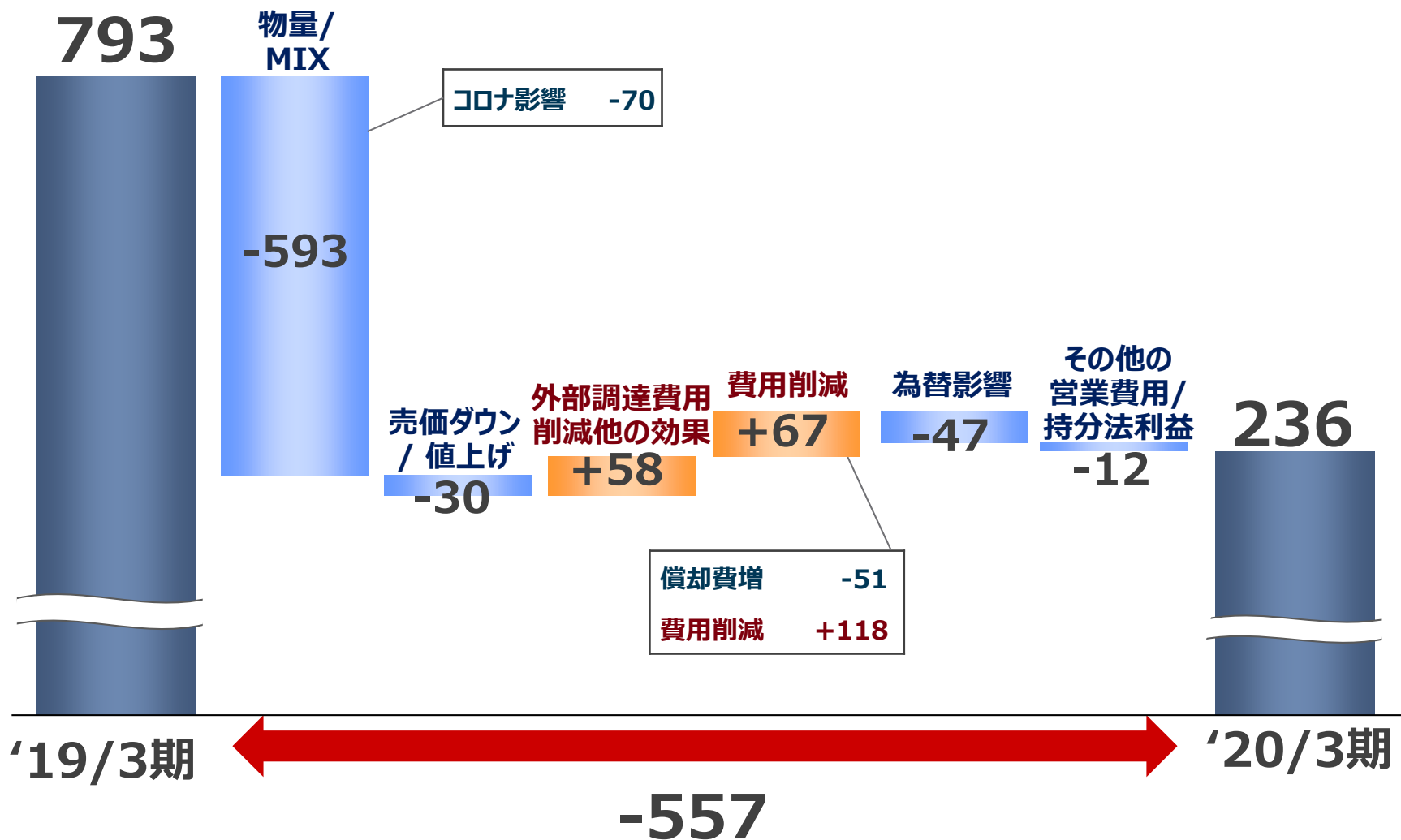
- ✓ 産軸：工作機械、家電など主要セクター 需要調整が長引く
インフラ関連（風力・鉄道）は堅調継続
- ✓ 精機：半導体に回復見られるが、工作機械の不振が影響
- ✓ 足元では医療機器、情報通信関連向け 需要増
- ✓ コロナ影響 売上高 -25億円 営業利益 -10億円

(億円)	19/3期 <実績>	20/3期 <実績>	対前期 増減額	対前期 伸び率	(参考) 20/3期 <10月予想>
売上高	6,897	5,738	-1,158	-16.8%	5,945
自動車軸受	3,489	3,133	-356	-10.2%	3,250
自動車部品	3,408	2,605	-802	-23.5%	2,695
営業利益 <利益率>	449 <6.5%>	98 <1.7%>	-351	-78.2%	155 <2.6%>
換算レート1USD=	110.91	108.75	-2.16	-1.9%	108.32
" 1EUR=	128.40	120.83	-7.57	-5.9%	120.71
" 1CNY=	16.54	15.60	-0.94	-5.7%	15.49



- ✓ 自動車生産台数: 2年連続減少 対前期 グローバル -10%
特に 中国 -16%、インド -16% 落ち込み大きい
- ✓ 自動車軸受: 対前期 -10%のうち為替影響 -2% 実質 -8%
- ✓ 自動車部品: ステアリング EOP続く AT 顧客の中国向け減少
- ✓ コロナ影響 売上高 -165億円 営業利益 -60億円

(億円)



2. 2021年3月期 事業環境と取り組み

事業環境

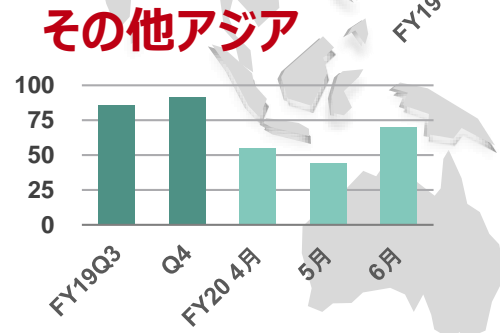
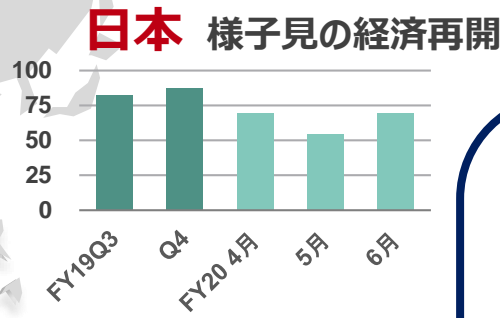
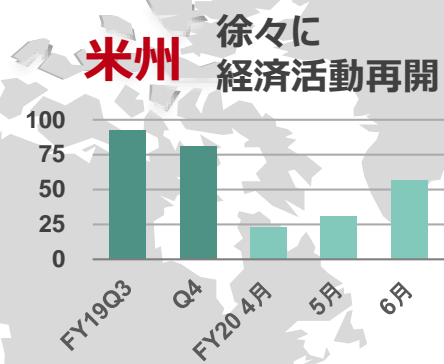
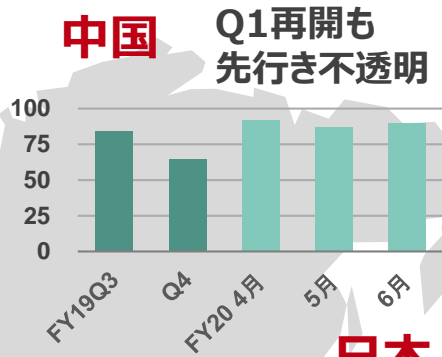
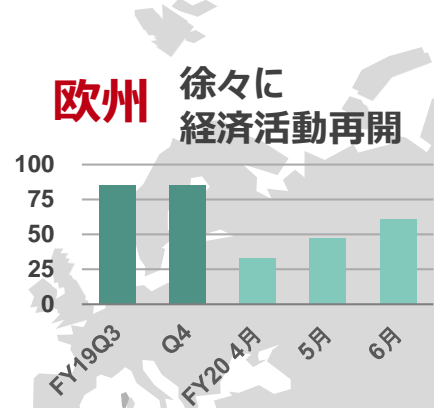
- ✓ **新型コロナウイルスの影響拡大**
経済活動収縮 雇用・所得不安 需要減退
- ✓ **産業機械：インフラ関連 好調継続**
生産財（工作機械、ロボット）不調
- ✓ **自動車：販売台数低迷 サプライチェーン混乱**

業績予想

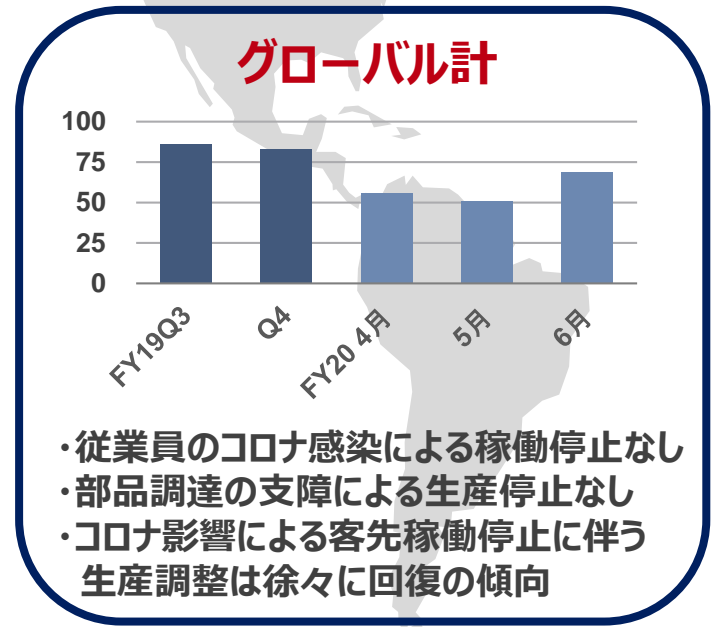
- ✓ **需要予測、客先稼働見通しなど不確定要素が多いため**
2021年3月期 業績予想・配当予想は現時点で未定
- ✓ **合理的な算定が可能となった段階で速やかに開示**

地域別 需要動向

前年同時期を100とした場合の需要推移（見込）



アセアン：徐々に経済活動再開
インド：経済活動停止中
韓国：再開するも先行き不透明



緊急対策とポストコロナを見据えた施策実行

● 事業継続

- ✓ 新型コロナウイルス感染予防策の継続
従業員、家族、および社会の安全・安心確保への対応
- ✓ サプライチェーン確保
- ✓ 手元流動性 借入余力と合わせて約6カ月分確保

● リスクコントロール

- ✓ 外部流出費 削減 経費削減50%目標
- ✓ 設備投資 抑制 前半 対前期半減

● ポストコロナに向けた変革への挑戦

- ✓ 体質強化を加速 事業の競争力・収益力の再構築
- ✓ 働き方改革の推進 リモートワーク拡大 ビジネスモデルを変える

✓ 自動車軸受事業の収益回復

-需要に合わせた人員、設備の見直しによる固定費効率の向上

✓ 産機事業の競争力強化

-インフラ需要への対応

-コロ軸受再編加速

✓ よりリスクに強いサプライチェーンの構築

-需要地生産 -デュアルソース化

✓ 技術革新領域への開発リソースを継続

-電動化、自動化、状態監視、アクチュエータ

✓ 成長分野への供給体制の構築

-電動化と情報通信関連へ注力

・小型モーター用/車載モーター用 玉軸受

① 産業機械事業

インフラセクター

堅調セクターで更なる成長戦略

● 風力

- ✓ 中国生産品のグローバル展開
- ✓ 現地調達/内製効果による原価低減

● 鉄道

- ✓ 中国現地生産開始
- ✓ 戦略地域(中国、欧州)での地位向上

情報通信セクター

5G拡大、リモートワーク増加による
データセンター投資加速

- ・ファンモーター向け、半導体製造装置向け

医療機器セクター

安定供給 社会的責任を果たす

- ・酸素ポンプ用/輸液ポンプ用モーター向け
- ・人工呼吸器向け

デジタル化

デジタル化の進行にともない、
リモートニーズ増加

● 状態監視技術

- ✓ 顧客の生産性向上、品質改善に貢献する
技術サービス、ソリューションサービスの提供

● アクチュエータ

- ✓ 自動化、電動化ニーズへの対応
 - ・油圧機器の電動化
 - ・環境対策、制御性向上、安全・快適性

コスト競争力強化

CO₂軸受生産再編

- ✓ 現地調達推進
- ✓ 中国生産の拡充
- ✓ 日本：藤沢工場再編仕上げ

②自動車事業

収益力強化

- ✓生産能力配置の適正化：品種、地域
- ✓IoTの活用による生産の安定化と自動化の推進

HEV、EVへのパワートレイン製品戦略

HEV、EV化進展の中での新たなビジネスチャンスを追求

普及への課題

パワートレインの小型化

駆動力と最高車速の向上

航続距離の向上

NSK提案

モーターの高速化

変速機の採用

エネルギー損失の低減

新製品

トラクションドライブ
減速機



複数の試作受注
+ 複数顧客検討中

磁歪式
トルクセンサー



複数の試作受注
自動車以外の可能性も

希薄潤滑対応
円錐ころ軸受



STG & アクチュエータ ビジネスの進展

EPS

- ✓VWとの開発協業
 - ・2019年7月協業スタート
 - ・EPS新製品の共同開発



2023年頃の量産化に向けて
順調に進行中

ブレーキブースター用 ボールねじ

- ✓グローバル生産体制構築
 - ・2018年3月 埼玉工場
 - ・2020年1月 赤城工場
 - ・2021年2Q(予定) 中国

- ✓拡販活動継続中
2026年目標 **1000万本/年**

(補足資料)

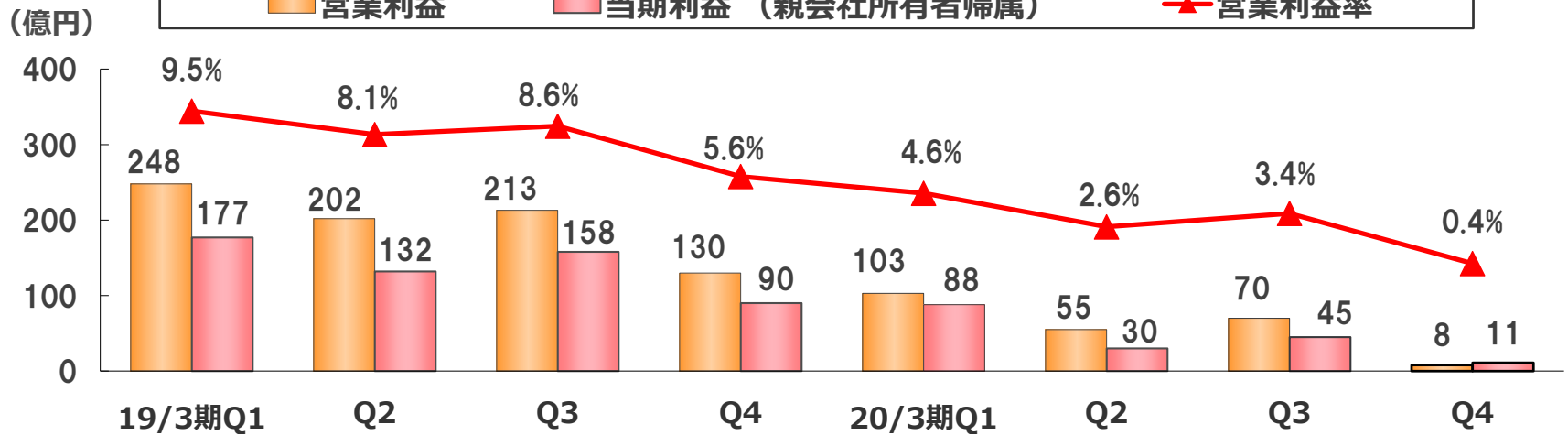
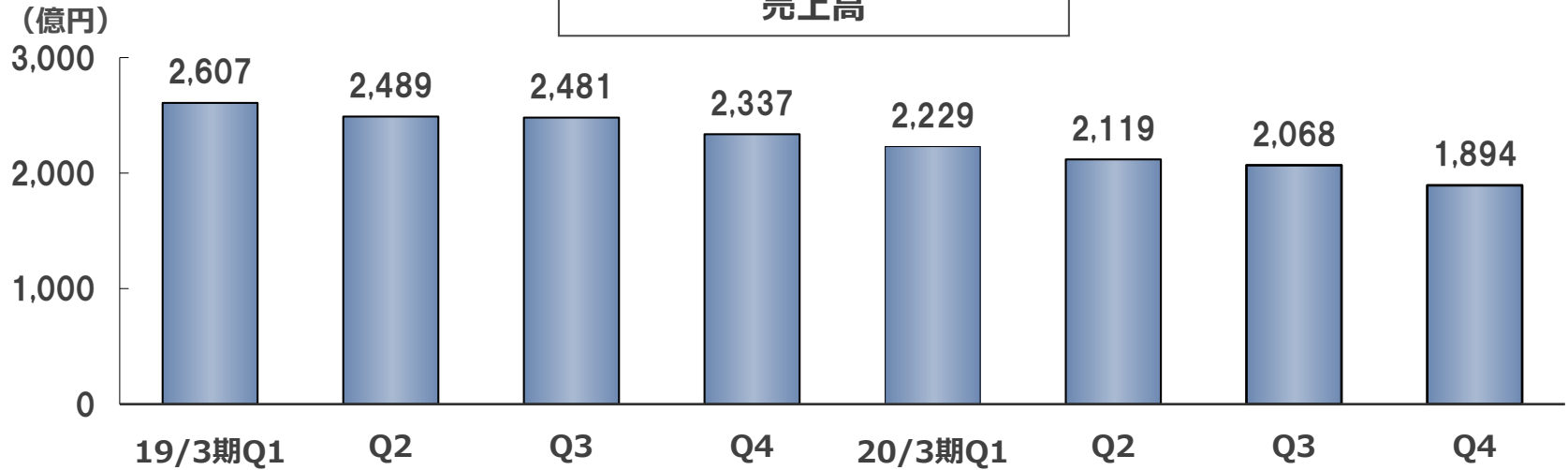
事業セグメント別業績

(億円)		19/3期 ＜実績＞	20/3期 ＜実績＞	対前期 増減額	20/3期 ＜10月予想＞	対予想 増減額
合計	売上高	9,914	8,310	-1,603	8,600	-290
	営業利益	793	236	-557	320	-84
	営業利益%	8.0%	2.8%		3.7%	
産業機械事業	売上高	2,700	2,325	-375	2,390	-65
	産業機械軸受	2,103	1,898	-204	1,955	-57
	精機製品	597	426	-171	435	-9
	営業利益	329	141	-188	170	-29
	営業利益%	12.2%	6.1%		7.1%	
自動車事業	売上高	6,897	5,738	-1,158	5,945	-207
	自動車軸受	3,489	3,133	-356	3,250	-117
	自動車部品	3,408	2,605	-802	2,695	-90
	営業利益	449	98	-351	155	-57
	営業利益%	6.5%	1.7%		2.6%	
その他	売上高	629	487	-142	520	-33
	営業利益	56	14	-42	25	-11
	営業利益%	8.9%	2.8%		4.8%	
売上高消去		-312	-239	+72	-255	+16
その他の営業費用/調整額		-42	-17	+25	-30	+13

(億円)	19/3期			20/3期			通期 対前期 増減額	通期 対前期 伸び率
	前半 <実績>	後半 <実績>	通期 <実績>	前半 <実績>	後半 <実績>	通期 <実績>		
売上高	5,096	4,818	9,914	4,348	3,962	8,310	-1,603	-16.2%
日本	1,869	1,807	3,675	1,617	1,525	3,143	-533	-14.5%
海外合計 (海外比率)	3,227 <63.3%>	3,011 <62.5%>	6,238 <62.9%>	2,731 <62.8%>	2,437 <61.5%>	5,168 <62.2%>	-1,071	-17.2%
米州	795	781	1,576	743	649	1,392	-183	-11.6%
欧州	647	654	1,301	569	531	1,101	-201	-15.4%
中国	1,059	891	1,950	802	683	1,485	-465	-23.8%
その他アジア	726	685	1,411	616	573	1,189	-222	-15.7%
換算レート1USD	110.27	111.55	110.91	108.63	108.87	108.75	-2.16	-1.9%
" 1EUR	129.84	126.96	128.40	121.41	120.25	120.83	-7.57	-5.9%
" 1CNY	16.75	16.33	16.54	15.68	15.52	15.60	-0.94	-5.7%

連結業績 四半期推移

売上高

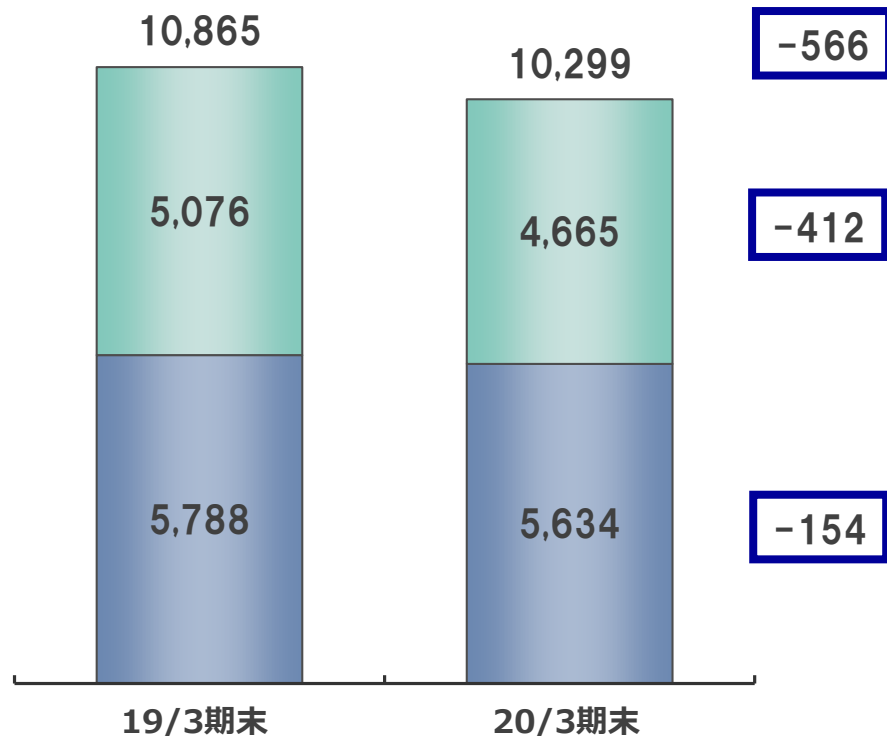


1USD=	109.07	111.47	112.91	110.19	109.90	107.36	108.75	108.99
1EUR=	130.06	129.62	128.79	125.13	123.49	119.33	120.33	120.17
1CNY=	17.13	16.37	16.33	16.33	16.07	15.29	15.44	15.60

資産

■ 非流動資産 ■ 流動資産

(億円)



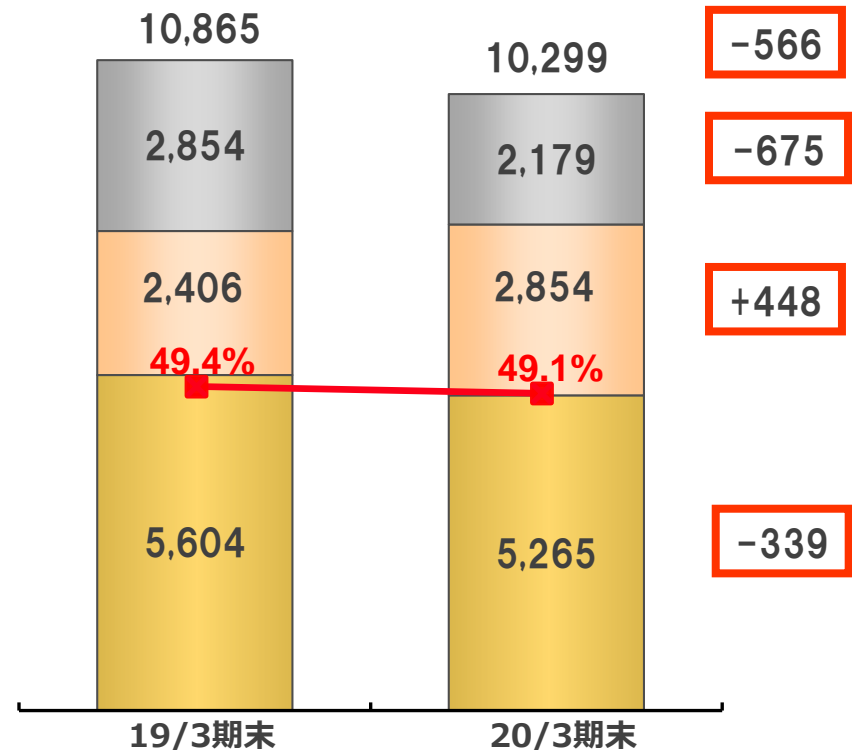
負債/資本

■ 資本 ■ 非流動負債 ■ 流動負債

■ 親会社所有者帰属持分比率

(億円)

対前期末差

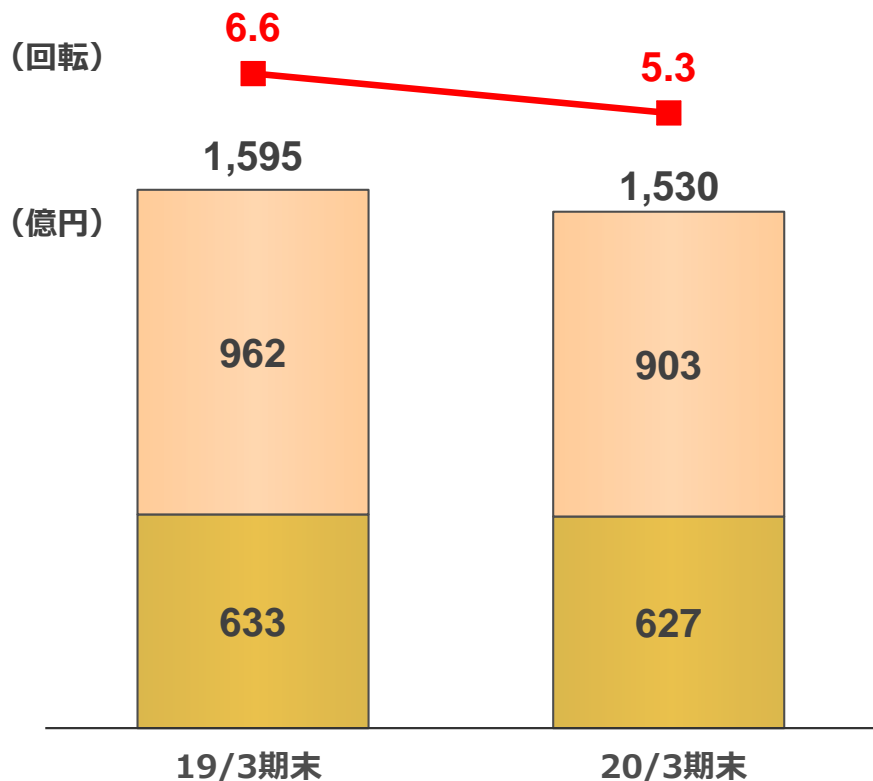


換算レート	19/3期末	20/3期末
1USD=	111.01	108.83
1EUR=	124.56	119.65
1CNY=	16.48	15.30

棚卸資産/有利子負債

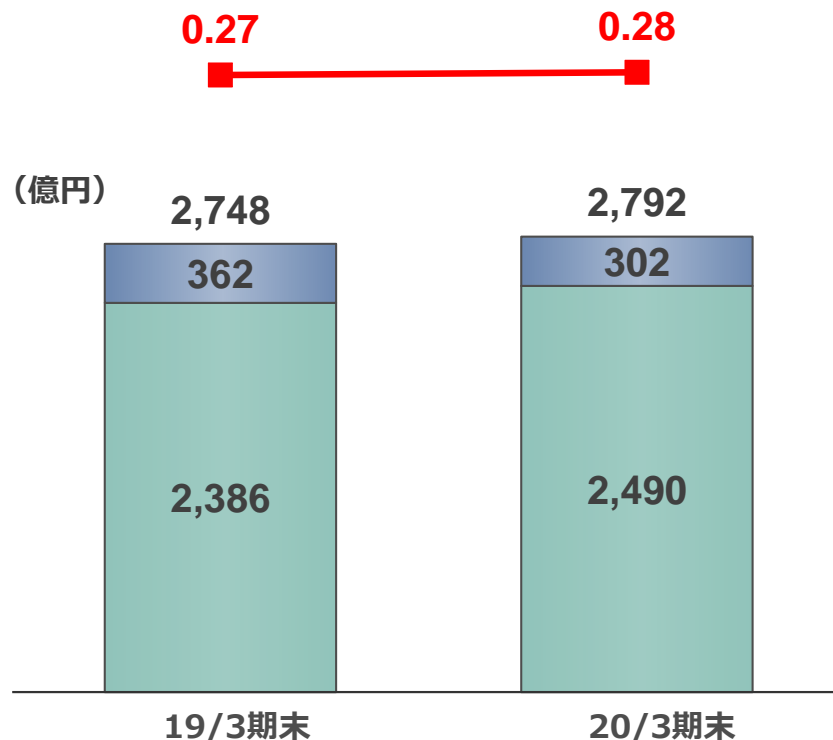
棚卸資産

■ 日本 ■ 海外 ■ 棚卸資産回転数



有利子負債

■ 日本 ■ 海外 ■ Net D/Eレシオ



換算レート	19/3期末	20/3期末
1USD=	111.01	108.83
1EUR=	124.56	119.65
1CNY=	16.48	15.30

設備投資額/減価償却費/研究開発費

(億円)	18/3期 通期 <実績>	19/3期 通期 <実績>	20/3期 通期 <実績>	20/3期 通期 <予想>
設備投資額	688	811	549	600
減価償却費	468	488	539	520
研究開発費 (制度決算ベース)	171	190	183	190
技術関連費用 (参考)	282	324	314	320

MOTION & CONTROL™
NSK

Copyright : NSK Ltd. All rights reserved for all pages.