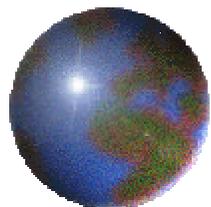


平成13年11月22日

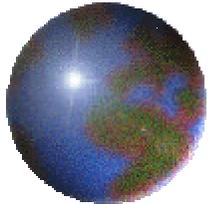
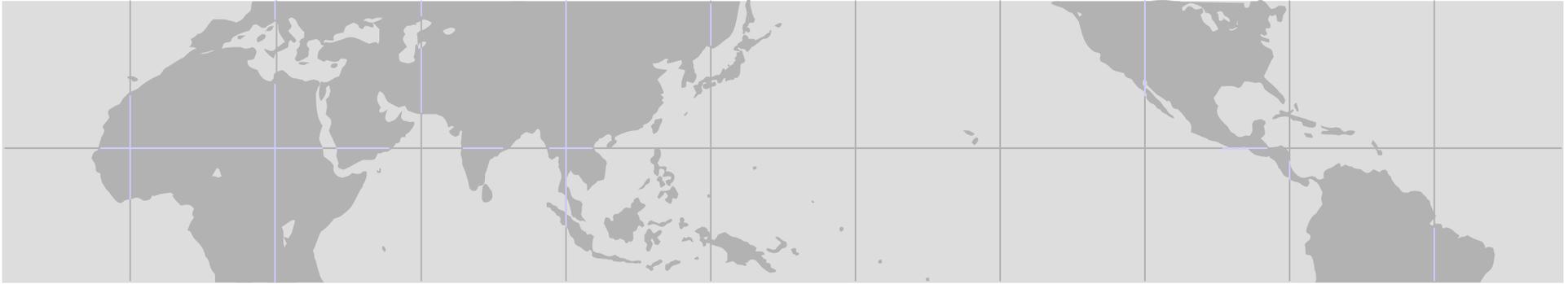


2002年3月期 中間決算説明会

日本精工株式会社
取締役 朝香 聖一

本資料には、業績見通し及び事業計画等を記載しております。
それらにつきましては、各資料の作成時点における経済環境や事業方針などの一定の前提に基づいて作成しております。
従って、実際の業績は、様々な要素により、これらの業績見通しとは異なる結果となりうることをご承知おき下さい。

NSK
MOTION & CONTROL



連結決算

連結範囲等の異動について

1、連結範囲の異動

福島工場をNSK福島(株)として分社('01/7~)

情報システム部門をNSKネットアンドシステム(株)として分社('01/4~)

NSKエアリングマニュファクチャリング(タイ)を設立('01/8~)

ドライブシャフトテクノロジー(株)を子会社化('01/8~ :旧デルファイサキノ-NSK)

↑ 持分法適用より異動

2、持分法適用範囲の異動

稼動に伴い、NSK-AKSプレジジョンホール・インドネシア社を対象へ算入

ドライブシャフトテクノロジー(株)が連結対象へ異動

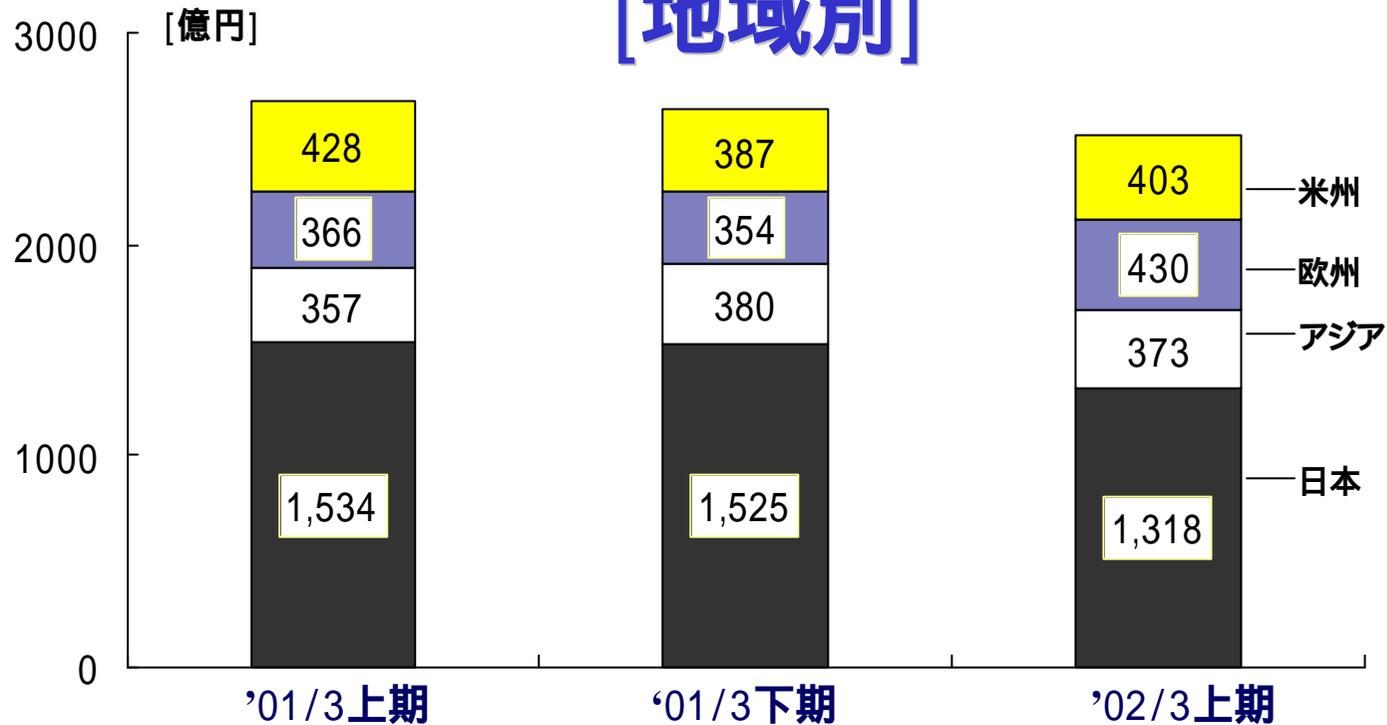
2002年3月期 中間業績



[億円]	‘01/3上期 2000年4月 ~ 2000年9月)	‘0 1/3下期 2000年10月 ~ 2001年3月)	‘02/3上期 2001年4月 ~ 2001年9月)	対前年同期 増減
売上高	2,685	2,646	2,524	-161
国内	2,155	2,226	1,908	-247
海外	530	420	616	+86
営業利益	122	136	49	-73
経常利益	79	112	20	-59
特別利益	190	58	95	-95
特別損失	179	26	18	-161
税引前利益	90	143	97	+7
当期利益	60	54	37	-23
持分法投資利益	16	16	11	
3 { 換算レ-ト1US\$=)	(106.68円)	(109.12円)	(119.97円)	
{ " 1STG £=)	(168.06円)	(160.00円)	(172.92円)	
{ " 1EURO=)	(101.87円)	(97.03円)	(107.33円)	

売上高

* [地域別]

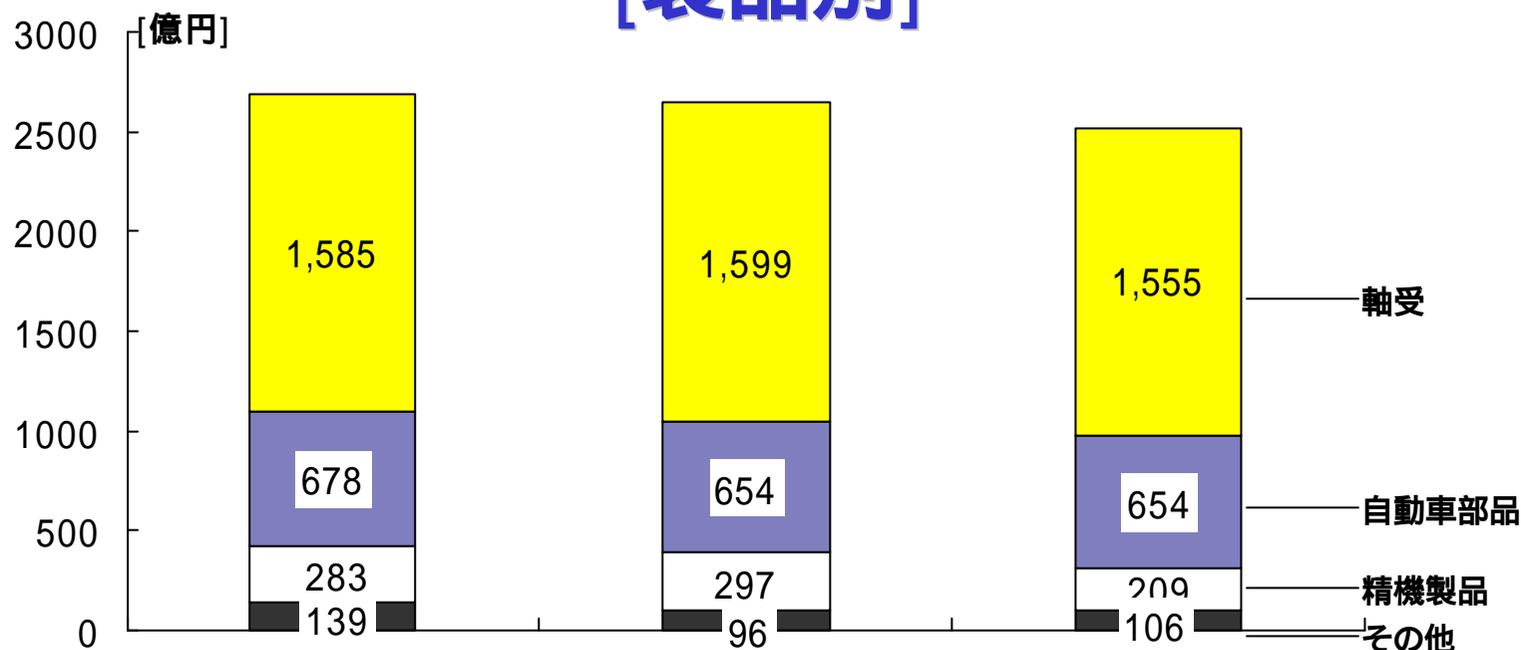


(億円)	'01/3上期		'01/3下期		'02/3上期		前年同期 増減率 (%)
	構成比		構成比		構成比		
米州	428	15.9%	387	14.6%	403	16.0%	-5.8
欧州	366	13.6%	354	13.4%	430	17.0%	+17.5
アジア	357	13.2%	380	14.4%	373	14.8%	+4.5
日本	1,534	57.6%	1,525	57.6%	1,318	52.2%	-14.1
合計	2,685	100.0%	2,646	100.0%	2,524	100.0%	-6.0

* 上記における「地域別売上高」の内訳は、顧客の所在地域別に表示されています。

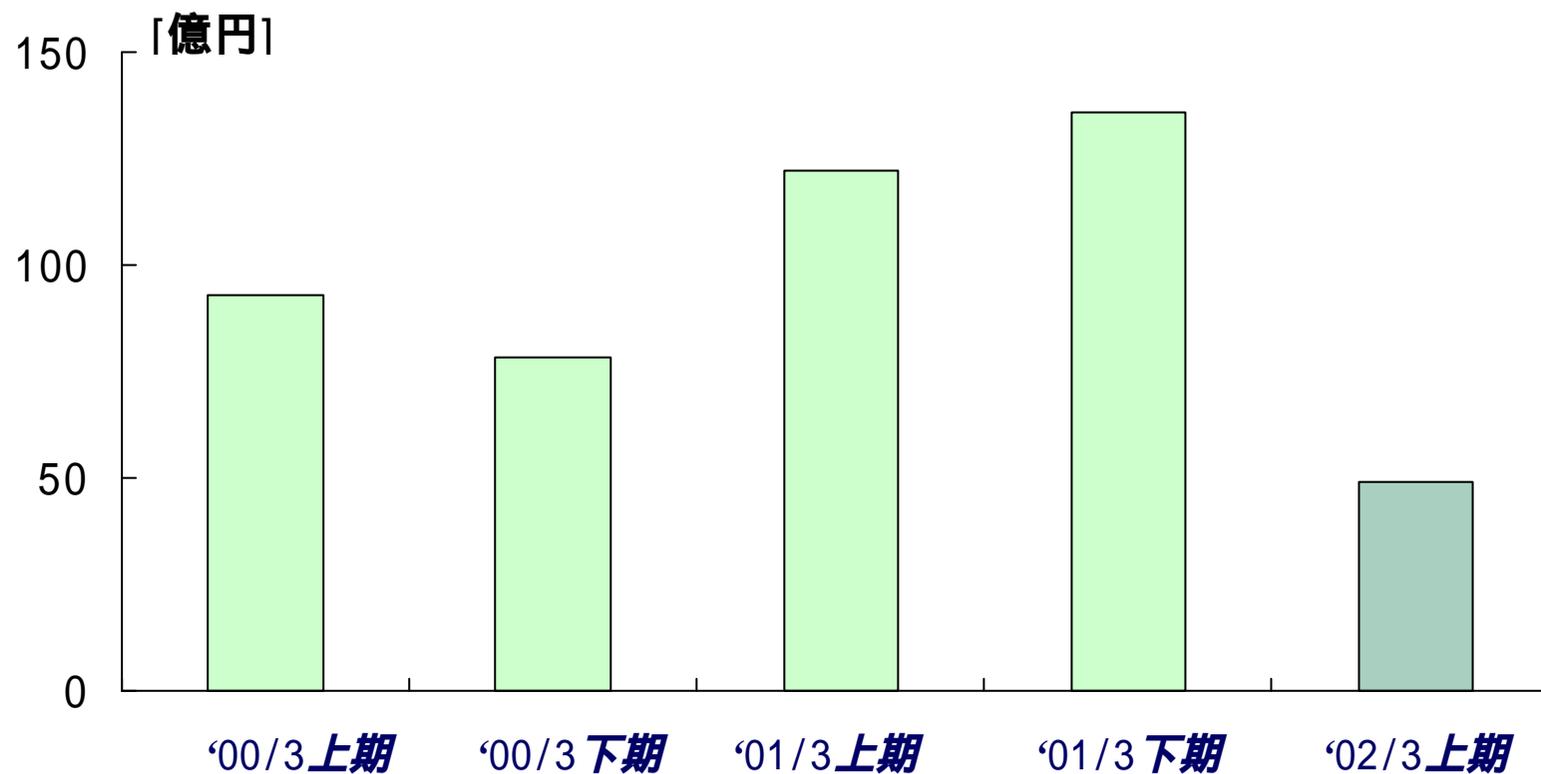
売上高

[製品別]



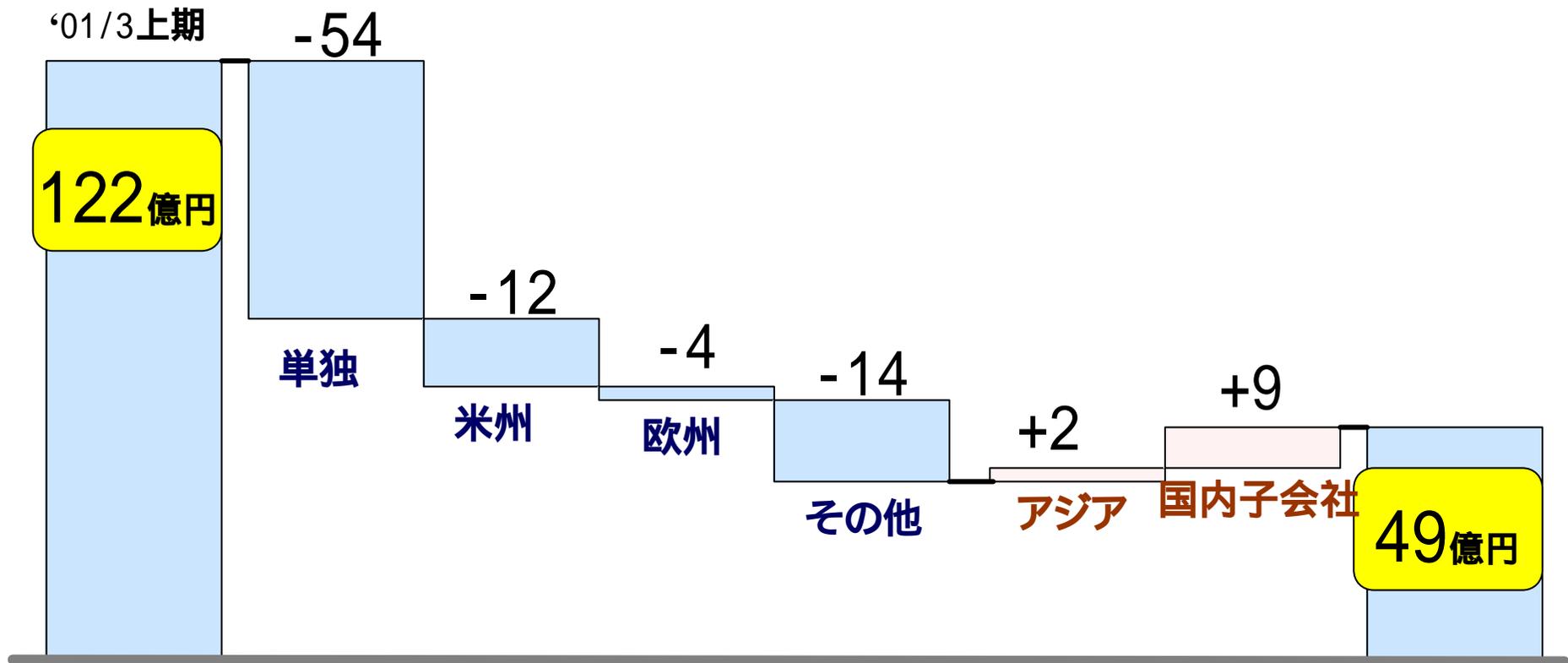
(億円)	'01/3上期		'01/3下期		'02/3上期		前年同期 増減率 (%)
	構成比		構成比		構成比		
軸受	1,585	59.0%	1,599	60.5%	1,555	61.6%	-1.9
自動車部品	678	25.3%	654	24.7%	654	25.9%	-3.5
精機製品	283	10.5%	297	11.2%	209	8.3%	-26.1
その他	139	5.2%	96	3.6%	106	4.2%	-23.7
合計	2,685	100.0%	2,646	100.0%	2,524	100.0%	-6.0

営業利益



営業利益 (億円)	69	78	122	136	49
営業利益率 (%)	2.9	3.1	4.5	5.2	2.0

営業利益 差額説明(‘02.3上期/’01.3上期)



‘02/3上期

NSK
MOTION & CONTROL

法人所在地別業績



(億円)		‘01/3上期 (2000年4月～2000年9月)	‘01/3下期 (2000年9月～2001年3月)	‘02/3上期 (2001年4月～2001年9月)
日本	売上高 営業利益	2,155 81 <3.8>	2,226 104 <4.7>	1,908 25 <1.3>
米州	売上高 営業利益	403 29 <7.2>	367 18 <4.9>	386 17 <4.4>
欧州	売上高 営業利益	376 -14 <-3.7>	361 -20 <-5.5>	440 -18 <-4.1>
アジア	売上高 営業利益	260 21 <8.1>	274 23 <8.4>	282 23 <8.2>
消去	売上高 営業利益	-509 5	-582 11	-492 2
合計	売上高 営業利益	2,685 122 <4.5>	2,646 136 <5.2>	2,524 49 <2.0>

* 上記における売上高及び営業利益の内訳は、売上元別(出荷事業所別)に表示されており、地域間取引を含んでいます。したがって、前出の「地域別売上高」における売上高の内訳とは異なります。

製品別営業利益

上段 金額 (億円)	売上高	営業損益	営業損益率 (%)
軸受	1,555	67	4.3
自動車部品	654	1	0.1
精機製品	209	-6	-2.7
その他(*)	159	8	4.8
消去	-53	-21	-
合計	2,524	49	2.0

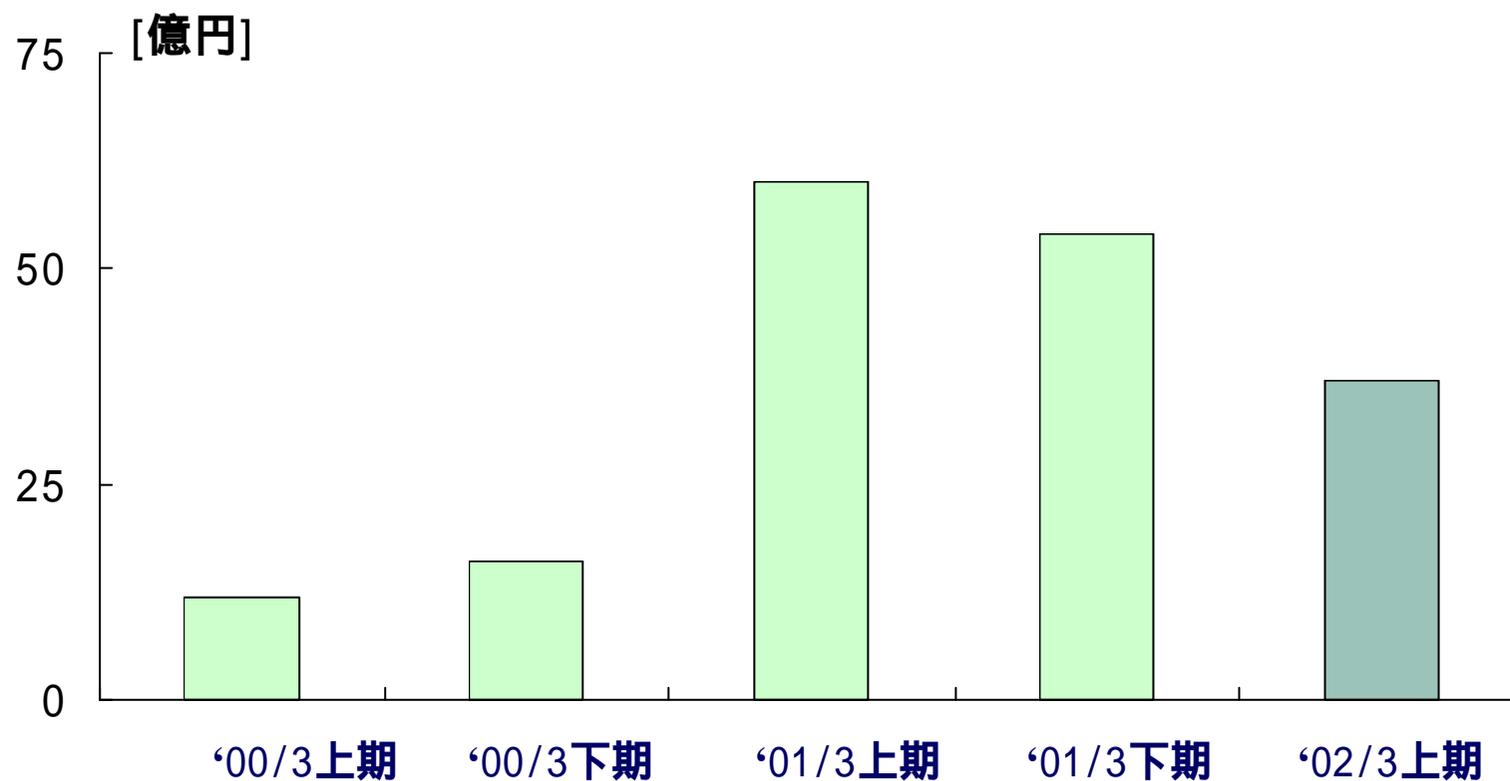
* 「その他」の売上高は、製品間内部売上高を含んでおります。

営業外及び特別損益



[億円]	‘0 1/3上期	‘01/3下期	‘02/3上期	対前年同期 差額
営業外損益	-43	-24	-29	+14
内、金融収支	-39	-29	-25	+14
内、持分法による投資損益	16	16	11	-5
特別利益	190	57	95	-95
固定資産売却益	-	-	93	+93
投資有価証券売却益	11	25	2	-9
関係会社株式売却益	9	-	-	-9
退職給付信託設定益	170	32	-	-170
特別損失	179	26	18	-161
投資有価証券評価損	-	-	15	+15
事業構造改善費用	-	26	3	+3
退職給付変更時差異償却	179	-	-	-179

当期利益



当期利益 (億円)	12	16	60	54	37
当期利益率 (%)	0.5	0.7	2.2	2.1	1.4

貸借対照表

(億円)	2000/9	2001/3	2001/9	増減
(換算レ-ト1US\$=)	(¥105.50)	(¥114.75)	(¥124.60)	
(" 1STG £ =)	(¥160.18)	(¥171.10)	(¥175.39)	
(" 1EURO=)		(¥106.55)	(¥105.20)	
流動資産	3,298	3,216	3,058	-158
現金及び預金	293	187	214	27
売掛債権	1,441	1,480	1,362	-118
有価証券	329	231	222	-9
棚卸資産	971	1,023	1,046	23
その他の流動資産	264	295	214	-81
固定資産	3,663	3,589	3,410	-179
有形、無形固定資産	1,902	2,039	2,137	98
投資有価証券	1,684	1,462	1,177	-285
繰延税金資産	5	10	17	7
その他	72	78	79	1
* <設備投資>	<162>	<223>	<209>	<-14>
為替換算調整勘定	0	0	0	0
資産合計	6,960	6,805	6,468	-337

棚卸資産

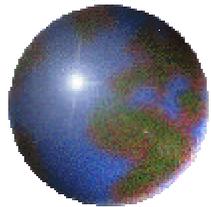
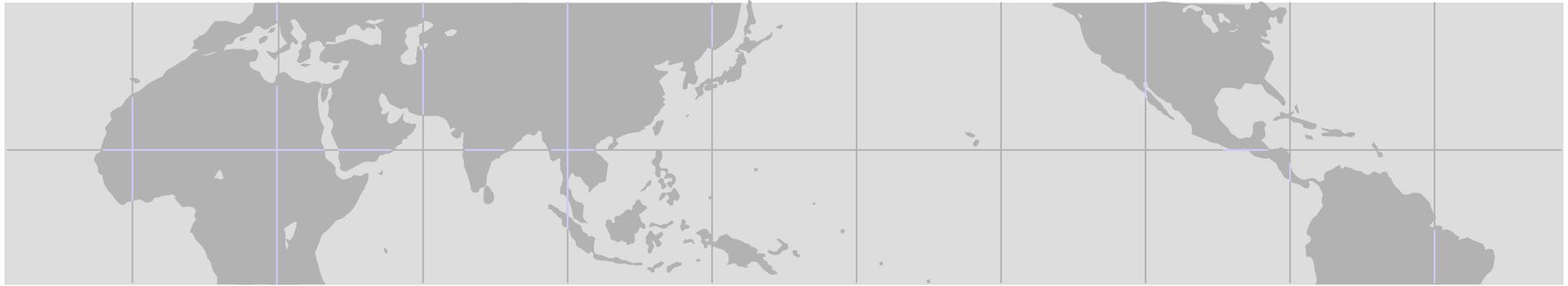
(億円)	'01/3	'01/9	増減	為替換算 影響分	現地通貨 ベース増減
日本	523	499	-24		-24
(単独)	313	280	-33		
海外	500	547	+47	+18	+29
米州	184	214	+30	+14	+16
欧州	196	212	+17	-2	+19
アジア	120	121	0	+6	-6
合計	1,023	1,046	+23	+18	+5

設備投資

(億円)	'01/3上期	'01/3下期	'02/3上期	'02/3下期 計画
設備投資 計	162	223	209	163
日本	94	153	122	89
<単独>	<87>	<141>	<83>	<70>
海外	68	70	87	74
米州	13	21	25	37
欧州	19	33	33	13
アジア	36	16	29	24
償却費 計	125	132	131	136
日本	81	82	81	84
<単独>	<61>	<73>	<60>	<61>
海外	44	50	50	52

貸借対照表

(億円)	2000/9	2001/3	2001/9	増減
流動負債	2,650	2,620	2,591	-29
買掛債務	1,026	1,050	916	-134
短期借入、社債	1,198	1,055	1,190	135
その他の流動負債	426	515	485	-30
固定負債	1,914	1,797	1,587	-210
社債、長期借入等	1,435	1,403	1,309	-94
繰延税金負債	176	139	27	-112
退職給付引当金関係	216	165	160	-5
その他の固定負債	87	90	91	1
負債合計	4,564	4,417	4,178	-239
* <有利子負債>	<2,633>	<2,458>	<2,499>	<43>
少数株主持分	104	114	125	11
資本、剰余金等	2,199	2,236	2,258	22
その他有価証券評価差額金	373	271	102	-169
為替換算調整勘定	-280	-233	-195	38
資本合計	2,292	2,274	2,165	-109
負債及び資本	6,960	6,805	6,468	-337



2002年3月期 計画

(連結ベース)

2002年3月期 計画



[億円]	‘01/3期 (2000年4月～2001年3月)			‘02/3期 (2001年4月～2002年3月)			増減
	<実績>			<実績> <予想> <予想>			
	上期	下期	通期	上期	下期	通期	
売上高	2,685	2,646	5,331	2,524	2,276	4,800	-531
営業利益	122	136	258	49	-39	10	-248
経常利益	79	112	191	20	-75	-55	-246
特別利益	190	57	247	95	-	95	-152
特別損失	179	26	205	17	19	36	-169
税引前利益	90	143	233	98	-94	4	-229
当期利益	60	54	114	37	-112	-75	-189
(換算レ-トUS\$=)	(106.68円)	(109.12円)	(107.90円)	(119.97円)	(120.00円)	(119.99円)	
(" 1STG £=)	(168.06円)	(160.00円)	(164.03円)	(172.92円)	(175.00円)	(173.96円)	
(" 1EURO=)	(101.87円)	(97.03円)	(99.45円)	(107.33円)	(108.00円)	(107.67円)	

売上高計画

* [地域別]

	‘01/3期			‘02/3期			増減率 (%)
	Q2000年4月～2001年3月)			Q2001年4月～2002年3月)			
	<実績> 上期	<実績> 下期	<実績> 通期	<実績> 上期	<予想> 下期	<予想> 通期	
売上合計	2,685	2,646	5,331	2,524	2,276	4,800	-10.0
日本	1,534	1,525	3,059	1,318	1,243	2,561	-16.3
海外	1,151	1,121	2,272	1,206	1,033	2,239	-1.5
米州	428	387	815	403	357	760	-6.7
欧州	366	354	720	430	349	779	8.2
アジア	357	380	737	373	327	700	-5.0

売上高計画

[製品別]

	‘01/3期 (2000年4月～2001年3月)			‘02/3期 (2001年4月～2002年3月)			増減率 (%)
	<実績> 上期	<実績> 下期	<実績> 通期	<実績> 上期	<予想> 下期	<予想> 通期	
売上合計	2,685	2,646	5,331	2,524	2,276	4,800	-10.0
軸受	1,585	1,599	3,184	1,555	1,388	2,943	-7.6
自動車部品	678	654	1,332	654	651	1,305	-2.0
精機製品	283	297	580	209	117	326	-43.8
その他	139	96	235	106	120	226	-3.8

軸受: 1,555 → 1,388 (-10.7%)
 自動車部品: 654 → 651 (-0.5%)
 その他: 106 → 120 (+13.2%)

法人所在地別業績 予想



(億円)		‘01/3期 (2000年4月~2001年3月)			‘02/3期 (2001年4月~2002年3月)		
		<実績>	<実績>	<実績>	<実績>	<予想>	<予想>
		上期	下期	通期	上期	下期	通期
日本	売上高	2,155	2,226	4,381	1,908	1,792	3,700
	営業利益	81	104	185	25	-20	5
	%	3.8	4.7	4.2	1.3	-1.1	0.1
米州	売上高	403	367	770	386	344	730
	営業利益	29	18	47	17	11	28
	%	7.2	4.9	6.4	4.4	3.2	3.8
欧州	売上高	376	361	737	440	360	800
	営業利益	-14	-20	-34	-18	-42	-60
	%	-3.7	-5.5	-4.6	-4.1	-11.7	-7.5
アジア	売上高	260	274	534	282	238	520
	営業利益	21	23	44	23	12	35
	%	8.1	8.4	8.2	8.2	5.0	6.7
消去	売上高	-509	-582	-1,091	-492	-458	-950
	営業利益	5	11	16	2	0	2
合計	売上高	2685	2,646	5,331	2,524	2,276	4,800
	営業利益	122	136	258	49	-39	10
	%	4.5	5.2	4.8	2.0	-1.7	0.2

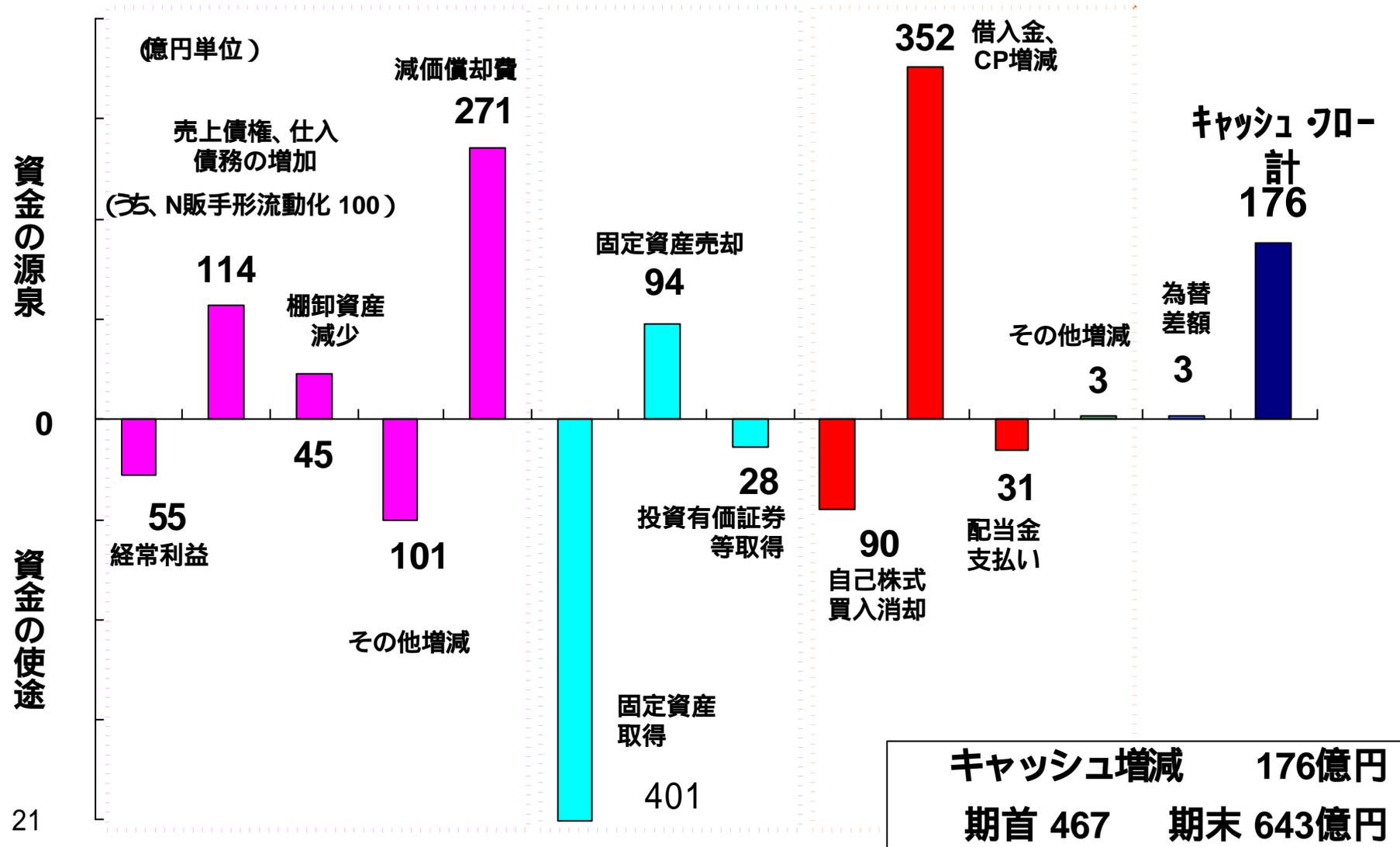
* 上記における売上高及び営業利益の内訳は、売上元別 (出荷事業所別) に表示されており、地域間取引を含んでいます。したがって、前出の「地域別 売上高」における売上高の内訳とは異なります。

キャッシュフロー予想

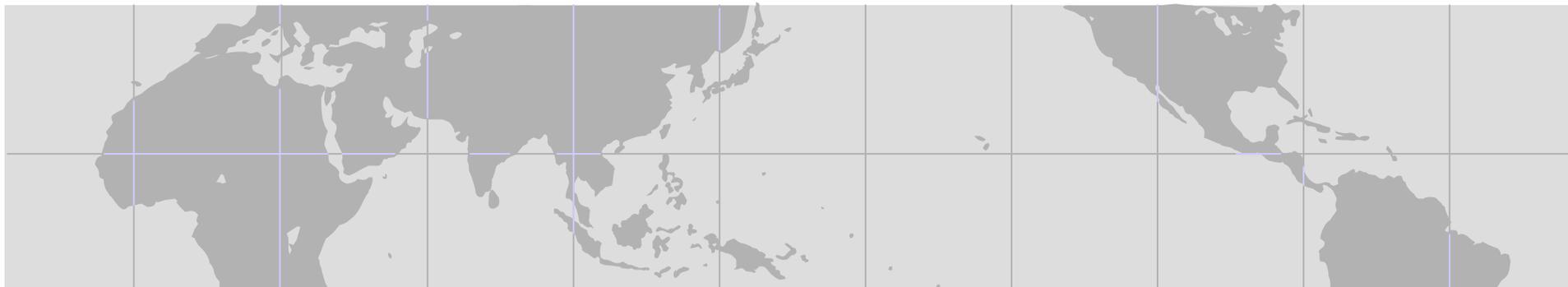
(為替換算レート変動の影響を除いた実質ベース)



(1) 営業キャッシュ・フロー +274 (2) 投資キャッシュ・フロー 335 (3) 財務キャッシュ・フロー +234



THE END



添付資料：単体決算

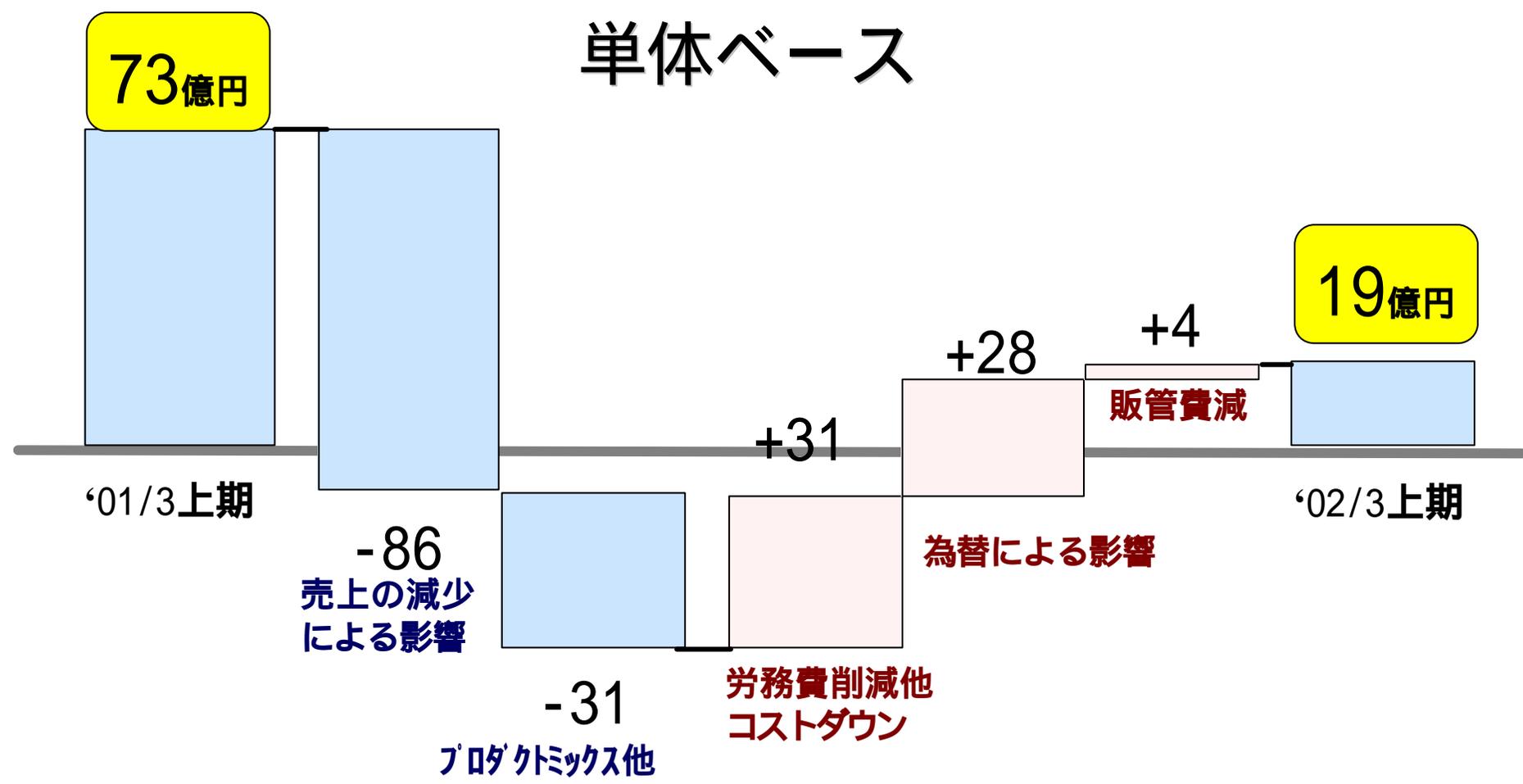
2002年3月期 業績 単体ベース



[億円]	<u>'01/3上期</u> Q2000年4月 ~ 2000年9月)	<u>'01/3下期</u> Q2000年10月 ~ 2001年3月)	<u>'02/3上期</u> Q2001年4月 ~ 2001年9月)	増減 (対'01/3上期)
売上高	1,721	1,849	1,555	-166
国内	1,212	1,284	1,072	-140
輸出	509	565	483	-26
営業利益	73	83	19	-54
経常利益	73	85	10	-63
特別利益	181	61	95	-86
特別損失	193	38	51	-142
税引前利益	61	108	54	-7
当期利益	55	54	16	-39
(為替レート1US\$=)	(¥107.17)	(¥113.89)	(¥122.26)	
(" 1STG £ =)	(¥161.53)	(¥166.15)	(¥174.91)	
(" EURO=)	(¥ 97.61)	(¥102.91)	(¥107.73)	

営業利益 差額説明(‘02.3上期/’01.3上期)

単体ベース



貸借対照表 単体ベース

[億円]	2000/9	2001/3	2001/9	増減
流動資産	2,438	2,243	1,951	-292
現金及び預金	60	13	36	23
売掛債権	1,283	1,200	983	-217
有価証券	322	223	219	-4
棚卸資産	377	313	281	-32
その他の流動資産	396	494	432	-62
固定資産	3,782	3,646	3,397	-249
有形,無形固定資産	1,004	1,070	972	-98
投資有価証券	1,315	1,100	818	-282
子会社株式	1,396	1,409	1,518	109
その他	67	67	89	22
* <設備投資>	86	139	85	-54
資産合計	6,220	5,889	5,348	-541

貸借対照表 単体ベース



[億円]	2000/9	2001/3	2001/9	増減
流動負債	1,862	1,726	1,595	-131
買掛債務	910	905	810	-95
短期借入、社債	737	548	548	0
その他の流動負債	215	273	237	-36
固定負債	1,716	1,581	1,337	-244
社債、長期借入金	1,343	1,316	1,215	-101
繰延税金負債	180	130	15	-115
退職給付引当金関係	188	114	87	-27
その他の固定負債	5	21	20	-1
負債合計	3,578	3,307	2,932	-375
* <有利子負債>	<2,081>	<1,864>	<1,763>	<-101>
資本金、準備金、剰余金	2,281	2,319	2,317	-2
評価差額金	361	264	99	-165
資本合計	2,642	2,583	2,416	-167
負債及び資本	6,220	5,889	5,348	-541

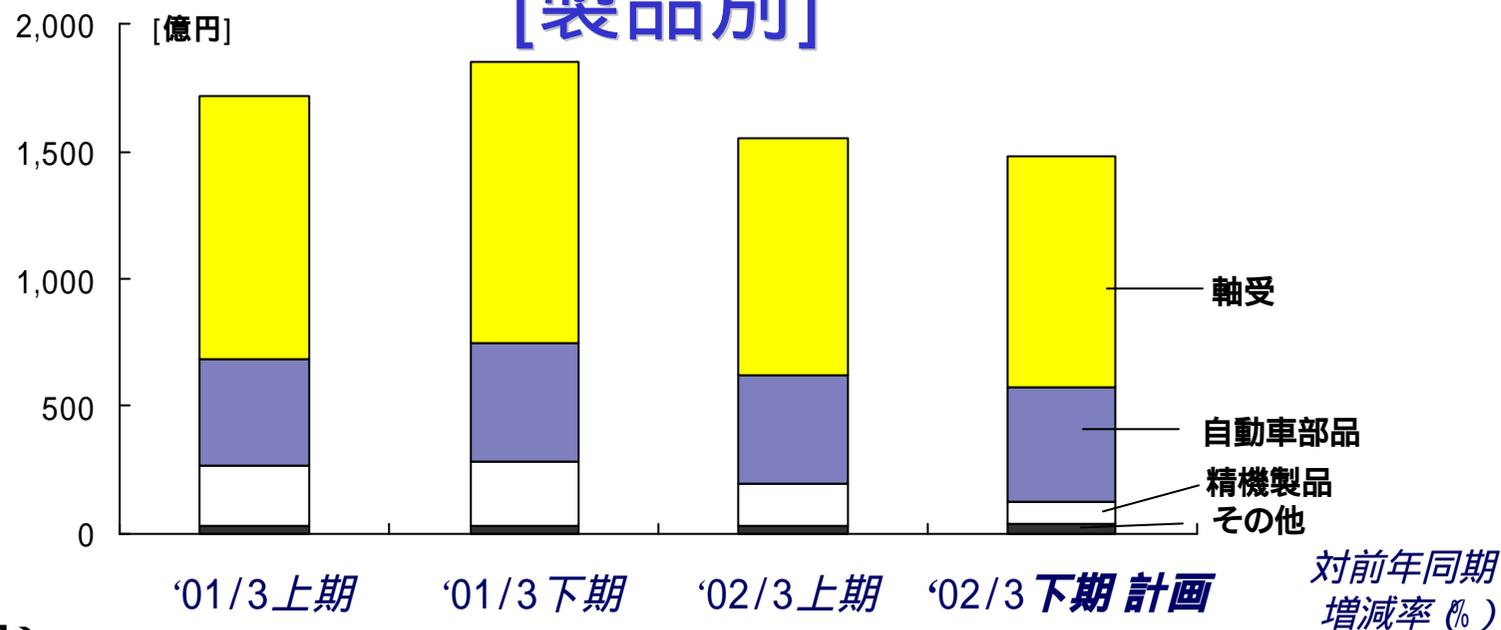
2002年3月期 計画 単体ベース



[億円]	‘01/3月期 Q2000年4月～2001年3月)			‘02/3月期 Q2001年4月～2002年3月)			増減
	<実績> 上期	<実績> 下期	<実績> 通期	<実績> 上期	<予想> 下期	<予想> 通期	
売上高	1,721	1,849	3,570	1,555	1,485	3,040	-530
営業利益	73	83	156	19	-14	5	-151
経常利益	73	85	158	10	-23	-13	-171
特別利益	181	60	242	95	0	95	-147
特別損失	193	38	231	51	0	51	-180
税引前利益	61	108	169	54	-23	31	-138
当期利益	55	54	109	16	-11	5	-104
(為替レートをUS\$=)	(107.17円)	(113.89円)	(110.52円)	(122.26円)	(115.00円)	(118.63円)	
(" 1STG £=)	(161.53円)	(166.15円)	(163.77円)	(174.91円)	(170.00円)	(172.46円)	
(" 1EURO=)	(97.61円)	(102.91円)	(101.13円)	(107.73円)	(108.00円)	(107.87円)	

売上高計画 単体ベース

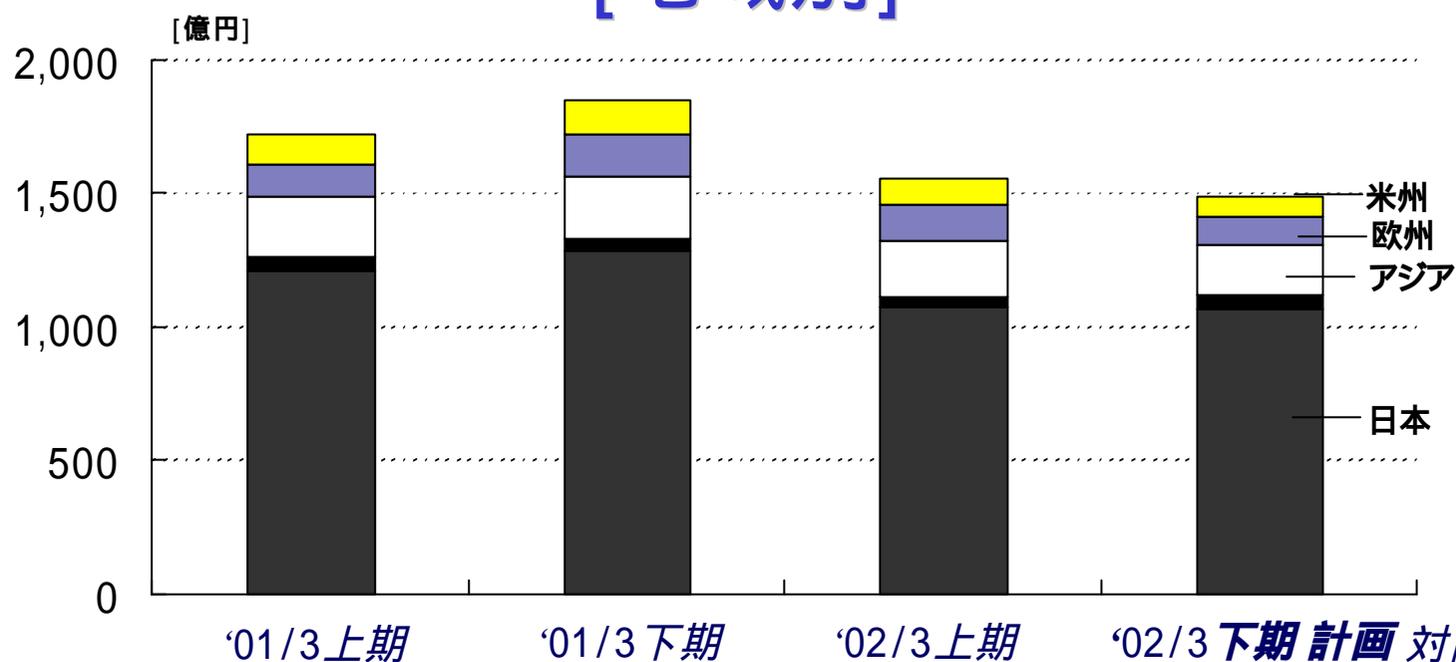
[製品別]



(億円)	'01/3上期	'01/3下期	'02/3上期	'02/3下期計画	対前年同期増減率 (%)
軸受	1,034	1,100	929	911	-17.2
自動車部品	423	469	430	450	-4.1
精機製品	232	251	164	86	-65.7
その他	32	29	32	38	+31.0
合計	1,721	1,849	1,555	1,485	-19.7
<内、輸出> <率>	<509> <29.6%>	<565> <30.6%>	<483> <31.1%>	<417> <28.1%>	<-26.2>

売上高計画 単体ベース

[地域別]



	(億円)				対前年同期 増減率 (%)
米州	110	127	97	73	-42.5
欧州	126	160	138	102	-36.3
アジア	228	234	207	193	-17.5
機械及び部品等	45	43	41	49	+14.0
日本	1,212	1,285	1,072	1,068	-16.9
合計	1,721	1,849	1,555	1,485	-19.7