

株主通信

2023年3月期(第162期)
中間報告書

2022年4月1日から2022年9月30日まで

目次

- トップメッセージ 1
- 中期経営計画2026 (MTP2026) 2
- 連結財務諸表 (要旨) 6
- NSK at a glance 一目でわかる決算情報 ... 7
- 会社情報 / 株式情報 9
- 株主総会資料電子提供制度のご案内 ... 裏表紙





NSKは当社の強みであるトライボロジー技術とデジタルの融合による価値創出で持続可能な社会の発展に貢献し、100年、1000年先でも必要とされ、信頼され、選ばれ続ける企業を目指していきます。

株主の皆様におかれましては、一層のご指導、ご支援を賜りますようお願い申し上げます。

取締役 代表執行役社長・CEO 市井 明俊

MOTION & CONTROL™

NSK

企業理念

NSKは、MOTION & CONTROL™を通じ、円滑で安全な社会に貢献し、地球環境の保全をめざすとともに、グローバルな活動によって、国を越えた人と人の結びつきを強めます。

経営姿勢

- 1 世界をリードする技術力によって、顧客に積極的提案を行う。
- 2 社員一人ひとりの個性と可能性を尊重する。
- 3 柔軟で活力のある企業風土で時代を先取りする。
- 4 社員は地域に対する使命感をもとに行動する。
- 5 グローバル経営をめざす。

(NSK企業理念体系より)

連結決算の概要

当第2四半期連結累計期間の世界経済を概観すると、経済社会活動の正常化が進む中で一部の地域において足踏みがみられるものの、景気は緩やかな持ち直しが続いています。一方で、ウクライナ情勢の緊迫化を契機としたエネルギー価格の高騰などによるインフレ進行、中国での経済活動抑制によるサプライチェーンの更なる混乱、加えて各国中央銀行の金融引き締めに伴う景気後退懸念など、経済の先行きは未だ不透明な状況にあります。

地域別にみると、日本は設備投資が堅調に推移した一方で、自動車生産が下振れるなど持ち直しの動きに足踏みがみられました。米国ではインフレの高止まりが景気回復の下押し要因となるものの、個人消費や設備投資は底堅さを維持しました。欧州は高インフレやエネルギー供給への懸念が景況感の悪化につながり、回復基調にブレーキがかかりました。中国では新型コロナウイルス感染封じ込めを狙うゼロコロナ政策で経済活動が滞った第1四半期から持ち直すも、不動産市場の停滞やゼロコロナ政策の維持で景気の下押し圧力が強まり、回復のテンポは鈍化しました。

このような経済環境において当社グループの業績は、為替が円安に推移した影響やインフレ影響に対して売価転嫁を推し進めたものの、材料・エネルギー・物流のインフレが一段と進行した影響を受けました。この結果、当第2四半期連結累計期間の売上高は4,638億24百万円と前年同期に比べて11.0%の増収となりました。営業利益は135億23百万円(前年同期比△13.8%)、税引前四半期利益は128億19百万円(前年同期比△17.9%)、親会社の所有者に帰属する四半期利益は60億27百万円(前年同期比△22.3%)となりました。

● 中間配当について

当期の中間配当金は下記のとおりです。

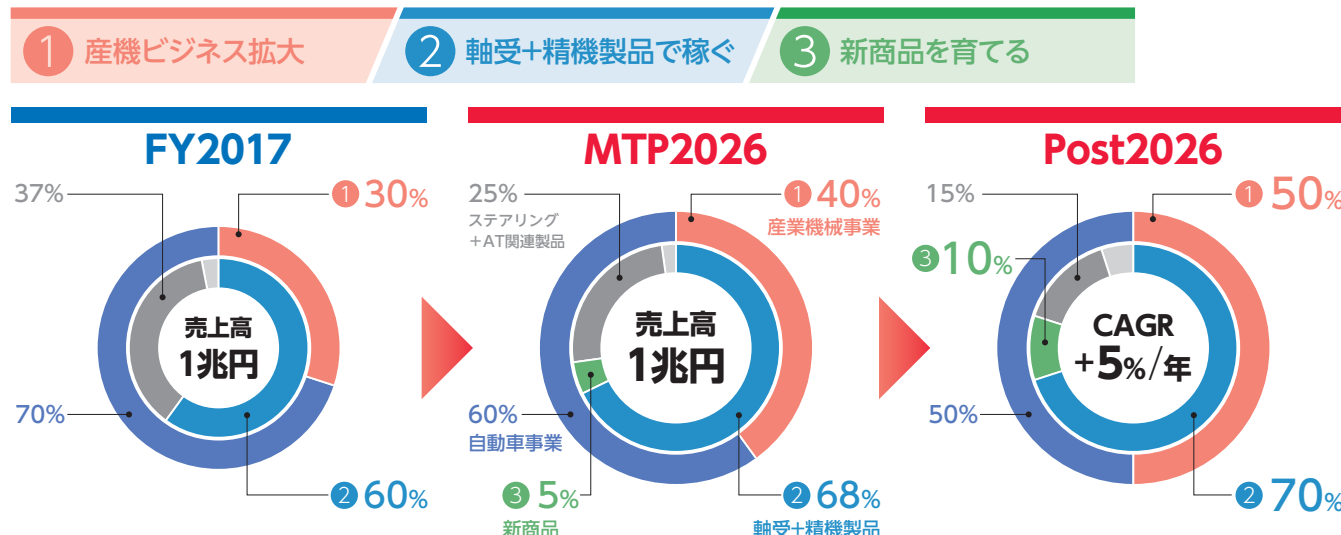
1. 中間配当金 **1株につき15円**
2. 中間配当の効力発生日
並びに支払開始日 **2022年12月2日(金)**

「変わる 超える」で新しい姿の1兆円企業へ

2022年度から始まる5か年の中期経営計画(MTP2026)を策定致しました。

2026年のその先も選ばれ続ける会社になるため、「変わる 超える」で「事業ポートフォリオ変革」を進めていきます。

ポートフォリオ変革 – Bearings & Beyond –



MTP2026経営目標

		FY2021	FY2026	FY2021 ▶ 2026
成長性	売上高/成長率	8,652億円	1兆円以上	CAGR +5%/年
収益性	営業利益(率)	294億円 (3.4%)	1,000億円 (10%)	+700億円 +6.6ポイント
効率性	ROE	2.8%	10%	+7.2ポイント
	ROIC	1.9%	8%	+6.1ポイント
安定性	ネットD/Eレシオ	0.3倍	0.4倍以下	格付Aの維持

FY2026の為替レートはFY2021実績の平均レートを使用 FY2021 : USD 112円/EUR 131円/CNY 17.5円

MTP2026

NSKは、第6次中計を振り返るとともに、10年先、20年先といったPost2026の事業環境を新たな中期経営計画 (MTP2026) を策定しました。電動化・自動化・デジタル化・環境で「事業ポートフォリオ変革」を進めていきます。

第6次中計

FY2019

FY2020

FY2021

次の成長に向けた事業基盤とリソース強化

- 1 成長への新たな仕掛け
- 2 経営資源の強化
- 3 環境・社会への貢献

事業環境の変化

自動車市場の停滞

×

カーボンニュートラル

×

サプライチェーンリスクの顕在化

×

国際社会の分断

×

インフレによるコスト上昇

営業利益率

3.4%

MTP2026 持続的成長を可能にする

FY2022

FY

「変わる 超える」で
新しい姿の1兆円企業へ

ESG経営



社会から必要・信頼され
選ばれる企業であり続ける

- ☑カーボンニュートラルの推進
 - FY2026 -50% FY2017比
Scope 1+2
- ☑働く環境づくり
 - 健康経営優良法人
ホワイト500 継続選定

新しい
価値の
創造

変わる
への

経営資源



デジタルの力で
経営資源を強化し、
事業変革を起こし続ける

7~

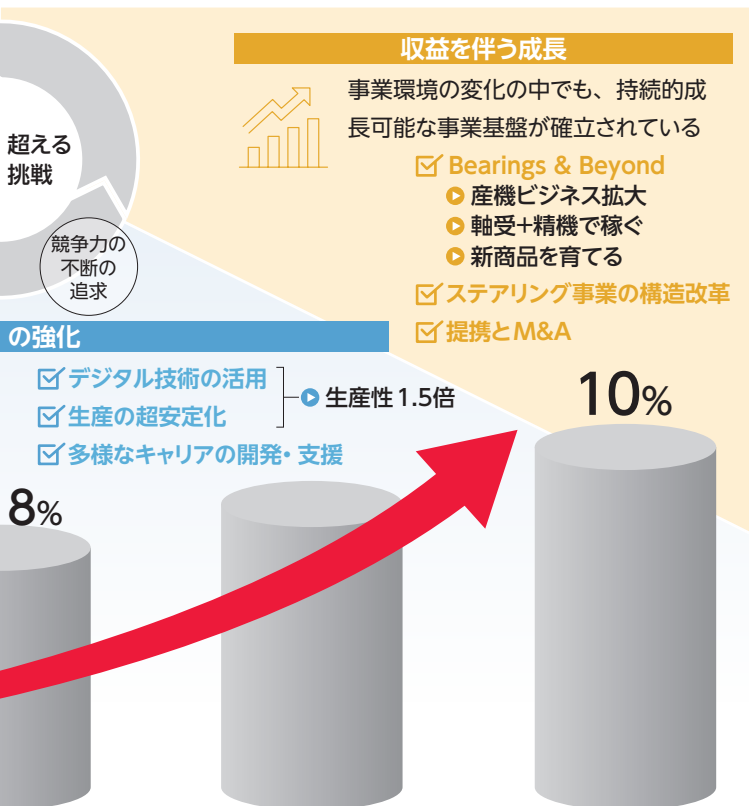
見据え、バックキャストでこの先5年間で取り組むべきことを議論し、成長ドライバーに、経営課題の取り組みを加速し、「変わる 超える」

企業基盤の再構築

2024 FY2026

トライボロジーとデジタルの融合による価値創出で

- ▶ 持続可能な社会の発展に貢献する
- ▶ 必要・信頼される企業をめざす



Post 2026

100年、1000年先も 選ばれ続ける



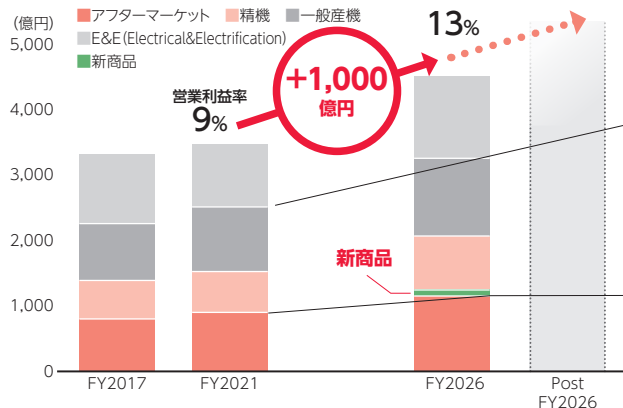
産業機械事業

FY2026目標

売上 4,500億円 / 営業利益率 13%

AIやIoT、5Gといった技術革新によって、より安全で快適な世の中へ移り変わると共に、グローバルで気候変動に対する意識が高まる中、NSKでは電動化や自動化、デジタル化、環境をキーワードに事業拡大を目指しています。

産業機械事業の売上成長イメージ



事業拡大に向けたセクター別取り組み

- 1. 電動化、5G等小型モーター向け需要増**
 ▶ 高精度、静音化
 ▶ タイムリーな能力増強、新生産拠点
+300億円
- 2. 自動化、半導体需要拡大と加工の高度化**
 ▶ 高速化、高精度、信頼性
 ▶ 供給力強化と新商品の開発
+300億円
- 3. 風力発電・鉄道・燃料転換**
 ▶ 耐久性、信頼性、高速化
 ▶ 供給力強化(瀋陽、富山)
+100億円
- 4. ビジネスモデルの変革による拡販**
 ▶ CMSやリコンディショニングを活用したPLMモデルの確立
 *PLM=製品ライフサイクル管理
+250億円

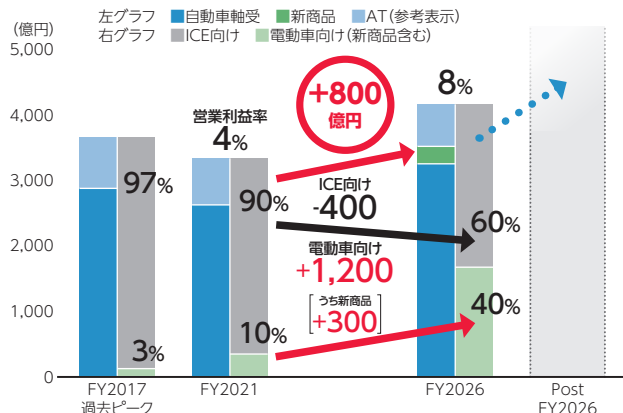
自動車事業

FY2026目標

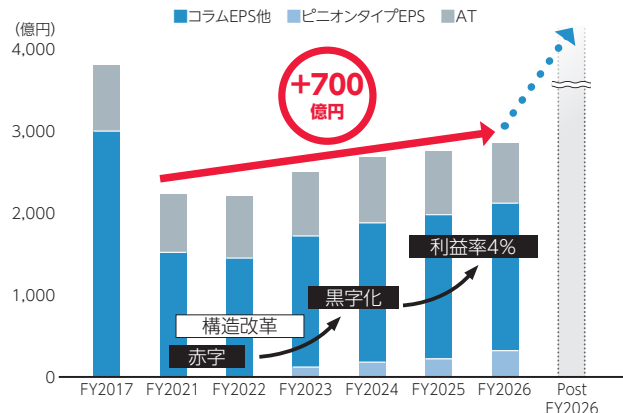
売上 6,300億円 / 営業利益率 6%

自動車軸受事業は、低トルク・高速回転・軽量化ニーズに応えるとともに新商品の拡大によって電動車向けの売り上げを成長させていきます。自動車部品事業は、ステアリング事業での受注拡大、構造改革推進、提携・M&Aの実現で収益ある成長を目指しています。

自動車軸受事業の売上成長イメージ



自動車部品事業の回復イメージ



連結財務諸表 (要旨)

四半期連結財政状態計算書

単位：百万円

科目	2023年3月期 第2四半期 連結会計期間 (2022年9月30日)	2022年3月期 連結会計年度 (2022年3月31日)
資産		
流動資産	615,421	569,879
現金及び現金同等物	159,352	137,504
売上債権及びその他の債権	220,144	209,351
棚卸資産	211,028	196,736
その他の流動資産	24,895	26,286
非流動資産	650,516	664,672
有形固定資産	384,102	379,042
無形資産	47,151	43,987
その他の非流動資産	219,262	241,642
資産合計	1,265,937	1,234,551
負債		
流動負債	305,670	297,003
仕入債務及びその他の債務	109,383	119,855
その他の金融負債	133,878	113,882
その他の流動負債	62,408	63,265
非流動負債	311,885	300,088
金融負債	235,299	214,684
退職給付に係る負債	18,589	17,714
その他の非流動負債	57,995	67,690
負債合計	617,555	597,091
資本		
資本金	67,176	67,176
資本剰余金	80,509	80,374
利益剰余金	409,870	410,872
自己株式	△36,800	△37,025
その他の資本の構成要素	108,053	96,402
親会社の所有者に帰属する 持分合計	628,808	617,800
非支配持分	19,573	19,659
資本合計	648,381	637,460
負債及び資本合計	1,265,937	1,234,551

四半期連結損益計算書

単位：百万円

科目	2023年3月期 第2四半期 連結累計期間 (2022年4月1日 ～2022年9月30日)	2022年3月期 第2四半期 連結累計期間 (2021年4月1日 ～2021年9月30日)
売上高	463,824	417,764
売上原価	372,373	333,618
売上総利益	91,450	84,145
販売費及び一般管理費	78,279	69,819
持分法による投資利益	1,432	1,922
その他の営業費用	1,079	559
営業利益	13,523	15,688
金融収益	996	979
金融費用	1,700	1,044
税引前四半期利益	12,819	15,624
法人所得税費用	5,868	6,856
四半期利益	6,951	8,768
(四半期利益の帰属)		
親会社の所有者	6,027	7,760
非支配持分	923	1,007

四半期連結キャッシュ・フロー計算書

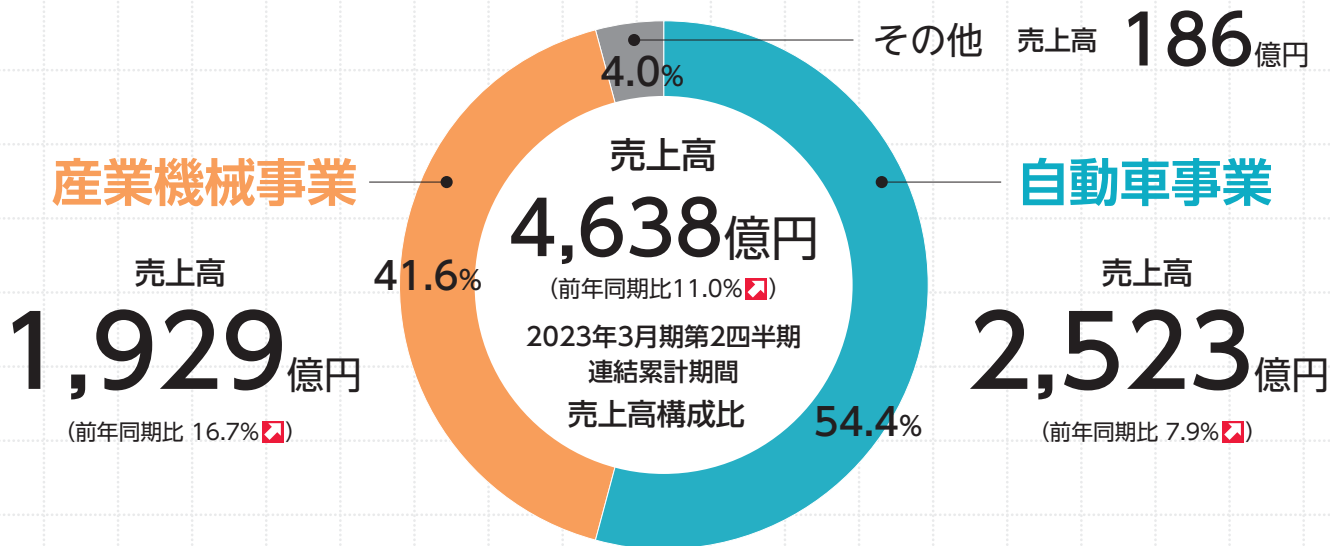
単位：百万円

科目	2023年3月期 第2四半期 連結累計期間 (2022年4月1日 ～2022年9月30日)	2022年3月期 第2四半期 連結累計期間 (2021年4月1日 ～2021年9月30日)
営業活動によるキャッシュ・フロー	19,907	9,155
投資活動によるキャッシュ・フロー	△23,224	△16,055
財務活動によるキャッシュ・フロー	19,990	△32,018
現金及び現金同等物に係る換算差額	5,173	485
現金及び現金同等物の増減額(△：減少)	21,847	△38,432
現金及び現金同等物の期首残高	137,504	176,638
現金及び現金同等物の四半期末残高	159,352	138,206

※四半期連結財務諸表は、国際会計基準(IFRS)に基づいて作成しています。

NSK at a glance

一目でわかる決算情報



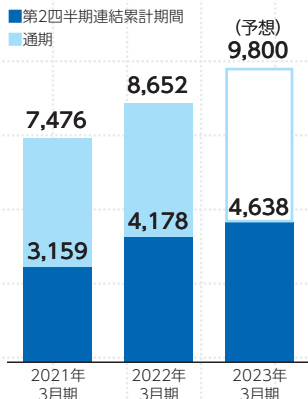
決算の
ポイント

2022年前半実績は為替、インフレに対する売価転嫁の影響を除くと実質物量は減少。

- 産業機械事業：中国ゼロコロナ政策の影響に加え、工作機械や半導体製造装置向け足元減速も、市販向けの供給増加等で増収。
- 自動車事業：サプライチェーン問題の長期化による自動車の生産調整が続いた影響を受けて実質減収。

売上高

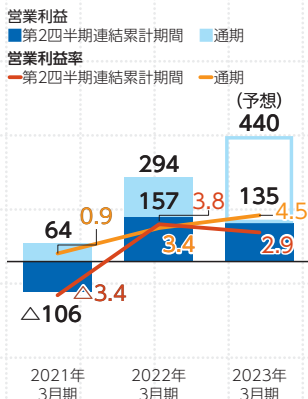
(単位:億円)



営業利益 / 営業利益率

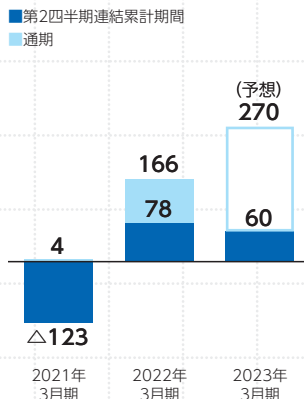
(単位:億円)

(単位:%)



四半期(当期)利益 (親会社の所有者)

(単位:億円)



1株当たり配当金

(単位:円)

	2021年3月期	2022年3月期	2023年3月期
中間	10.00	10.00	15.00
期末	10.00	15.00	15.00 (予想)
合計	20.00	25.00	30.00 (予想)

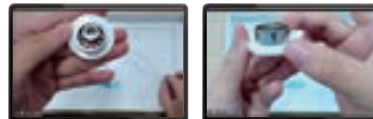
TOPICS 1 女性エンジニアによる「NSK夏のリコチャレ 2022」の開催

集まれ、ものづくりファン！おうちde本物の技術に触れてみよう！

NSKでは、社会貢献活動の重点としている「次世代育成」として、例年、体験教室や見学などを各事業所で実施しています。

8月31日に、理系への就職および進学を目指す女子学生を対象としたリコチャレ[®]の応援団体としてオンラインイベントを開催しました。当日は、17人の高校生、大学生が、オンラインで軸受の組立などに参加。ものづくりや技術の面白さや奥深さに触れた学生さんからは、「組立体験が楽しかった!」などの感想が多く聞かれ、夏のイベントとして楽しむと同時に、理系進学や製造業への興味を持ってもらえる機会となりました。

※リコチャレ：内閣府、文科省、経団連が中心となり、エンジニアやものづくりに興味を持つ女子学生の理工系分野への進路選択を応援する取り組み



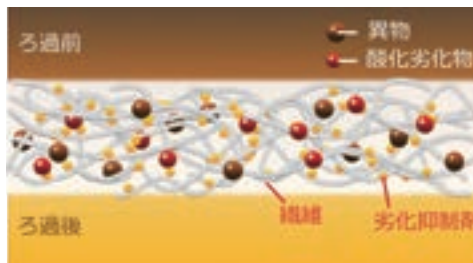
TOPICS 2 NSK富山株式会社の新棟竣工

9月1日、NSK富山の高岡工場に新棟が竣工しました。NSK富山が生産している大型の軸受用の鍛造加工品や旋削加工品は、環境投資などによって世界規模で需要拡大が見込まれる風力発電、建設機械、鉄道などインフラ産業に使われています。新棟は、省エネルギーや環境に配慮した最新の設備を備えており、今後、MTP2026で掲げた「産機ビジネス拡大」という方針の一環として、生産の拡充を進めていきます。10月14日には、地元行政や取引先を招いて竣工式が開催されました。



TOPICS 3 食用油劣化抑制フィルターを開発中

NSKは、強みである軸受開発で培った既存の技術を活かして、あたらしい市場の開拓を進めています。国際情勢悪化による食用油の需給逼迫と価格高騰が続く中、6月に開催された食品工業展では潤滑剤の技術を活かして油劣化を抑制するフィルターを展示しました。開発を進めている食用油劣化抑制フィルターは、唐揚げなどの食品に使用しても安全性に問題がなく、食用油を本フィルターで濾過することで酸化劣化物と異物をからめとり、従来品に比べて1.5倍の寿命延命が可能となり、廃棄油量とコストの低減につながります。今後もNSKは社会課題の解決を目指していきます。



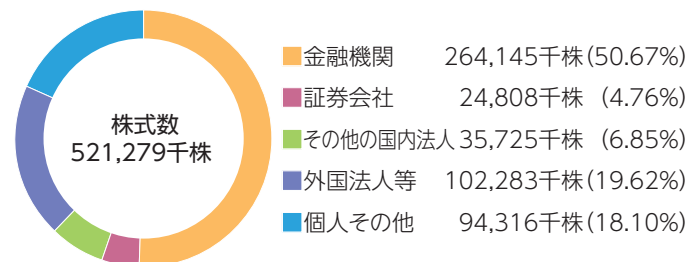
会社概要

会社名	日本精工株式会社 (NSK Ltd.)
本社	東京都品川区大崎一丁目6番3号
設立	1916年 (大正5年) 11月8日
資本金	672億円
従業員数	8,174名 (NSKグループ 30,376名)
主な事業内容	産業機械軸受、精密機器関連製品、自動車軸受、自動車部品の製造及び販売

役員

		※ 社外取締役	
取締役 会長	内山 俊弘	執行役常務	郁 国平
取締役 代表執行役社長・CEO	市井 明俊	執行役常務	鈴木 啓太
取締役 代表執行役副社長・CFO	野上 宰門	執行役常務	石川 進
取締役	山名 賢一	執行役常務	近江 勇人
取締役*	藤田 能孝	執行役常務	大竹 成人
取締役*	永濱 光弘	執行役常務	武村 浩道
取締役*	小原 好一	執行役常務	早田 龍史
取締役*	津田 純嗣	執行役常務	尾崎美千生
取締役*	泉本小夜子	執行役常務	岡 秀典
執行役専務	吉清 知之	執行役	村田 珠美
執行役専務	御地合英季	執行役	ウルリヒ・ナス
執行役常務	三田村宣晶	執行役	フアン・パーソズ
執行役常務	明石 邦彦	執行役	村山 玄
執行役常務	高山 優	執行役	早速 秀明

所有者別分布状況



株式の状況

発行可能株式総数	1,700,000,000株
発行済株式総数	521,279,890株
	(自己株式 29,988,214株を除く)
株主数	63,536名

大株主

株主名	所有株式数 (千株)	持株比率 (%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	80,050	15.35
株式会社日本カストディ銀行 (信託口)	35,840	6.87
明治安田生命保険相互会社	27,626	5.29
富国生命保険相互会社	22,400	4.29
日本生命保険相互会社	22,034	4.22
株式会社みずほ銀行	18,211	3.49
日本マスタートラスト信託銀行株式会社トヨタ自動車口	10,709	2.05
トヨタ自動車株式会社	10,000	1.91
日本精工取引先持株会	9,638	1.84
日本精工社員持株会	8,436	1.61

(注) 持株比率は、自己株式 (29,988千株) を控除して計算しています。

投資家情報サイトのご案内

➔ 投資家情報 <https://www.nsk.com/jp/investors/>

【子供の未来応援基金】

2022年3月期(第161期)定時株主総会におけるインターネットによる議決権行使により削減された郵送費を、「子供の未来応援基金」に寄付しました。今年度寄付した71万円は学びの支援や、衣食住など生活の支援、居場所の提供や相談支援に充てられます。ご協力頂きまして、誠にありがとうございました。

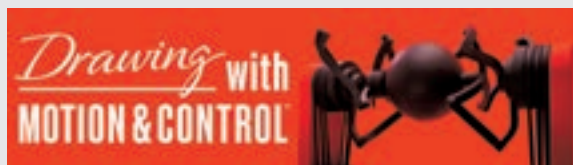
株主メモ

事業年度	4月1日～翌年3月31日	各種手続のお取扱い店	証券会社等に口座をお持ちの場合 お取引の証券会社等
定時株主総会	6月	(住所変更、株主配当金受取り方法の変更等)	証券会社等に口座をお持ちでない場合(特別口座の場合) みずほ信託銀行株式会社 本店及び全国各支店
配当の基準日	期末配当金 3月31日 中間配当金 9月30日	公告方法	電子公告にて行います。 https://www.nsk.com/jp/corporate/index.html 但し、事故その他やむを得ない事由によって電子公告をすることができない場合は、東京都において発行する日本経済新聞に掲載する方法により行います。
株主名簿管理人 特別口座の 口座管理機関	〒100-8241 東京都千代田区丸の内一丁目3番3号 みずほ信託銀行株式会社		
郵便物送付先 電話お問い合わせ先	〒168-8507 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 みずほ信託銀行株式会社 証券代行部 電話センター 0120-288-324 (フリーダイヤル)		

* 未受領の配当金については、みずほ信託銀行及びみずほ銀行の本店及び全国各支店でお支払いします。

企業広告「_ with Motion & Control」第三弾のご案内

「あたらしい動きをつくる。」企業であることを表現した広告を展開しています



2022年11月に、当社の企業広告「_ with Motion & Control Drawing」篇を公開致しました。2020年公開の「Running」篇、2021年公開の「Connecting」篇に続き、シリーズ3作目となる「Drawing」篇では、NSKの技術を使った機構が、はるか未来への意思を込めて、精緻な動きによって美しい星空を描き出します。動画はスペシャルサイトからぜひご覧ください。

スペシャルサイトはこちらから↓



外部機関からの評価(SRI/ESG)

財務面だけではなく、環境・社会面での高い評価を併せ持つ企業は、長期的に持続可能な成長を期待される企業と認知され、SRI(=Socially Responsible Investment 社会的責任投資)の対象としてだけではなく、幅広い投資家からますます重要視されています。NSKは、世界的にその信頼性が認められた下記の代表的なSRI/ESGインデックスに組み入れられています。(2022年6月現在)

 https://www.spglobal.com/esg/csa/indices/djsi-index-family	 https://www.issgovernance.com/esg/ratings/	<p>※1: FTSE Russell (the trading name of FTSE International Limited and Frank Russell Company) confirms that NSK has been independently assessed according to the FTSE4Good criteria, and has satisfied the requirements to become a constituent of the FTSE4Good Index Series. Created by the global index provider FTSE Russell, the FTSE4Good Index Series is designed to measure the performance of companies demonstrating strong Environmental, Social and Governance (ESG) practices. The FTSE4Good indices are used by a wide variety of market participants to create and assess responsible investment funds and other products.</p>
<p>※1</p>  https://www.ftserussell.com/ja/products/indices/ftse4good	<p>※4</p> <p>2022 CONSTITUENT MSCI日本株 女性活躍指数 (WIN)</p>  https://www.msci.com/our-solutions/esg-investing	<p>※2: FTSE Russell (FTSE International Limited と Frank Russell Company)の登録商標はここにNSKが第三者調査の結果、FTSE Blossom Japan Index 組み入れの要件を満たし、本インデックスの構成銘柄となったことを証します。FTSE Blossom Japan Indexはグローバルなインデックスプロバイダーである FTSE Russellが作成し、環境・社会・ガバナンス(ESG)について優れた対応を行っている日本企業のパフォーマンスを測定するために設計されたものです。FTSE Blossom Japan Indexはサステナブル投資のファンドや他の金融商品の作成・評価に広く利用されます。</p>
<p>※2</p>  https://www.ftserussell.com/ja/products/indices/blossom-japan	 https://www.sompo-am.co.jp	<p>※3: FTSE Russell (FTSE International Limited と Frank Russell Company)の登録商標はここにNSKが第三者調査の結果、FTSE Blossom Japan Sector Relative Index組み入れの要件を満たし、本インデックスの構成銘柄となったことを証します。FTSE Blossom Japan Sector Relative Indexはサステナブル投資のファンドや他の金融商品の作成・評価に広く利用されます。</p>
<p>※3</p>  https://www.ftserussell.com/ja/products/indices/blossom-japan		<p>※4: THE INCLUSION OF NSK IN ANY MSCI INDEX, AND THE USE OF MSCI LOGOS, TRADEMARKS, SERVICE MARKS OR INDEX NAMES HEREIN, DO NOT CONSTITUTE A SPONSORSHIP, ENDORSEMENT OR PROMOTION OF NSK BY MSCI OR ANY OF ITS AFFILIATES. THE MSCI INDEXES ARE THE EXCLUSIVE PROPERTY OF MSCI. MSCI AND THE MSCI INDEX NAMES AND LOGOS ARE TRADEMARKS OR SERVICE MARKS OF MSCI OR ITS AFFILIATES.</p>

株主総会資料の電子提供制度が始まります

2023年6月下旬開催予定の株主総会から、これまで郵送でお送りしていた株主総会資料(招集ご通知)が、原則ウェブ化されます。株主の皆さまは、当社から書面にてご案内するウェブサイトへアクセスすることで、株主総会資料をご覧いただくことができます。



従来通り書面を希望される株主様は事前のお手続きをお願いいたします。

Q 受付期限は

2023年6月下旬開催予定の株主総会の資料を書面でお受け取りになるには**2023年3月31日**までにお手続きを完了させる必要があります。お手続き完了までに2~3週間お時間がかかる場合がありますので、余裕をもってお手続きください。

Q お手続き方法は

口座を開設している証券会社、または当社の株主名簿管理人であるみずほ信託銀行へお問い合わせください。

株主総会資料の電子提供制度に関するお問い合わせ先

みずほ信託銀行株式会社 証券代行部 ☎ **0120-524-324** (土・日・祝日を除く 9:00~17:00)



日本精工株式会社
ホームページアドレス
▶ <https://www.nsk.com/jp/>

