

目次

01 イントロダクション

NSKを貫く精神	02
これまでの歩み	03
NSKの事業ポートフォリオ	04
社会を支えるNSK	05

02 NSKの価値協創ストーリー



CEOメッセージ

「変わる 超える」への挑戦を続け、
新たな「動き」で価値を生み出します。06

価値協創モデル	12
ステークホルダーとの価値協創	13
バリューチェーンの深化	14
マテリアリティ	16
特集「変わる 超える」への挑戦 ーBearings & Beyondの取り組みー	18

03 中長期の成長戦略と資源配分

過去の中期経営計画振り返りとMTP2026の位置づけ	20
「変わる 超える」に向けた中期経営計画後半の方針	21
事業戦略① 産業機械事業の戦略と進捗	22
事業戦略② 自動車事業の戦略と進捗	24
CFOメッセージ	26

04 内部資本の強化

知的資本 ー技術力の強化ー	30
製造資本	32
人的資本	34

05 サステナビリティの取り組み

サステナビリティマネジメント	38
安全マネジメント	39
品質マネジメント	40
サプライチェーンマネジメント	41
環境マネジメント	42
コンプライアンス	50
人権尊重	51
情報セキュリティマネジメント	52
事業継続マネジメント ー危機管理および事業継続力強化への取り組みー	53

06 コーポレートガバナンス

社外取締役対談	54
コーポレートガバナンス体制	60
取締役会の構成と充実に向けた取り組み	62
内部統制・政策保有株式・役員報酬	64
リスクマネジメント	66
経営陣	68

07 データセクション

主要財務ハイライト	70
主要非財務ハイライト	73
連結財務諸表	76
主なNSKグループ会社	80
NSK製品の基礎知識	82
用語集	84
IR活動	86
株式情報	87
第三者保証	87



編集方針

NSKがMOTION & CONTROL™を通じ、中長期的に世の中の期待に応える価値をステークホルダーと協創し、社会への貢献と企業の発展を両立していくプロセスについて、より一層の理解を深めていただくことを目的に、統合報告書を発行しています。

なお、本レポートはIFRS財団が推奨する「国際統合報告フレームワーク」、および経済産業省が策定した「価値協創ガイダンス」を参考に編集しています。



情報開示体系

NSK レポート 2024	サステナビリティ	サステナビリティサイト ▶	
	財務情報	投資家情報 ▶	

▶ 詳細

NSKレポートは、当社グループの価値協創にとって特に重要性の高い情報を簡潔にまとめた編集となっていますので、製品・事業に関する情報は当社ウェブサイトをご覧ください。

対象期間

FY2023 (2023年4月1日～2024年3月31日)

※一部にFY2023以前やFY2024以降の活動内容等を含みます

※FY2023にステアリング事業を非継続事業に分類したことに伴い、FY2022、FY2023に関する記載にはステアリング事業を含みません。(注釈がある場合は除く)

対象組織

日本精工株式会社およびNSKグループ会社

(NSKグループ会社は、日本精工の連結子会社、非連結子会社および関連会社を示します)

本レポートに関するお問い合わせ先

日本精工株式会社 コーポレート・コミュニケーション部
〒141-8560 東京都品川区大崎1-6-3 日精ビル
E-MAIL ir@nsk.com

見通しに関する注意事項

本レポートには、NSKの将来についての計画、戦略および業績に関する予想と見通しの記述が含まれています。実際の業績は当社の見通しとは異なり得ることをご承知おきください。

用語凡例

.....同一ページに掲載されている用語の解説です。

.....用語集(P.84-85)に掲載されている用語の解説です。

表紙に込めた想い

NSKは「変わる 超える」への挑戦により、新たな価値を創出することを掲げており、NSKレポート2024も「変わる 超える」への挑戦をキーワードに制作しました。



本冊子の表紙は、NSKの祖業であるベアリングと、それを越えた事業展開 (Bearings & Beyond) やトライボロジー技術とデジタル技術の融合、脱炭素・循環型社会への貢献を目指す使命感を表現しました。

