

NSK

2019年3月期 第2四半期 決算説明会

日本精工株式会社
2018年11月1日



本資料には、業績見通し及び事業計画等を記載しています。
それらにつきましては、各資料の作成時点における経済環境や事業方針などの
一定の前提に基づいて作成しています。従って、実際の業績は、様々な要因により
業績見通しとは異なる結果となりうることをご承知おき下さい。

- 1. 2019年3月期前半(4～9月)実績**
- 2. 2019年3月期通期予想**
- 3. 第5次中期経営計画の取り組み
(補足資料)**

1. 2019年3月期前半(4~9月)実績

事業環境

- ✓ 産業機械事業：概ね堅調に推移 需要調整局面入り
- ✓ 自動車事業：北米堅調 中国の生産調整 欧州 新燃費規制
- ✓ 不安要素：貿易摩擦 新興国の通貨安 資源価格高騰

2019年3月期 前半実績

| ✓ 前半(4-9月) | 実績 | 対前年同期 |
|------------------------|-----------------|----------------------------|
| ・売上高 | 5,096億円 | +163億円/ +3.3% |
| ・セグメント利益 (セグメント利益率) | 464億円 (9.1%) | +22億円/ +4.9% (+0.1ポイント) |
| ・営業利益 (営業利益率) | 450億円 (8.8%) | +22億円/ +5.2% (+0.1ポイント) |
| ・当期利益 [親会社所有者帰属] | 309億円 | +26億円/ +9.0% |

* セグメント利益=営業利益+その他の営業費用

- ✓ 対前年同期 増収増益 前半期(4-9月)の売上高 過去最高
- ✓ ROE 11.4%(前半利益ベース) 中間配当金 @20円
- ✓ 株主還元強化 自己株式取得 200億円(上限) 8月から実施中

2019年3月期前半(4~9月)業績サマリー

| (億円) | 18/3期 | 19/3期 | | | |
|----------------|------------|------------|--------------|--------------|------------|
| | 前半 <実績> | 前半 <実績> | 対前年同期 増減額 | 対前年同期 伸び率 | 前半 <予想> |
| 売上高 | 4,933 | 5,096 | +163 | +3.3% | 5,090 |
| 営業利益 | 427 | 450 | +22 | +5.2% | 470 |
| <営業利益率> | <8.7%> | <8.8%> | | | <9.2%> |
| 税引前利益 | 424 | 451 | +27 | +6.3% | 465 |
| 当期利益(親会社所有者帰属) | 284 | 309 | +26 | +9.0% | 330 |
| 換算レート1USD | 111.07 | 110.27 | -0.80 | -0.7% | 105 |
| " 1EUR | 126.29 | 129.84 | +3.55 | +2.8% | 125 |
| " 1CNY | 16.42 | 16.75 | +0.33 | +2.0% | 16.7 |

ご参考: セグメント利益 = 営業利益 + その他の営業費用(為替差損益、独占禁止法関連費用)

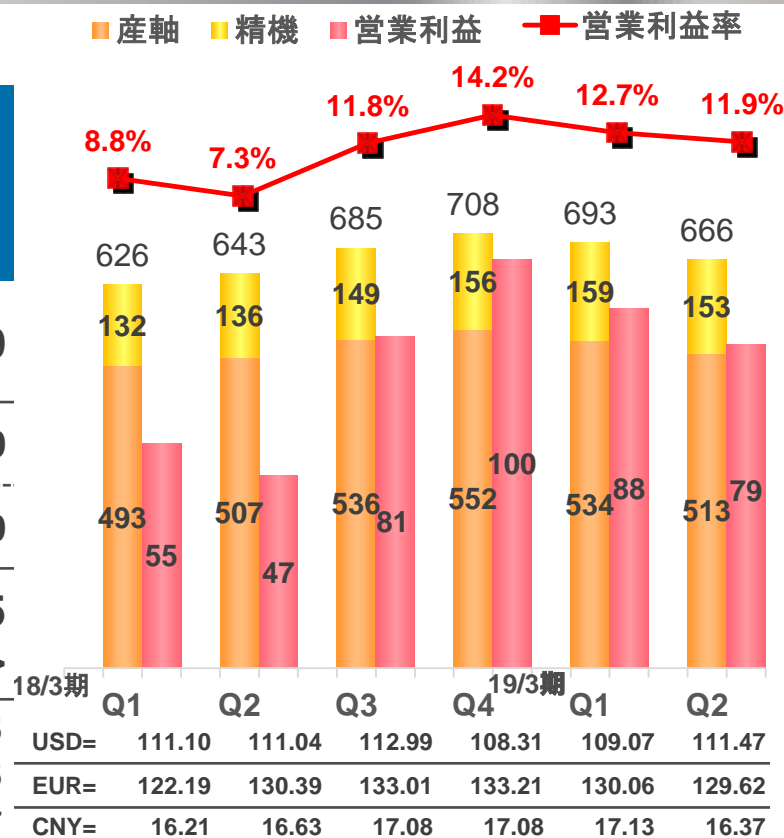
| | | | | | |
|----------|--------|--------|-----|-------|--------|
| セグメント利益 | 442 | 464 | +22 | +4.9% | 475 |
| <対売上高 率> | <9.0%> | <9.1%> | | | <9.3%> |

【主要指標】

| | | | | | |
|-------------|-------|-------|--|--|--|
| ROE | 11.7% | 11.4% | | | |
| Net D/E レシオ | 0.22倍 | 0.23倍 | | | |
| 棚卸資産回転数 | 7.2回転 | 6.8回転 | | | |

売上高・営業利益 [産業機械事業]

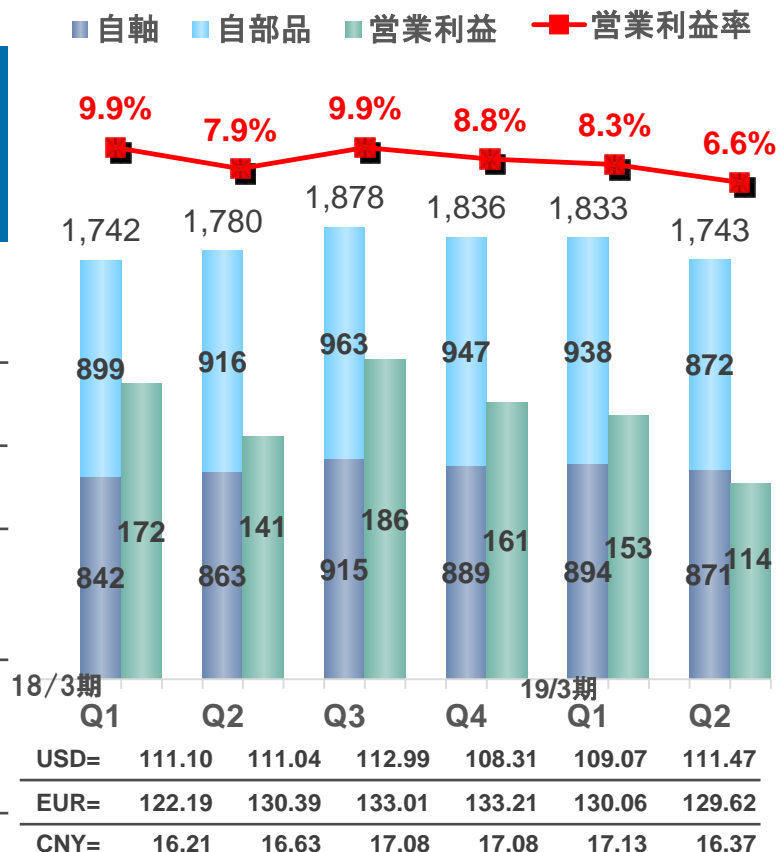
| (億円) | 18/3期 前半 ＜実績＞ | 19/3期 前半 ＜実績＞ | 対前年 同期 増減額 | 対前年 同期 伸び率 | 19/3期 前半 ＜予想＞ |
|---------------|---------------------|---------------------|------------------|------------------|---------------------|
| 売上高 | 1,269 | 1,359 | +90 | +7.1% | 1,390 |
| 産業機械軸受 | 1,000 | 1,047 | +46 | +4.6% | 1,080 |
| 精機製品 | 269 | 312 | +43 | +16.1% | 310 |
| 営業利益 ＜利益率＞ | 102 ＜8.1%＞ | 167 ＜12.3%＞ | +65 | +63.3% | 175 ＜12.6%＞ |
| 換算レート 1USD= | 111.07 | 110.27 | -0.80 | -0.7% | 105 |
| ” 1EUR= | 126.29 | 129.84 | +3.55 | +2.8% | 125 |
| ” 1CNY= | 16.42 | 16.75 | +0.33 | +2.0% | 16.7 |



- ✓ 前半6ヶ月間 好調 売上高 対前年同期+7%増
- ✓ 精機製品 半期ベース過去最高実績 売上高+16%増
- ✓ 営業利益 大幅増 一過性費用あり予想未達 2ケタ利益率 定着
- ✓ 3ヶ月推移 (Q2) 中国市場弱含み 半導体及び電機が調整

売上高・営業利益 [自動車事業]

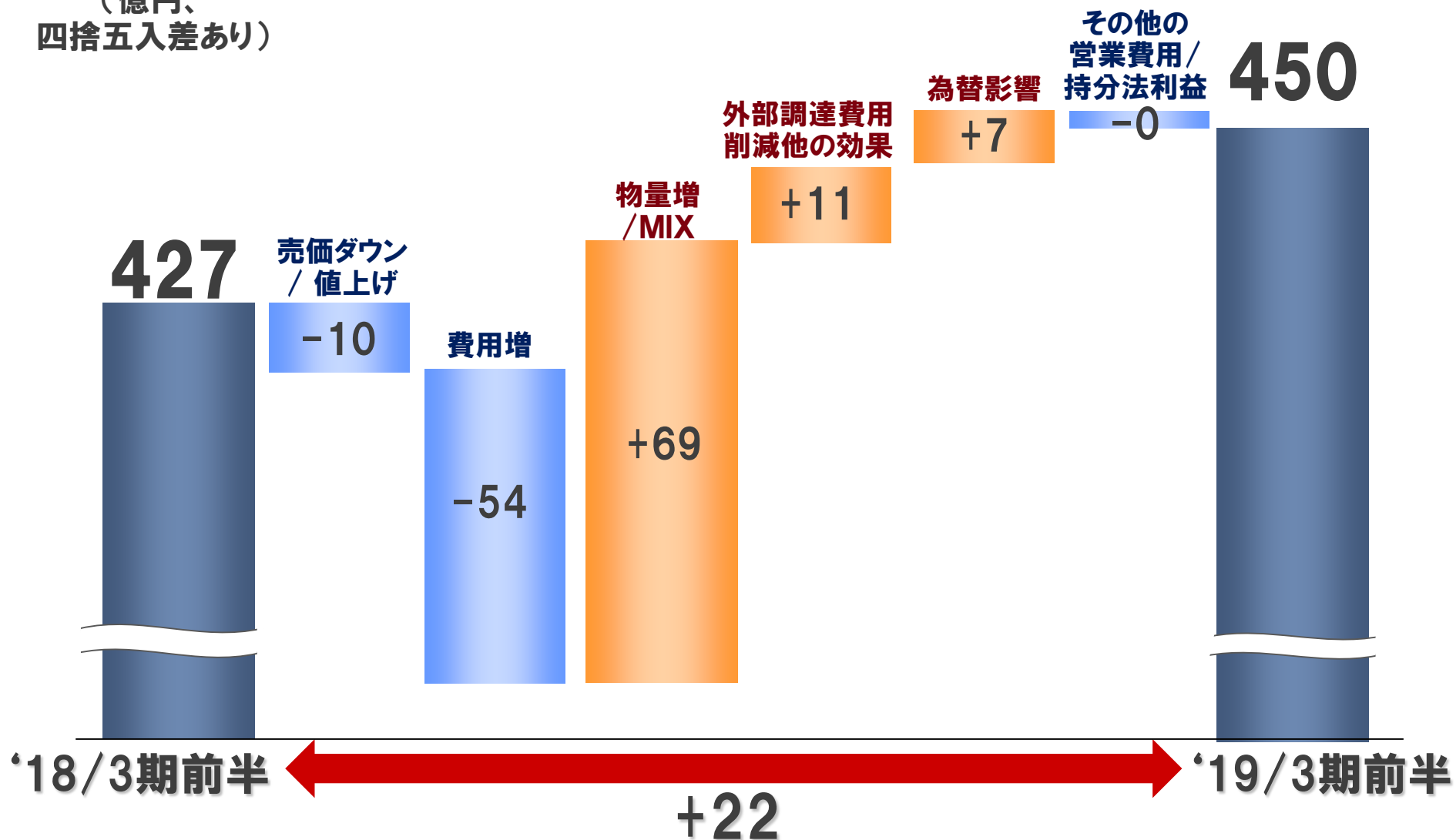
| (億円) | 18/3期 前半 ＜実績＞ | 19/3期 前半 ＜実績＞ | 対前年 同期 増減額 | 対前年 同期 伸び率 | 19/3期 前半 ＜予想＞ |
|---------------|---------------------|---------------------|------------------|------------------|---------------------|
| 売上高 | 3,521 | 3,576 | +54 | +1.5% | 3,550 |
| 自動車軸受 | 1,706 | 1,765 | +60 | +3.5% | 1,785 |
| 自動車部品 | 1,816 | 1,811 | -5 | -0.3% | 1,765 |
| 営業利益 ＜利益率＞ | 312 ＜8.9%＞ | 267 ＜7.5%＞ | -45 | -14.5% | 270 ＜7.6%＞ |
| 換算レート | 1USD= 111.07 | 110.27 | -0.80 | -0.7% | 105 |
| ” | 1EUR= 126.29 | 129.84 | +3.55 | +2.8% | 125 |
| ” | 1CNY= 16.42 | 16.75 | +0.33 | +2.0% | 16.7 |



- ✓ 売上高 対前年同期+1.5%増 軸受とAT堅調 ステアリング減少
- ✓ “ 対予想 ステアリングが想定上回る
- 自然災害、中国 客先生産調整、欧州 新燃費規制 (WLTP) が影響
- ✓ 営業利益 人件費増、鋼材コストアップの売価転嫁遅れ

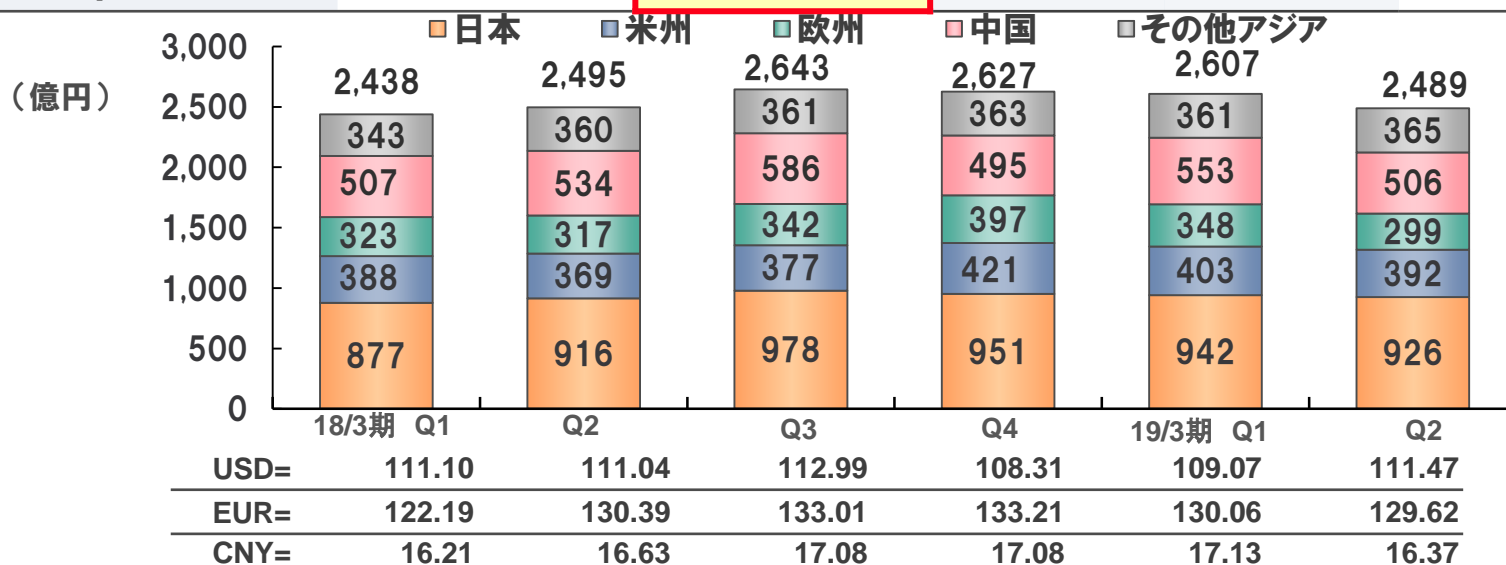
営業利益 増減内訳 (18/3期前半 ⇒ 19/3期前半)

(億円、
四捨五入差あり)



顧客地域別売上高

| (億円) | 18/3期 | | 19/3期 | | |
|--------|------------|------------|------------------|------------------|------------|
| | 前半 <実績> | 前半 <実績> | 対前年 同期 増減額 | 対前年 同期 伸び率 | 前半 <予想> |
| 売上高 | 4,933 | 5,096 | +163 | +3.3% | 5,090 |
| 日本 | 1,793 | 1,869 | +76 | +4.2% | 1,905 |
| 海外合計 | 3,141 | 3,227 | +87 | +2.8% | 3,185 |
| <海外比率> | <63.7%> | <63.3%> | | | <62.6%> |
| 米州 | 757 | 795 | +38 | +5.0% | 760 |
| 欧州 | 640 | 647 | +7 | +1.1% | 660 |
| 中国 | 1,040 | 1,059 | +19 | +1.8% | 1,045 |
| その他アジア | 703 | 726 | +23 | +3.2% | 720 |



2. 2019年3月期通期予想

事業環境見通し

- ✓ グローバルに景気減速局面に移行
- ✓ 貿易戦争の激化 Brexitほか地政学リスク 不安定な為替相場

通期業績予想

✓ 期初予想を修正

| | | 対前期 | | (期初予想 対期初予想) | | |
|---------------------|-----------------|--------|-------|----------------|--------|------------------|
| ・売上高 | 1兆100億円 | -103億円 | -1.0% | (1兆200億円 | -100億円 | -1.0%) |
| ・営業利益 (営業利益率) | 930億円 (9.2%) | -49億円 | -5.0% | (980億円 | -50億円 | -5.1%) (9.6%) |
| ・当期利益 [親会社所有者帰属] | 650億円 | -43億円 | -6.2% | (690億円 | -40億円 | -5.8%) |

- ✓ 後半 為替前提の見直し: USD 110円 (期初 105円)
ユーロ 125円 (据置き) 中国元 16.2円 (期初 16.7円)

- ✓ 配当金 予想据置き 年間40円 (後半20円) 配当性向 32% (予想)
自己株式取得 実施中 上限 200億円

2019年3月期 通期業績予想

| (億円) | 18/3期 | 19/3期 | | | | | 通期 <5月予想> |
|--------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|------------------|------------------|---------------|
| | 通期 <実績> | 前半 <実績> | 後半 <修正予想> | 通期 <修正予想> | 通期 対前期 増減額 | 通期 対前期 伸び率 | |
| 売上高 | 10,203 | 5,096 | 5,004 | 10,100 | -103 | -1.0% | 10,200 |
| 営業利益 <営業利益率> | 979 <9.6%> | 450 <8.8%> | 480 <9.6%> | 930 <9.2%> | -49 | -5.0% | 980 <9.6%> |
| 税引前利益 | 972 | 451 | 479 | 930 | -42 | -4.4% | 970 |
| 当期利益 (親会社所有者帰属) | 693 | 309 | 341 | 650 | -43 | -6.2% | 690 |
| (換算レート1USD=) | 110.86 | 110.27 | 110.00 | 110.14 | -0.72 | -0.6% | 105 |
| (" 1EUR=) | 129.70 | 129.84 | 125.00 | 127.42 | -2.28 | -1.8% | 125 |
| (" 1CNY=) | 16.75 | 16.75 | 16.20 | 16.48 | -0.27 | -1.6% | 16.7 |

| | | | | | | | |
|----------|--------|--------|--------|--------|-----|-------|--------|
| セグメント利益 | 1,003 | 464 | 486 | 950 | -53 | -5.3% | 990 |
| <対売上高 率> | <9.8%> | <9.1%> | <9.7%> | <9.4%> | | | <9.7%> |

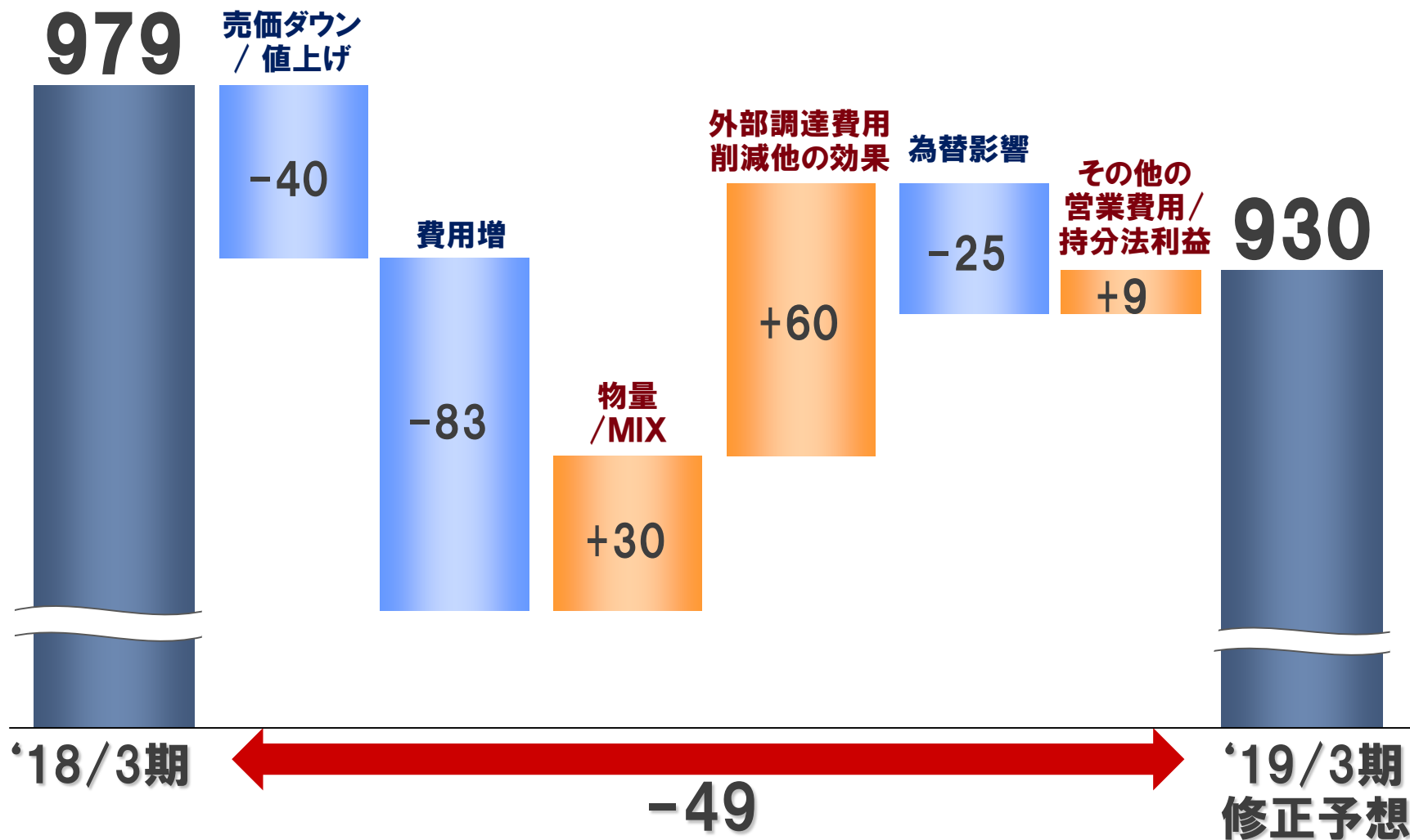
セグメント利益 = 営業利益 + その他の営業費用(独占禁止法関連費用、為替差損益)

通期予想 [セグメント別業績]

| (億円) | | 18/3期 | | | 19/3期 | | | 通期 <5月予想> |
|--------|--------------|------------|------------|--------------|--------------|------------------|------------------|--------------|
| | | 通期 <実績> | 前半 <実績> | 後半 <修正予想> | 通期 <修正予想> | 通期 対前期 増減額 | 通期 対前期 伸び率 | |
| 合計 | 売上高 | 10,203 | 5,096 | 5,004 | 10,100 | -103 | -1.0% | 10,200 |
| | 営業利益 | 979 | 450 | 480 | 930 | -49 | -5.0% | 980 |
| | 営業利益% | 9.6% | 8.8% | 9.6% | 9.2% | | | 9.6% |
| 産業機械事業 | 売上高 | 2,662 | 1,359 | 1,401 | 2,760 | +98 | +3.7% | 2,830 |
| | 産業機械軸受 | 2,089 | 1,047 | 1,103 | 2,150 | +61 | +2.9% | 2,200 |
| | 精機製品 | 574 | 312 | 298 | 610 | +36 | +6.3% | 630 |
| | 営業利益 | 283 | 167 | 183 | 350 | +67 | +23.5% | 380 |
| | 営業利益% | 10.6% | 12.3% | 13.0% | 12.7% | | | 13.4% |
| 自動車事業 | 売上高 | 7,236 | 3,576 | 3,454 | 7,030 | -206 | -2.8% | 7,060 |
| | 自動車軸受 | 3,509 | 1,765 | 1,830 | 3,595 | +86 | +2.4% | 3,625 |
| | 自動車部品 | 3,726 | 1,811 | 1,624 | 3,435 | -291 | -7.8% | 3,435 |
| | 営業利益 | 660 | 267 | 273 | 540 | -120 | -18.1% | 550 |
| | 営業利益% | 9.1% | 7.5% | 7.9% | 7.7% | | | 7.8% |
| その他 | 売上高 | 579 | 303 | 327 | 630 | +51 | +8.8% | 650 |
| | 営業利益 | 57 | 28 | 32 | 60 | +3 | +5.8% | 60 |
| | 営業利益% | 9.8% | 9.3% | 9.7% | 9.5% | | | 9.2% |
| | 売上高消去 | -274 | -142 | -178 | -320 | -46 | | -340 |
| | その他の営業費用/調整額 | -21 | -13 | -7 | -20 | +1 | | -10 |

営業利益 増減内訳 (18/3期 ⇒ 19/3期 修正予想)

(億円)



通期予想 [顧客地域別売上高]

| (億円) | 18/3期 | 19/3期 | | | | | 通期 <5月予想> |
|----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | 通期 <実績> | 前半 <実績> | 後半 <修正予想> | 通期 <修正予想> | 通期 対前期 増減額 | 通期 対前期 伸び率 | |
| 売上高 | 10,203 | 5,096 | 5,004 | 10,100 | -103 | -1.0% | 10,200 |
| 日本 | 3,721 | 1,869 | 1,886 | 3,755 | +34 | +0.9% | 3,815 |
| 海外合計 (海外比率) | 6,482 <63.5%> | 3,227 <63.3%> | 3,118 <62.3%> | 6,345 <62.8%> | -137 | -2.1% | 6,385 <62.6%> |
| 米州 | 1,555 | 795 | 720 | 1,515 | -40 | -2.6% | 1,505 |
| 欧州 | 1,379 | 647 | 683 | 1,330 | -49 | -3.5% | 1,360 |
| 中国 | 2,121 | 1,059 | 986 | 2,045 | -76 | -3.6% | 2,075 |
| その他アジア | 1,428 | 726 | 729 | 1,455 | +27 | +1.9% | 1,445 |
| 換算レート1USD | 110.86 | 110.27 | 110.00 | 110.14 | -0.72 | -0.6% | 105 |
| " 1EUR | 129.70 | 129.84 | 125.00 | 127.42 | -2.28 | -1.8% | 125 |
| " 1CNY | 16.75 | 16.75 | 16.20 | 16.48 | -0.27 | -1.6% | 16.7 |

2019年3月期 後半の重点課題

●第5次中計 総仕上げ

- ✓ オペレーショナル・エクセレンスの追求
体質改善 状況変化に機動的に対応
- ✓ イノベーション & チャレンジ
次の成長に繋がる種蒔き
- ✓ 安全・品質・コンプライアンスはNSKのコアバリュー

●事業施策

- ✓ 収益積み上げ
価格政策継続、費用増の売価反映、コスト削減
- ✓ 在庫コントロールの強化
- ✓ 能力増強投資の抑制

3. 第5次中期経営計画の取り組み

第5次中期経営計画 事業環境と取り組み

第5次中期経営計画の骨子

NSKビジョン2026 あたらしい動きをつくる。

次の100年に向けた進化のスタート

オペレーショナル・
エクセレンス

競争力の不断の追求

持続的成長

社会への価値創造
ステーク・ホルダーとの協働

収益基盤の再構築

収益力の強化・定着
モノづくり・品質・人材

新成長領域確立

中核分野での成長
新製品・新領域

イノベーション &
チャレンジ

あたらしい価値の創造

自動車事業 ・ 産業機械事業

安全・品質・コンプライアンス

1兆円企業としての事業基盤

NSKビジョン2026「あたらしい動きをつくる。」に向け、
オペレーショナル・エクセレンスとイノベーション & チャレンジのもと、
収益力強化、新たな成長に向けての種まき、持続的企業価値の
向上を目指す

●第5次中計の事業環境

- ・技術進化の加速
(IoT、AI、ロボティクス、CASE)
- ・中国の発展目標宣言
「中国製造2025」「一帯一路」
- ・保護主義の拡大
- ・労働力不足による人件費上昇
- ・資源価格の上昇

●NSKの取り組み

- ・産機回復需要の確実な取込み
- ・拡大するAT関連需要への安定供給
- ・新コア製品の市場投入
- ・固定費増を生産性改善や成長に
より吸収

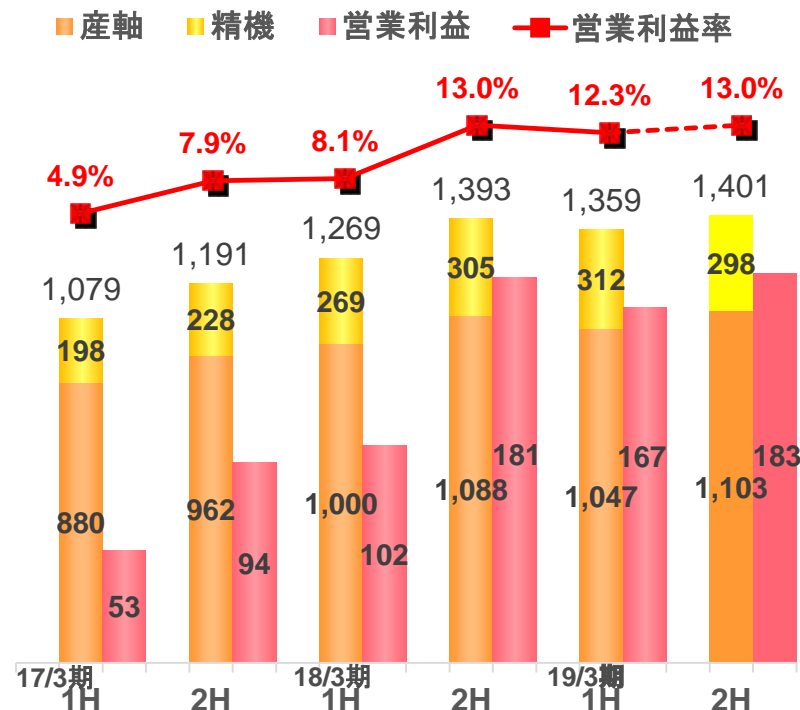
中計最終年度目標へのこだわりと次期成長に向けた取り組み

【セクター別需要動向】 ※需要見通し
↑ 上向き、→ 横ばい、↓ 下向き

| セクター | 実績 | 見通し | |
|-------|---------------------|-----------|----|
| | 19/3 1H vs. 18/3 2H | 2018年5月時点 | 今回 |
| 家電 | → | → | ↓ |
| 鉄鋼 | ↑ ↑ | → | → |
| 流体 | ↑ | ↑ | → |
| 鉱山/建機 | ↑ ↑ | ↑ ↑ | → |
| 農機 | ↓ | → | ↑ |
| 風力 | → | → | → |
| 鉄道車両 | ↑ | → | → |
| 工作機械 | ↓ | ↑ | ↓ |
| 射出 | → | ↑ ↑ | ↑ |
| 半導体 | → | ↑ | → |
| ロボット | ↓↓ | ↑ ↑ | → |
| AM | → | ↑ | → |

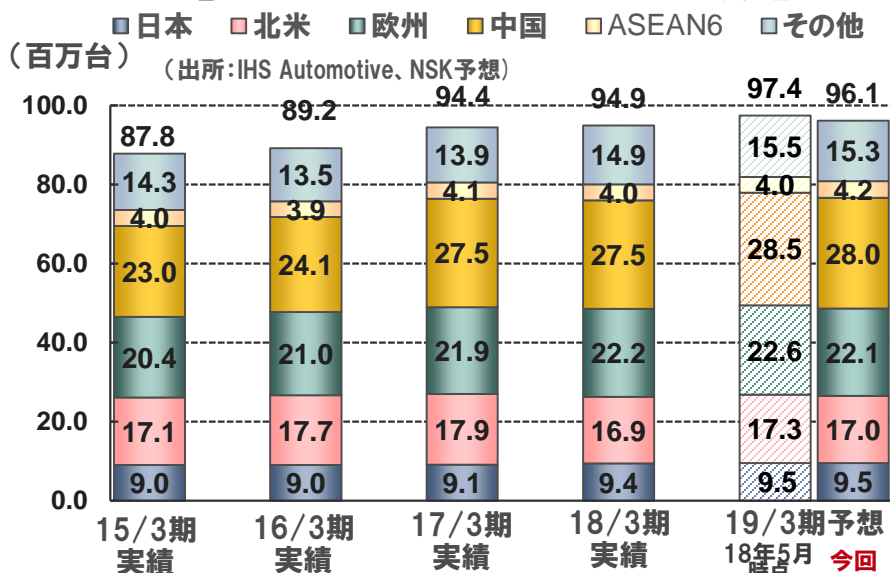
・19/3期1H: 一部セクターで調整が始まる。
2H: 前回見通し時よりも減速傾向 (特に中国市場)

売上高 ・ 営業利益



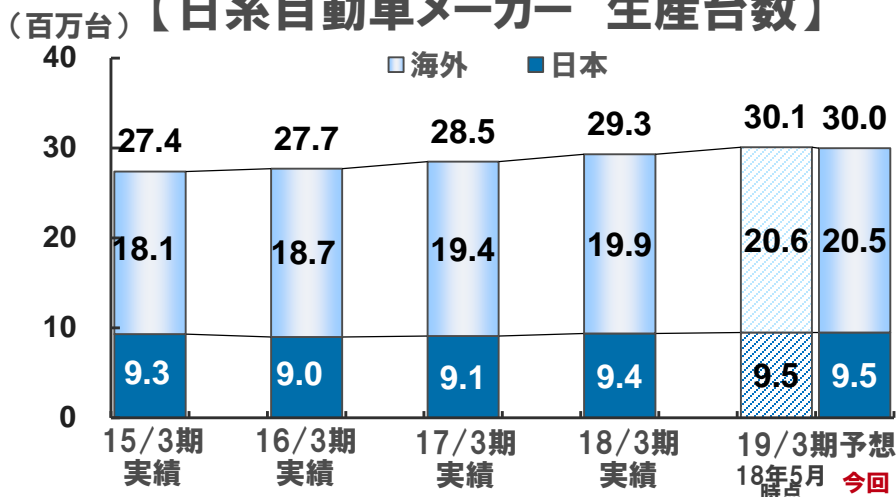
- 需要環境の変化に機動的に対応
- PSI管理の徹底
- 拡販案件、逼迫品種の確実な生産対応
- ポートフォリオ改善 (GAM)
- 価格政策の継続
- 生産性向上

【グローバル自動車生産台数】



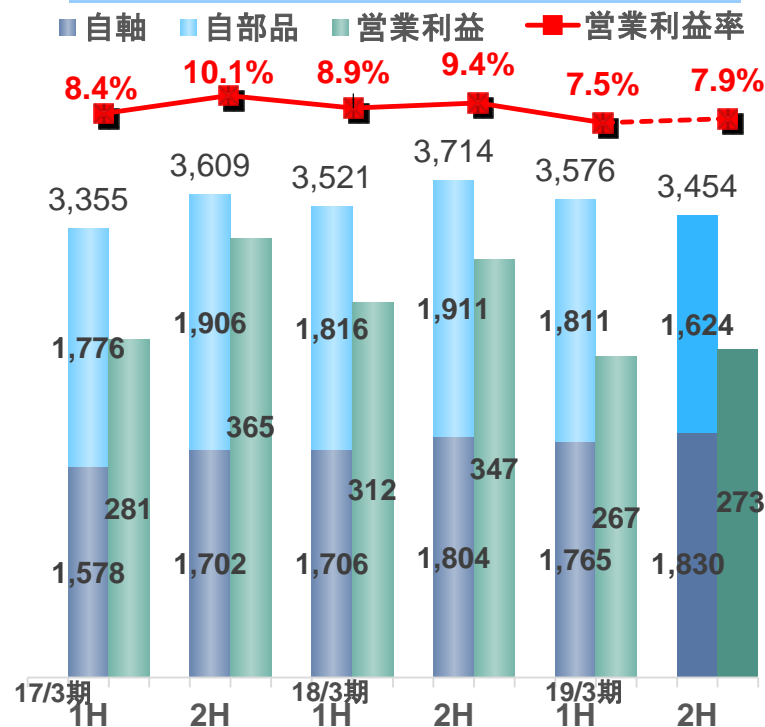
期初予想より成長減速
 欧州:WLTP導入影響
 中国:貿易摩擦の不透明感
 グローバルで前年比+1.3%

【日系自動車メーカー 生産台数】



グローバル生産台数を上回る成長 (前年比+2.4%)

売上高・営業利益



- 市場変化への柔軟な対応
- AT関連製品、電動化対応製品需要への安定供給
- 鋼材価格の売価反映
- 外部調達費用の削減
- 労務費効率の向上

CMS技術を用いたサービスの事業化

軸受、精機製品の状態監視・診断技術を活用

- 顧客・エンドユーザーが抱える問題解決を支援、生産性向上に貢献

➤ 状態監視・診断ソフトウェア

「ACOUS NAVI™」の提供

- FA、IoTオープンプラットフォームへの参画

製造現場の生産性向上に貢献

- Edgecrossコンソーシアム] への展開
- FIELDシステム

- 個別の客先への診断デバイスやソフトウェア

を用いた状態監視、診断サービス

- 風力発電、鉄道、鉱山/建機 等

ビジネスモデルの構築

顧客・エンドユーザーへの支援サービスを構築
データ分析による異常診断、故障予知、寿命予測



プロダクトライフサイクル全体をカバー

アフターマーケット事業の質的強化

収益ドライバーとして、ポートフォリオ拡大

- ・マルチナショナルチーム体制のリソース強化
- ・チャンネルマネジメント、セクターアプローチ、製品戦略、在庫政策の着実な実行

➤ MROビジネスアプローチの成功例

＜米国 大手製紙メーカーでのビジネス拡大＞

| | |
|-------------|---|
| チャンネルマネジメント | マルチブランド代理店と協業 |
| セクター | 製紙 |
| 製品戦略 | 製紙向け専用型番 |
| 成果 | メインサプライヤーとして中期契約獲得 NSKシェアアップ FY17 20% → FY21 約70% (見込) 販売増 同 200%UP (見込) |

＜オーストラリア 大手A代理店との関係強化＞

| | |
|-------------|--|
| チャンネルマネジメント | パートナー代理店に位置付け |
| セクター | 鉱山 |
| 製品戦略 | コンベアプーリー用 シールド球面軸受 (脱着式シールド) |
| 成果 | 豪州鉱山ビジネスの拡大 NSK品の購入増 50%UP (FY17 vs. FY14) |

榛名工場3号棟

- ・拡大するAT需要への生産能力増強
- ・ニードル開発センターの開設
 - 設計、試作、評価、生産の機能を集約し、
新商品開発サイクル短縮化
 - プレス技術、
金型開発の高度化
 - PHEV, EV向け
新製品開発



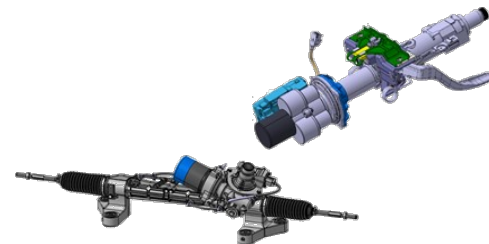
自動車の技術革新への貢献

- ・EVや自動運転に向けたユーザー視点での
価値の創造



<トラクション²ドライブ>

- ・EV減速機構の高効率化と
静音化
- ・自動車の消費電力の削減



<フォースフィードバックアクチュエーター、 ロードホイールアクチュエーター>

- ・SbWに路面走行情報を
フィードバック

EV向けHUB軸受

低フリクション技術により、
複数のEV案件を獲得。

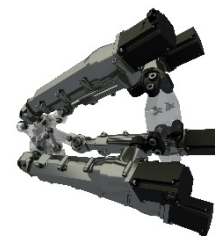
| 地域 | FY21 売上高見込み |
|----|-------------|
| 米国 | 約60億円 |
| 中国 | 約10億円 |
| 欧州 | 約25億円 |
| 合計 | 約95億円 |

<NSKの固有の技術>



<ホイールハブモーターフィット>

- ・独立駆動による
自在な駆動力配分
- ・操舵旋回性能の向上
- ・居住スペースの拡大



<パリオリンクサスペンション>

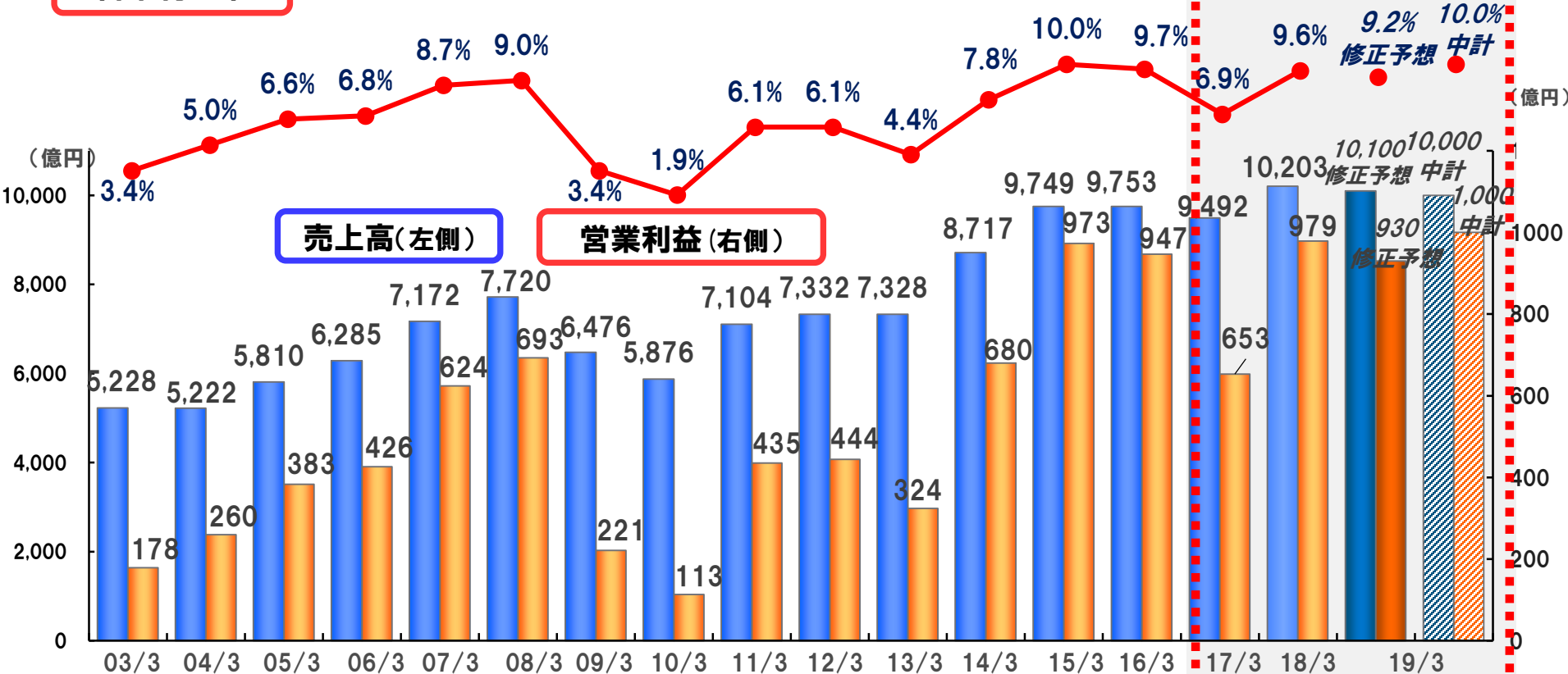
- ・優れた姿勢制御による
車両運動性能および
快適性向上

(補足資料)

第5次中期経営計画 連結業績の推移

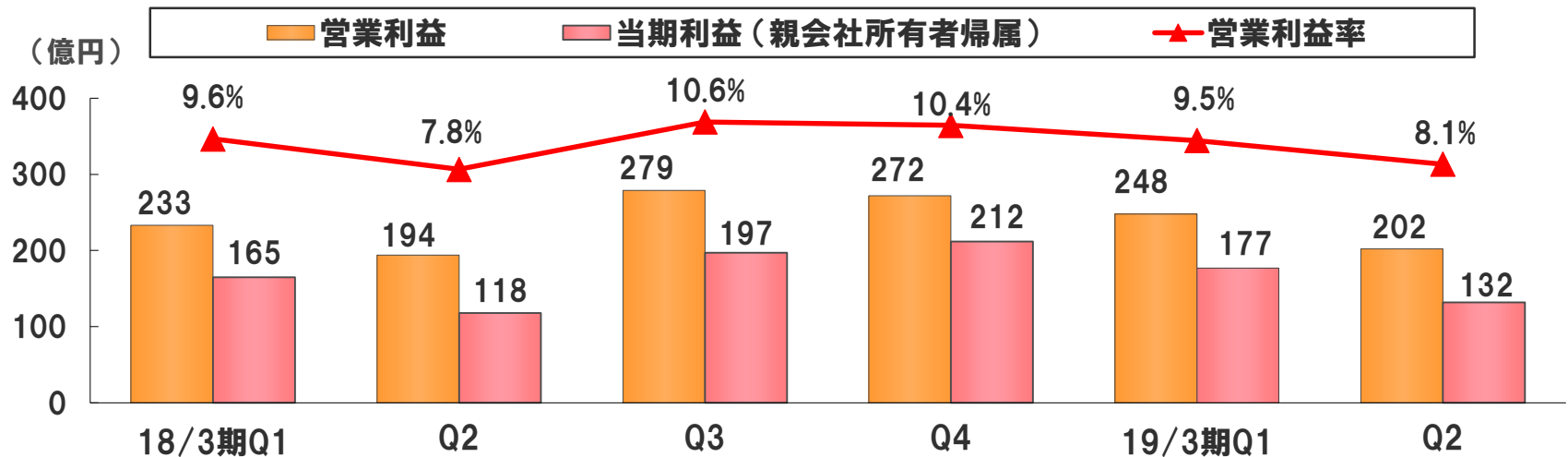
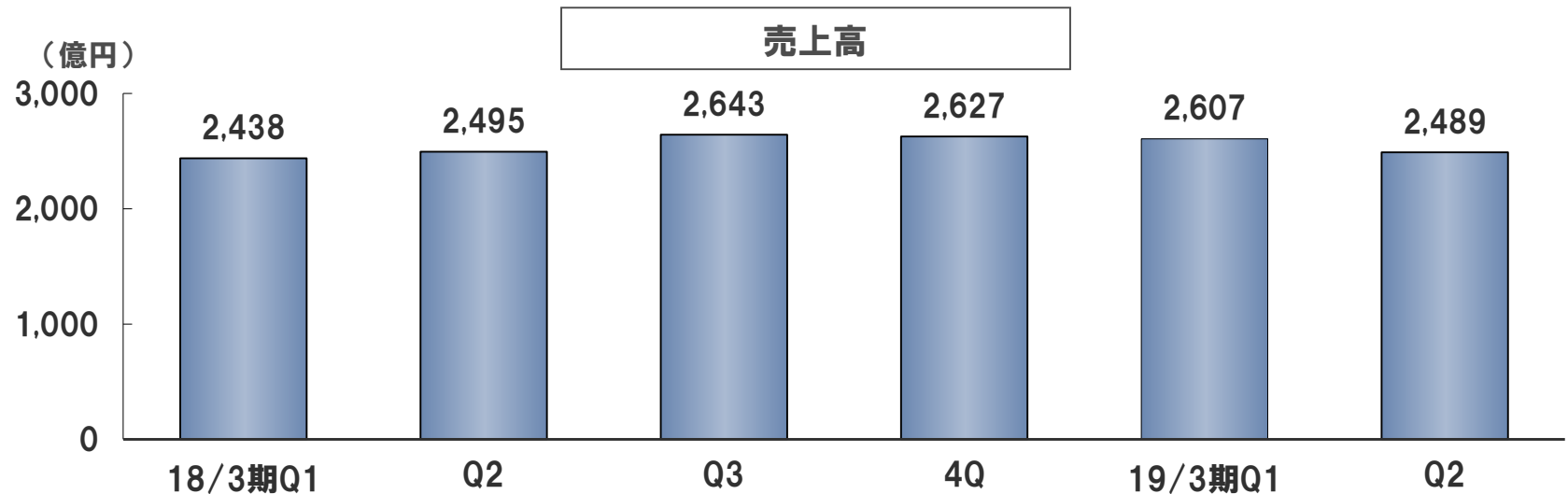
● 営業利益率

第5次中期経営計画



| | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| \$ | 125 | 116 | 108 | 110 | 117 | 115 | 101 | 93 | 86 | 79 | 83 | 100 | 110 | 120 | 108 | 111 | 110 | 105 |
| ユーロ | 118 | 131 | 134 | 137 | 150 | 162 | 145 | 131 | 113 | 109 | 107 | 134 | 139 | 133 | 119 | 130 | 127 | 120 |





| | | | | | | |
|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 1USD= | 111.10 | 111.04 | 112.99 | 108.31 | 109.07 | 111.47 |
| 1EUR= | 122.19 | 130.39 | 133.01 | 133.21 | 130.06 | 129.62 |
| 1CNY= | 16.21 | 16.63 | 17.08 | 17.08 | 17.13 | 16.37 |

[事業セグメント別] 売上高・営業利益

| (億円) | | 18/3期 前半 〈実績〉 | 19/3期 前半 〈実績〉 | 対前年 同期 増減額 | 対前年 同期 伸び率 | 19/3期 前半 〈予想〉 |
|--------------|--------|---------------------|---------------------|------------------|------------------|---------------------|
| 合計 | 売上高 | 4,933 | 5,096 | +163 | +3.3% | 5,090 |
| | 営業利益 | 427 | 450 | +22 | +5.2% | 470 |
| | 営業利益% | 8.7% | 8.8% | | | 9.2% |
| 産業機械 事業 | 売上高 | 1,269 | 1,359 | +90 | +7.1% | 1,390 |
| | 産業機械軸受 | 1,000 | 1,047 | +46 | +4.6% | 1,080 |
| | 精機製品 | 269 | 312 | +43 | +16.1% | 310 |
| | 営業利益 | 102 | 167 | +65 | +63.3% | 175 |
| | 営業利益% | 8.1% | 12.3% | | | 12.6% |
| 自動車 事業 | 売上高 | 3,521 | 3,576 | +54 | +1.5% | 3,550 |
| | 自動車軸受 | 1,706 | 1,765 | +60 | +3.5% | 1,785 |
| | 自動車部品 | 1,816 | 1,811 | -5 | -0.3% | 1,765 |
| | 営業利益 | 312 | 267 | -45 | -14.5% | 270 |
| | 営業利益% | 8.9% | 7.5% | | | 7.6% |
| その他 | 売上高 | 267 | 303 | +37 | +13.7% | 320 |
| | 営業利益 | 26 | 28 | +3 | +10.3% | 30 |
| | 営業利益% | 9.6% | 9.3% | | | 9.4% |
| 売上高消去 | | -124 | -142 | -18 | | -170 |
| その他の営業費用/調整額 | | -13 | -13 | +0 | | -5 |

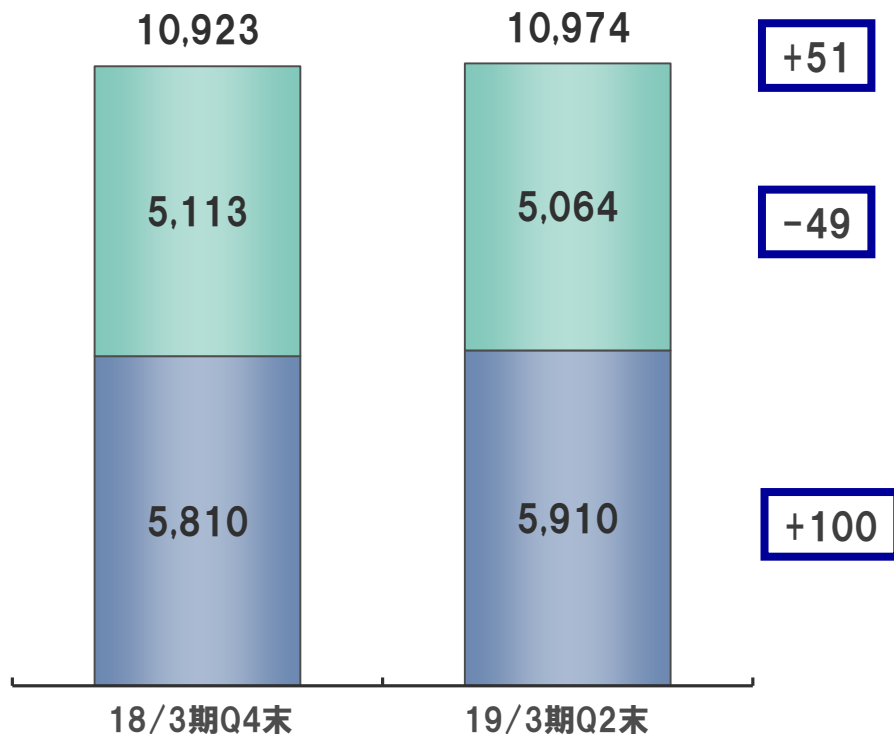
[法人所在地別] 売上高・営業利益

| (億円) | 18/3期 | | 19/3期 | | |
|---------|-------------|-------------|-------------|--------------|--------------|
| | 前半<実績> | 通期<実績> | 前半<実績> | 対前年同期 増減額 | 対前年同期 伸び率 |
| 売上高 | 4,933 | 10,203 | 5,096 | +163 | +3.3% |
| 日本 | 2,642 | 5,425 | 2,694 | +52 | +2.0% |
| 米州 | 741 | 1,526 | 769 | +28 | +3.8% |
| 欧州 | 658 | 1,413 | 665 | +7 | +1.1% |
| アジア | 1,868 | 3,794 | 1,941 | +73 | +3.9% |
| 消去 | -975 | -1,955 | -974 | +1 | |
| 営業利益 | 427 <8.7%> | 979 <9.6%> | 450 <8.8%> | +22 | +5.2% |
| 日本 | 131 <5.0%> | 277 <5.1%> | 102 <3.8%> | -30 | -22.7% |
| 米州 | 49 <6.6%> | 122 <8.0%> | 50 <6.4%> | +1 | +2.0% |
| 欧州 | 20 <3.0%> | 85 <6.0%> | 41 <6.1%> | +21 | +107.7% |
| アジア | 255 <13.6%> | 522 <13.7%> | 278 <14.3%> | +23 | +9.0% |
| 消去/全社費用 | -27 | -27 | -20 | +7 | |

資産

■ 非流動資産 ■ 流動資産

(億円)

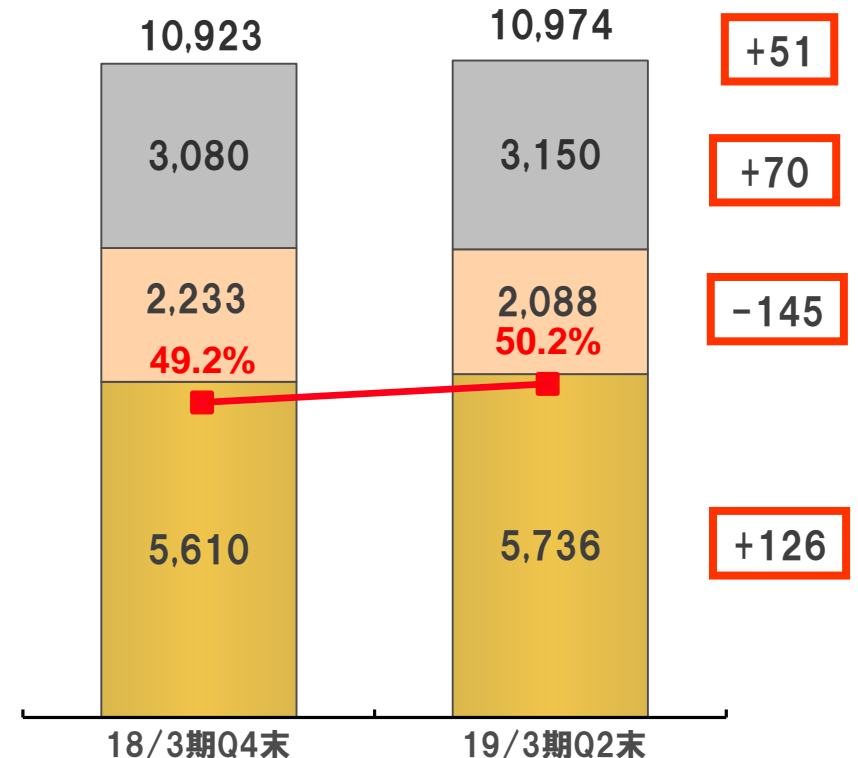


負債/資本

■ 資本 ■ 非流動負債 ■ 流動負債 ■ 自己資本比率

(億円)

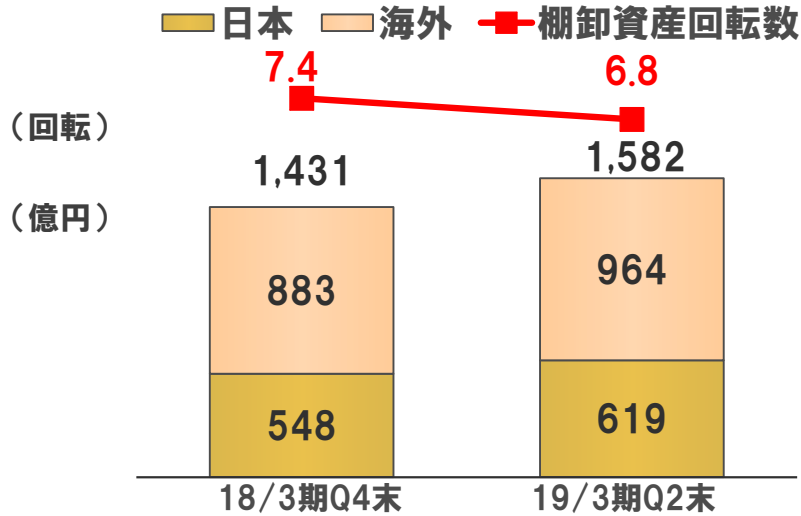
対前Q4末差



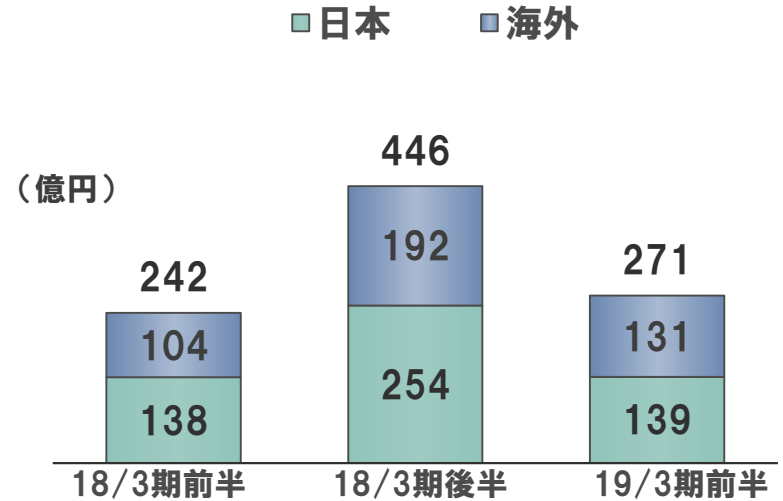
| 換算レート | 18/3期Q4末 | 19/3期Q2末 |
|-------|----------|----------|
| 1USD= | 106.27 | 113.58 |
| 1EUR= | 130.58 | 132.15 |
| 1CNY= | 16.92 | 16.50 |

棚卸資産/有利子負債、設備投資/減価償却費

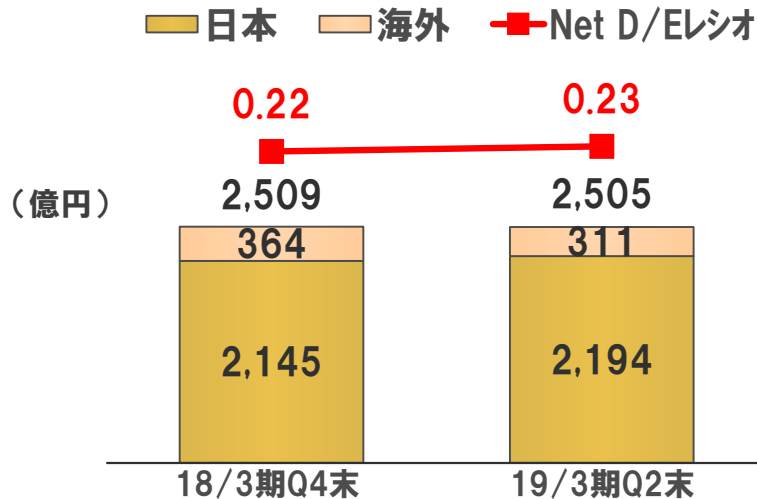
棚卸資産



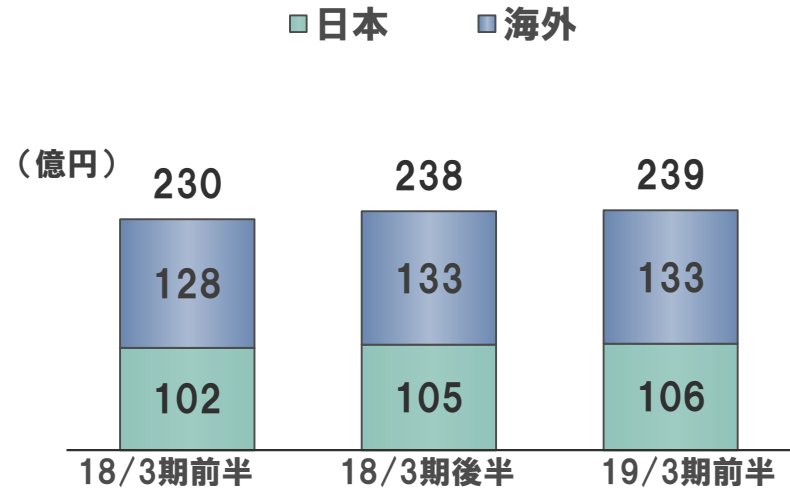
設備投資



有利子負債



減価償却費



設備投資/減価償却費/研究開発費

| (億円) | 17/3期 通期 〈実績〉 | 18/3期 通期 〈実績〉 | 19/3期 前半 〈実績〉 | 19/3期 通期 〈予想〉 | 第5次中計 17/3~19/3期 〈修正予想〉 | 第5次中計 17/3~19/3期 〈当初計画〉 |
|--------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| 設備投資額 | 586 | 688 | 271 | 850 | 2,124 | 1,800 |
| 減価償却費 | 434 | 468 | 239 | 500 | 1,401 | 1,300 |
| 研究開発費 (制度決算ベース) | 139 | 171 | 94 | 180 | 489 | 400 |
| (参考) 技術関連費用 | 257 | 282 | 161 | 325 | 864 | 800 |