

NSK

日本精工株式会社

2022年3月期

第2四半期

決算説明会

2021年11月5日
代表執行役社長・CEO
市井 明俊

本資料には、業績見通し及び事業計画等を記載しています。
それらにつきましては、各資料の作成時点における経済環境や事業方針などの
一定の前提に基づいて作成しています。従って、実際の業績は、様々な要因により
業績見通しとは異なる結果となりうることをご承知おき下さい。

- 1. 2022年3月期 前半実績**
 - 2. 2022年3月期 通期予想**
 - 3. トピックス：持続的成長と環境貢献**
- (補足資料)**

- 1. 2022年3月期 前半実績**
2. 2022年3月期 通期予想
3. トピックス：持続的成長と環境貢献
(補足資料)

事業環境

- 産業機械は主に工作機械、半導体製造装置向けが堅調
- 自動車は半導体や部品供給問題で減産が拡大
- 鋼材や海上運賃などコスト上昇継続
- 為替は円安進行

前半業績サマリー

| (億円) | | 対前年同期 | |
|---------------------|---------------|--------|--------|
| 売上高 | 4,178 | +1,019 | +32.2% |
| セグメント利益※ (対売上高率) | 165 (4.0%) | +295 | — |
| 営業利益 (営業利益率) | 160 (3.8%) | +266 | — |
| 税引前利益 | 159 | +266 | — |
| 当期利益(親会社所有者帰属) | 80 | +203 | — |

※セグメント利益：営業利益にその他の営業損益（為替差損益ほか）を戻したもの

2022年3月期 前半実績サマリー②

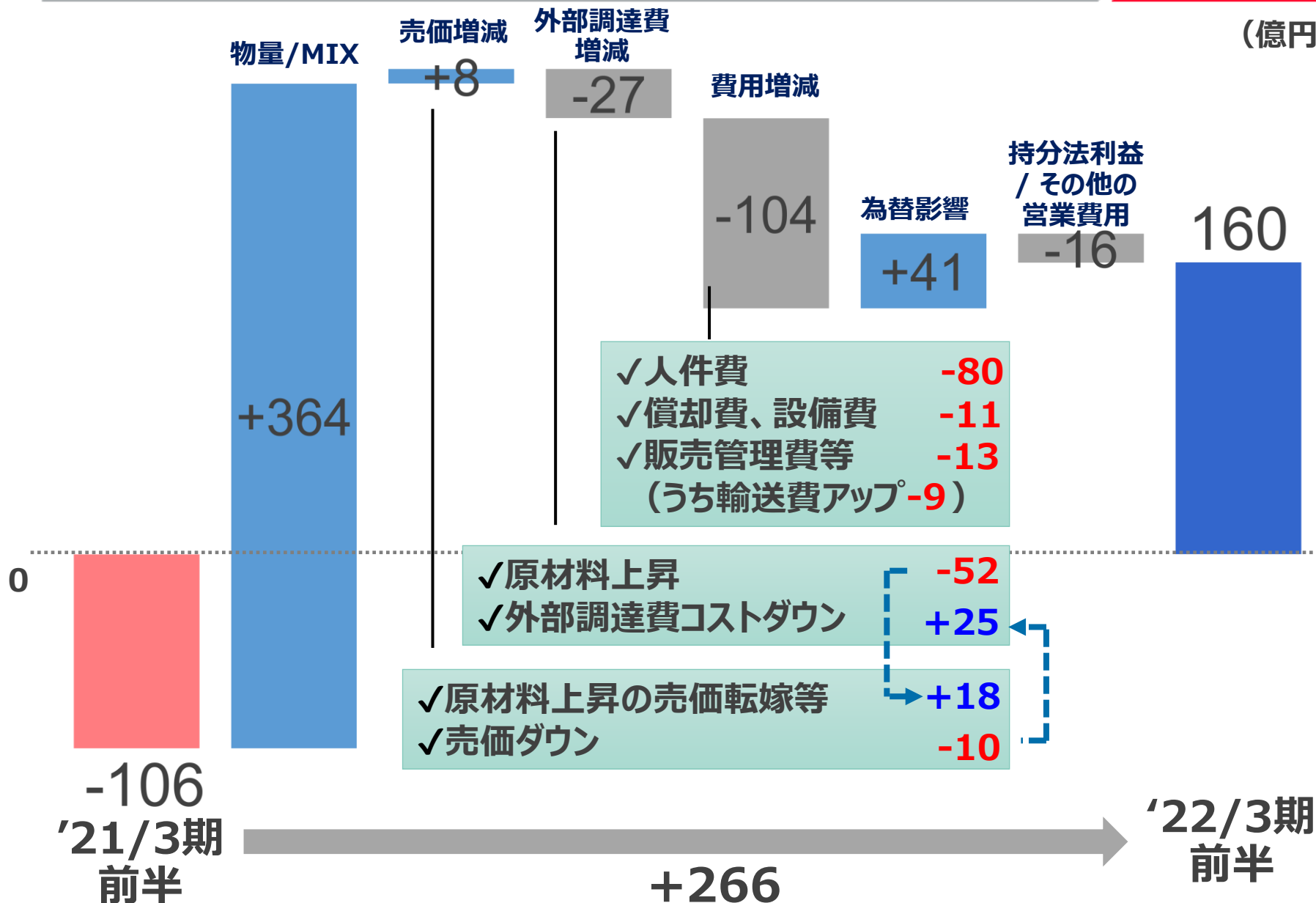
| (億円) | 21/3期 | | 22/3期 | | | | 前半 予想 |
|---------------------|-----------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------|---------------|
| | 前半 実績 | Q1 実績 | Q2 実績 | 前半 実績 | 対前年同期 増減額 | 伸び率 | |
| 売上高 | 3,159 | 2,135 | 2,043 | 4,178 | +1,019 | +32.2% | 4,250 |
| セグメント利益※ (対売上高率) | -130 (-4.1%) | 93 (4.4%) | 72 (3.5%) | 165 (4.0%) | +295 | - | 180 (4.2%) |
| 営業利益 (営業利益率) | -106 (-3.4%) | 92 (4.3%) | 68 (3.3%) | 160 (3.8%) | +266 | - | 180 (4.2%) |
| 税引前利益 | -107 | 95 | 64 | 159 | +266 | - | 180 |
| 当期利益 (親会社所有者帰属) | -123 | 48 | 31 | 80 | +203 | - | 130 |
| 換算レート1USD | 106.9 | 109.5 | 110.1 | 109.8 | +2.9 | +2.7% | 106.0 |
| " 1EUR | 121.3 | 132.0 | 129.8 | 130.9 | +9.6 | +7.9% | 124.0 |
| " 1CNY | 15.3 | 17.0 | 17.0 | 17.0 | +1.7 | +11.3% | 15.7 |

※セグメント利益：営業利益にその他の営業損益（為替差損益ほか）を戻したものの

- 前半実績は前年コロナ禍から回復し増収増益
- Q1→Q2は半導体や部品供給問題が拡大

営業利益 増減内訳 ('21/3期前半 ⇒ '22/3期前半)

(億円)

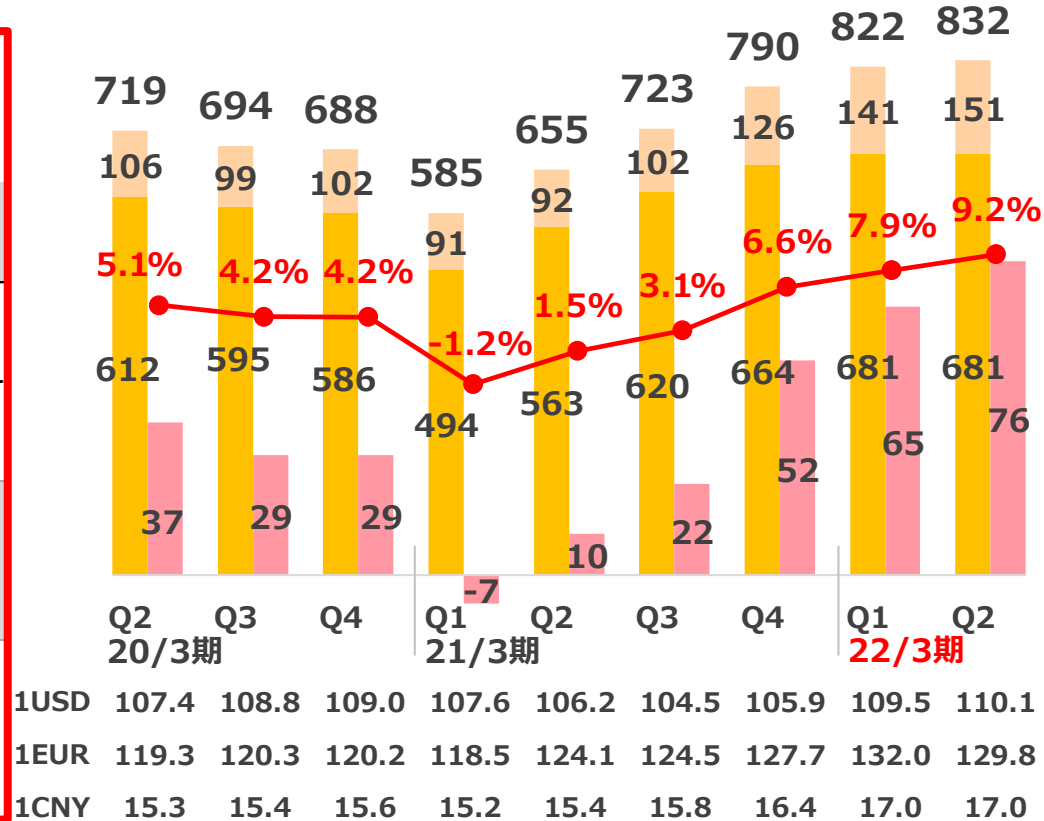


産業機械事業

(億円)

| | 21/3期 前半 実績 | 22/3期 前半 実績 | 対前年 同期 増減額 | 対前年 同期 伸び率 |
|-----------|-------------------|-------------------|------------------|------------------|
| 売上高 | 1,240 | 1,653 | +414 | +33.4% |
| 産業機械軸受 | 1,057 | 1,362 | +305 | +28.9% |
| 精機製品 | 183 | 292 | +109 | +59.4% |
| セグメント利益 | 3 | 142 | +139 | - |
| (対売上高 率) | (0.2%) | (8.6%) | | |
| 換算レート1USD | 106.9 | 109.8 | +2.9 | +2.7% |
| " 1EUR | 121.3 | 130.9 | +9.6 | +7.9% |
| " 1CNY | 15.3 | 17.0 | +1.7 | +11.3% |

■ 産軸 ■ 精機 ■ セグメント利益 ● 利益率



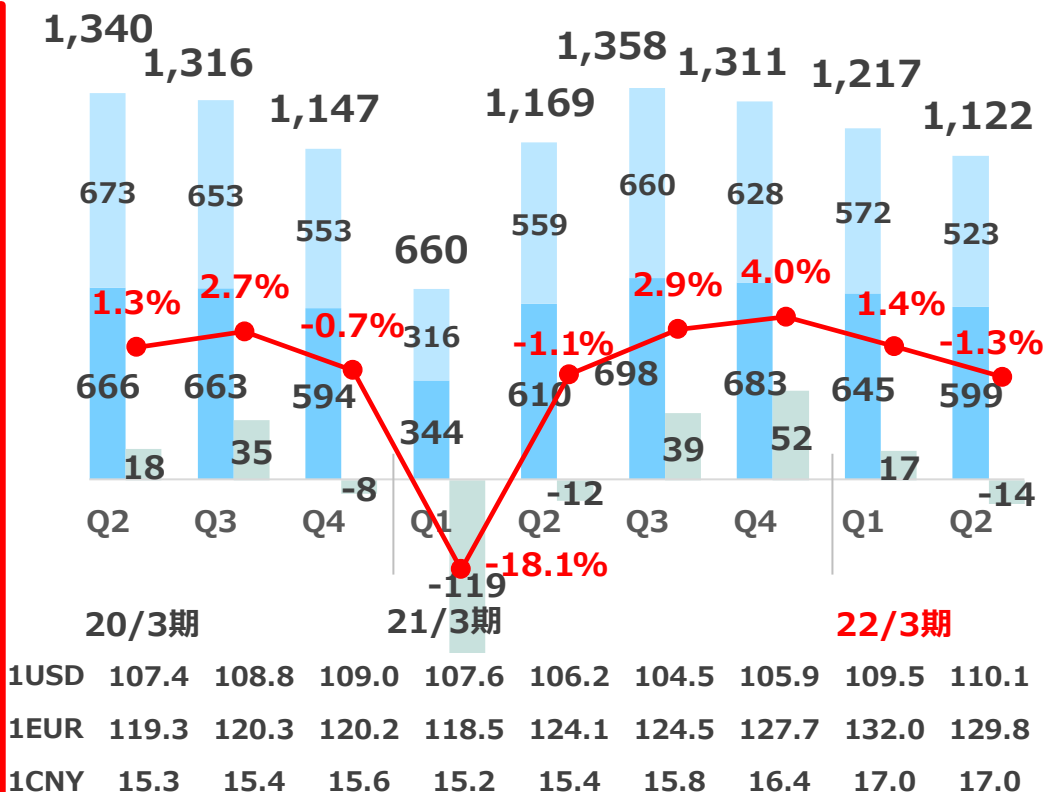
- 売上高、利益ともに堅調に推移 Q2の利益率は9%台まで回復
- 工作機械：中国向けで一服感あるも受注は高水準で推移
- 半導体：活況な市場が継続
- インフラ：風力・鉄道向けは横ばい

自動車事業

(億円)

| | 21/3期 前半 実績 | 22/3期 前半 実績 | 対前年 同期 増減額 | 対前年 同期 伸び率 |
|------------------|-------------------|-------------------|------------------|------------------|
| 売上高 | 1,828 | 2,339 | +511 | +27.9% |
| 自動車軸受 | 954 | 1,245 | +291 | +30.5% |
| 自動車部品 | 875 | 1,094 | +220 | +25.1% |
| セグメント利益 | -132 | 3 | +134 | - |
| (対売上高 率) (-7.2%) | | (0.1%) | | |
| 換算レート1USD | 106.9 | 109.8 | +2.9 | +2.7% |
| " 1EUR | 121.3 | 130.9 | +9.6 | +7.9% |
| " 1CNY | 15.3 | 17.0 | +1.7 | +11.3% |

■ 自軸 ■ 自部品 ■ セグメント利益 ● 利益率



- グローバル自動車生産台数 前半実績 35M台 (YoY +6%)
- 前半実績は自動車生産台数を上回りYoYで増収増益 黒字確保
- Q2は半導体や部品供給停滞で自動車減産が拡大 QoQで減収し赤字

1. 2022年3月期 前半実績
2. 2022年3月期 通期予想
3. トピックス：持続的成長と環境貢献
(補足資料)

事業環境

- 産機事業は堅調も自動車事業は部品不足問題が不透明
自動車生産台数は当初予想前提を下回る見込み
- 鋼材や海上運賃などコスト上昇は想定以上
- 為替は円安継続 後半の為替レートを前半実績に置き換え

5月公表の通期予想を見直し

| (億円) | | 対 5月予想差 | |
|---------------------|---------------|---------|--------|
| 売上高 | 8,600 | — | — |
| セグメント利益※ (対売上高率) | 360 (4.2%) | -80 | -18.2% |
| 営業利益 (営業利益率) | 445 (5.2%) | -85 | -16.0% |
| 税引前利益 | 440 | -85 | -16.2% |
| 当期利益(親会社所有者帰属) | 300 | -80 | -21.1% |

※セグメント利益：営業利益にその他の営業損益（為替差損益ほか）を戻したものと見なす

- **配当金は計画を据え置き 年間25円/株**（中間10円/株、期末15円/株）

2022年3月期 通期予想②

● 対前年で増収増益 為替の円安進行も追い風

| (億円) | 21/3期 | | | 22/3期 | | | 通期 5月予想 |
|--------------------|--------------|---------------|---------------|---------------|------------|------------|---------------|
| | 通期 実績 | 前半 実績 | 後半 修正予想 | 通期 修正予想 | 対前期 増減額 | 対前期 伸び率 | |
| 売上高 | 7,476 | 4,178 | 4,422 | 8,600 | +1,124 | +15.0% | 8,600 |
| セグメント利益 (対売上高率) | 49 (0.7%) | 165 (4.0%) | 195 (4.4%) | 360 (4.2%) | +311 | +635.9% | 440 (5.1%) |
| 営業利益 (営業利益率) | 64 (0.9%) | 160 (3.8%) | 285 (6.4%) | 445 (5.2%) | +381 | +599.2% | 530 (6.2%) |
| 税引前利益 | 59 | 159 | 281 | 440 | +381 | +647.1% | 525 |
| 当期利益 (親会社所有者帰属) | 4 | 80 | 220 | 300 | +296 | — | 380 |
| 換算レト1USD | 106.1 | 109.8 | 110.0 | 109.9 | +3.8 | +3.6% | 106.0 |
| 〃 1EUR | 123.7 | 130.9 | 130.0 | 130.4 | +6.7 | +5.5% | 124.0 |
| 〃 1CNY | 15.7 | 17.0 | 17.0 | 17.0 | +1.3 | +8.5% | 15.7 |

2022年3月期 通期予想 セグメント別

産業機械事業

前年実績に対し主に工作機械、半導体製造装置向けでプラス

| (億円) | 21/3期 | | 22/3期 | | 対前期 | | 5月予想 |
|---------|--------|--------|---------|--------|------|---------|--------|
| | 通期実績 | 前半実績 | 後半予想 | 修正予想 | 増減額 | 伸び率 | |
| 売上高 | 2,752 | 1,653 | 1,747 | 3,400 | +648 | +23.5% | 3,120 |
| 産業機械軸受 | 2,341 | 1,362 | 1,423 | 2,785 | +444 | +19.0% | 2,590 |
| 精機製品 | 411 | 292 | 323 | 615 | +204 | +49.6% | 530 |
| セグメント利益 | 77 | 142 | 178 | 320 | +243 | +315.7% | 270 |
| (対売上高率) | (2.8%) | (8.6%) | (10.2%) | (9.4%) | | | (8.7%) |

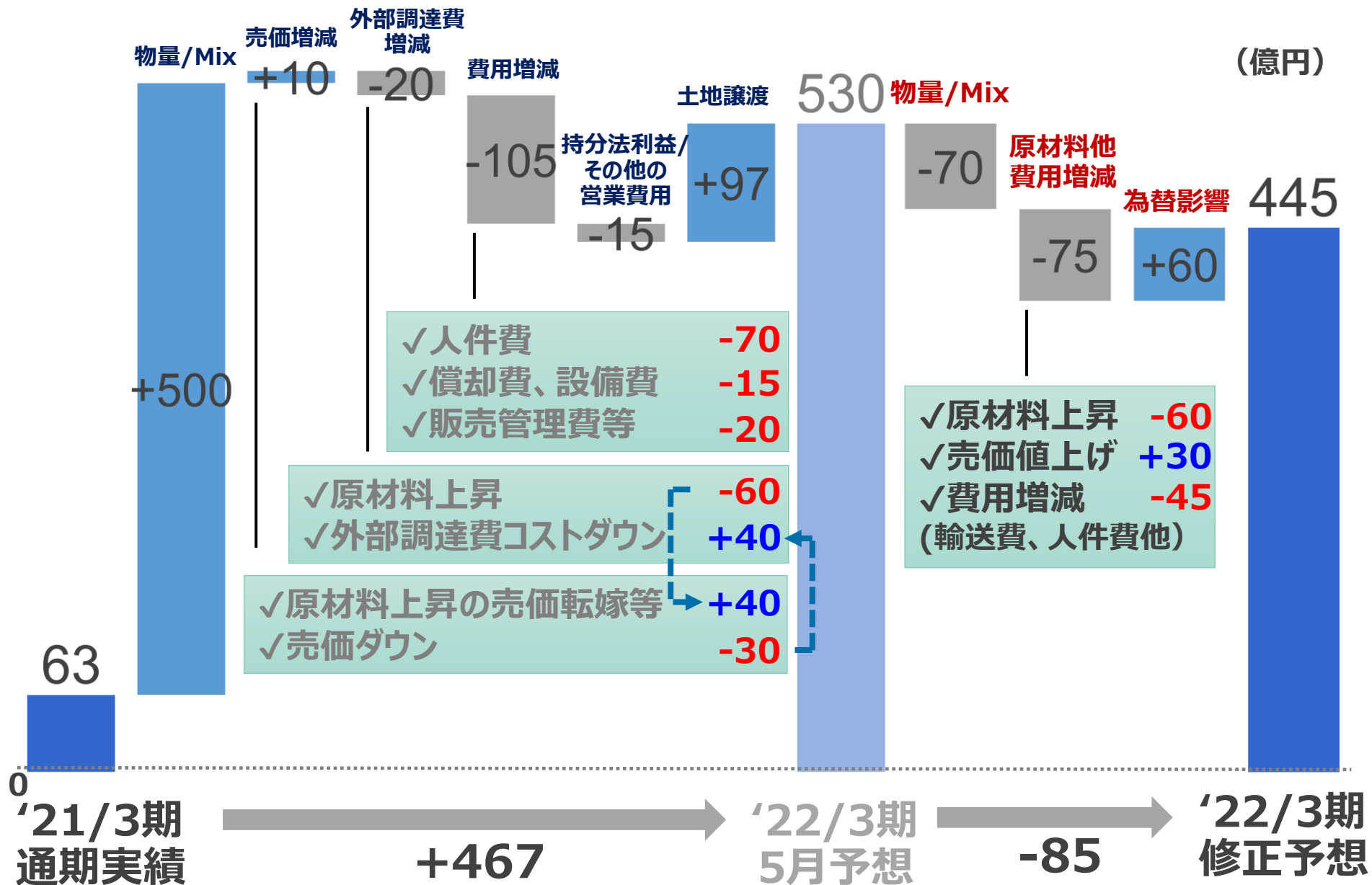
自動車事業

自動車生産台数 前年 77M台 → 76M台 -1%

(5月予想86.5M台)

| (億円) | 21/3期 | | 22/3期 | | 対前期 | | 5月予想 |
|---------|---------|--------|---------|--------|------|-------|--------|
| | 通期実績 | 前半実績 | 後半予想 | 修正予想 | 増減額 | 伸び率 | |
| 売上高 | 4,497 | 2,339 | 2,461 | 4,800 | +303 | +6.7% | 5,200 |
| 自動車軸受 | 2,335 | 1,245 | 1,305 | 2,550 | +215 | +9.2% | 2,750 |
| 自動車部品 | 2,162 | 1,094 | 1,156 | 2,250 | +88 | +4.1% | 2,450 |
| セグメント利益 | -40 | 3 | -3 | 0 | +40 | - | 140 |
| (対売上高率) | (-0.9%) | (0.1%) | (-0.1%) | (0.0%) | | | (2.7%) |

営業利益 増減内訳 (21/3期 ⇒ 22/3期修正予想)



✓ 想定されるリスクとその対応

- サプライチェーンリスク

- ・コロナ感染再拡大
- ・半導体などの部材不足の継続
- ・中国の電力供給制限ほか

- ▶ 産業機械 グローバル拠点を活かした供給対応
- ▶ 自動車 自動車生産動向に対応した生産コントロール

- 鋼材価格や海上運賃、資源価格の上昇拡大

- ▶ 市場価格への反映（売値上げ）

✓ 設備投資は計画どおり進める

1. 2022年3月期 前半実績
2. 2022年3月期 通期予想
3. **トピックス：持続的成長と環境貢献**
(補足資料)

● 加速する電動化への対応、新製品開発・受注

- ▶ e-Axle・高速モーター用軸受、低トルク・高速回転等のコア技術での対応、国内外メーカーでの受注。
- ▶ パワーフロースイッチングデバイス・電動ブレーキブースター用ボールねじでの電費や安全への貢献。



パワーフロー
スイッチング
デバイス

● 産業機械事業の成長

- ▶ 風力発電向け超大形軸受の生産効率・能力の向上に向けた生産拠点の再編継続。E&E向け生産能力増強。
- ▶ CMS・アクチュエータビジネスでの新規ビジネスモデルの構築。

● 環境貢献型製品の開発

- ▶ バイオマスプラスチック保持器の開発。
- ▶ EV航続距離延長に貢献、超低フリクション製品を開発し、EV車用に受注。



軸受(ベアリング)

NEW
バイオマス
プラスチック
保持器

(補足資料)

補足. 事業セグメント別業績

| (億円) | | 21/3期実績 | | 22/3期 | 対前年同期 | | 22年3期修正予想 | | 前後半 増減額 |
|--------------|---------|---------|---------|--------|--------|--------|-----------|--------|------------|
| | | 前半 | 通期 | 前半実績 | 増減額 | 伸び率 | 後半 | 通期 | |
| 合計 | 売上高 | 3,159 | 7,476 | 4,178 | +1,019 | +32.2% | 4,422 | 8,600 | +245 |
| | セグメント利益 | -130 | 49 | 165 | +295 | - | 195 | 360 | +29 |
| | (対売上高率) | (-4.1%) | (0.7%) | (4.0%) | | | (4.4%) | (4.2%) | |
| | 営業利益 | -106 | 64 | 160 | +266 | - | 285 | 445 | +125 |
| | (営業利益率) | (-3.4%) | (0.9%) | (3.8%) | | | (6.4%) | (5.2%) | |
| 産業機械事業 | 売上高 | 1,240 | 2,752 | 1,653 | +414 | +33.4% | 1,747 | 3,400 | +93 |
| | 産業機械軸受 | 1,057 | 2,341 | 1,362 | +305 | +28.9% | 1,423 | 2,785 | +61 |
| | 精機製品 | 183 | 411 | 292 | +109 | +59.4% | 323 | 615 | +32 |
| | セグメント利益 | 3 | 77 | 142 | +139 | - | 178 | 320 | +37 |
| | (対売上高率) | (0.2%) | (2.8%) | (8.6%) | | | (10.2%) | (9.4%) | |
| 自動車事業 | 売上高 | 1,828 | 4,497 | 2,339 | +511 | +27.9% | 2,461 | 4,800 | +122 |
| | 自動車軸受 | 954 | 2,335 | 1,245 | +291 | +30.5% | 1,305 | 2,550 | +60 |
| | 自動車部品 | 875 | 2,162 | 1,094 | +220 | +25.1% | 1,156 | 2,250 | +61 |
| | セグメント利益 | -132 | -40 | 3 | +134 | - | -3 | 0 | -5 |
| | (対売上高率) | (-7.2%) | (-0.9%) | (0.1%) | | | (-0.1%) | (0.0%) | |
| その他 | 売上高 | 181 | 429 | 295 | +115 | +63.5% | 330 | 625 | +34 |
| | セグメント利益 | -2 | 10 | 20 | +22 | - | 20 | 40 | +0 |
| | (対売上高率) | (-1.4%) | (2.3%) | (6.7%) | | | (6.1%) | (6.4%) | |
| 売上高消去 | -90 | -203 | -110 | -21 | - | -115 | -225 | -4 | |
| その他の営業損益/調整額 | 25 | 17 | -4 | -29 | - | 89 | 85 | +93 | |

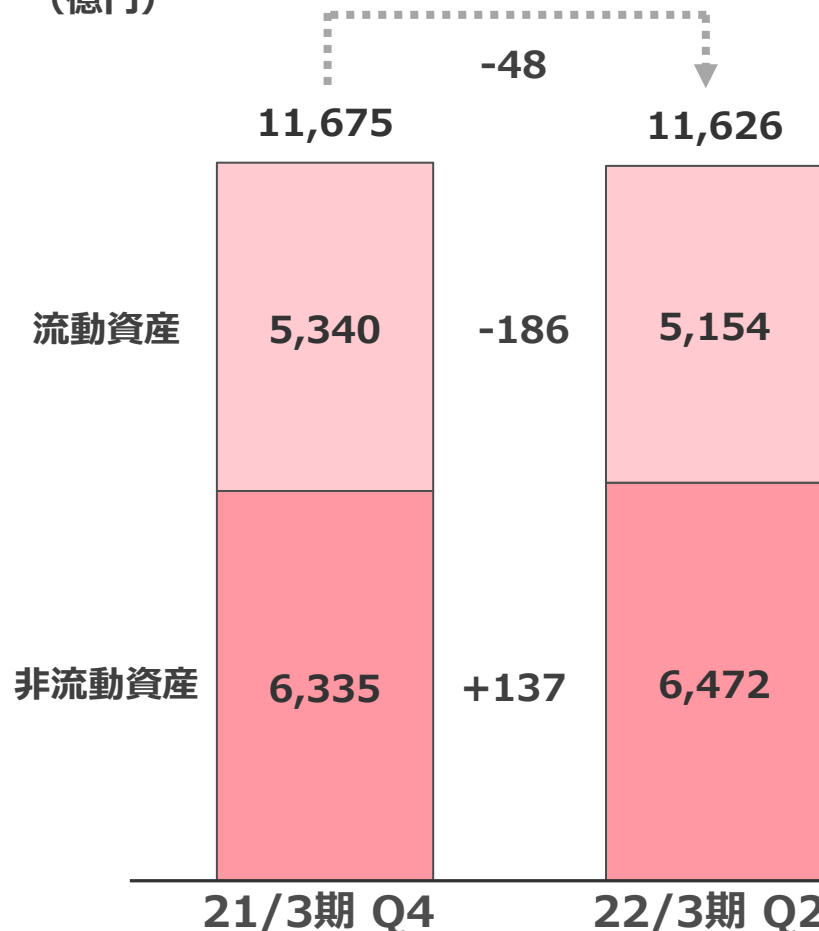
補足. 顧客地域別売上高

| (億円) | 21/3期 前半実績 | 22/3期 前半実績 | 増減額 | 伸び率 |
|--------|---------------|---------------|--------|--------|
| 売上高 | 3,159 | 4,178 | +1,019 | +32.2% |
| 日本 | 1,127 | 1,568 | +441 | +39.1% |
| 海外合計 | 2,032 | 2,610 | +578 | +28.4% |
| (海外比率) | (64.3%) | (62.5%) | | |
| 米州 | 467 | 604 | +137 | +29.3% |
| 欧州 | 381 | 535 | +154 | +40.3% |
| 中国 | 793 | 858 | +65 | +8.2% |
| その他アジア | 391 | 613 | +222 | +56.7% |
| 換算レート | | | | |
| 1USD | 106.9 | 109.8 | +2.9 | +2.7% |
| 1EUR | 121.3 | 130.9 | +9.6 | +7.9% |
| 1CNY | 15.3 | 17.0 | +1.7 | +11.3% |

補足. 財政状態

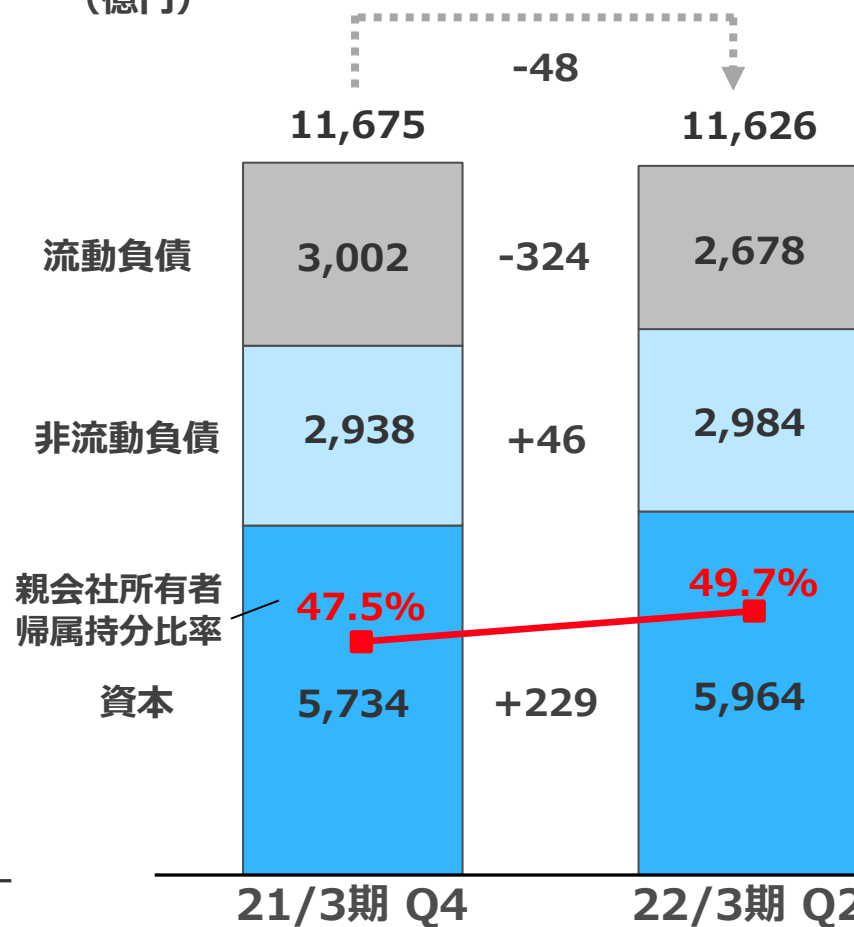
資産

(億円)



負債/資本

(億円)

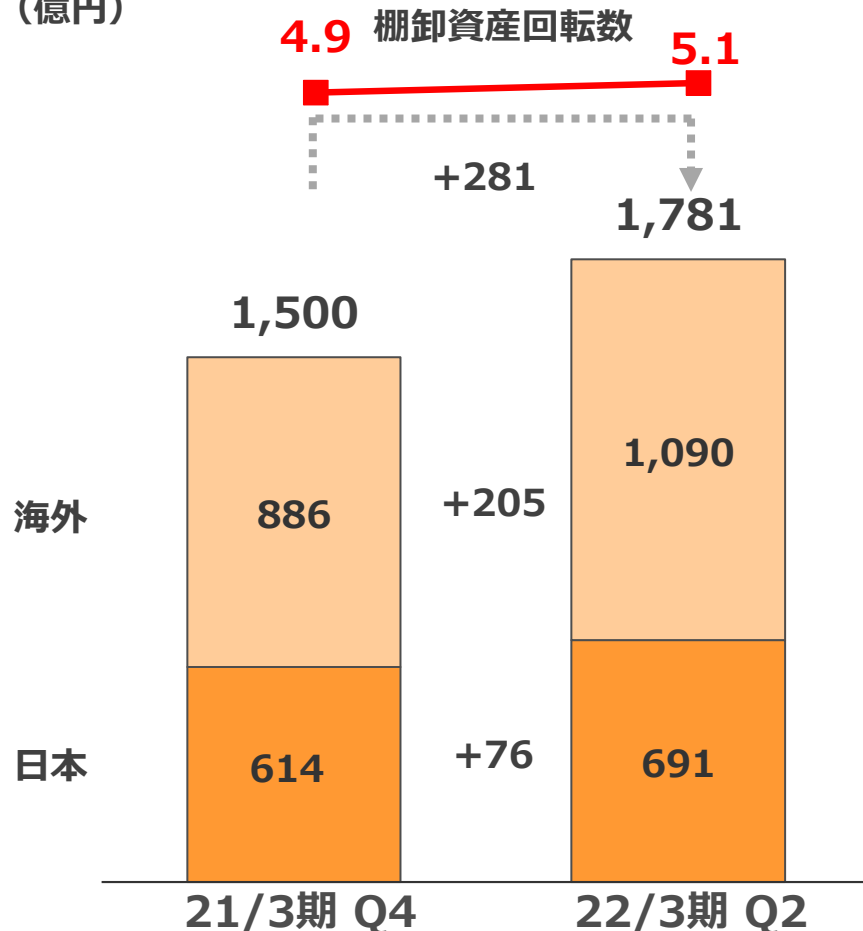


| 換算レート | 21/3期Q4末 | 22/3期Q2末 |
|-------|----------|----------|
| 1USD | 110.7 | 112.0 |
| 1EUR | 129.8 | 129.9 |
| 1CNY | 16.9 | 17.3 |

補足. 棚卸資産/有利子負債

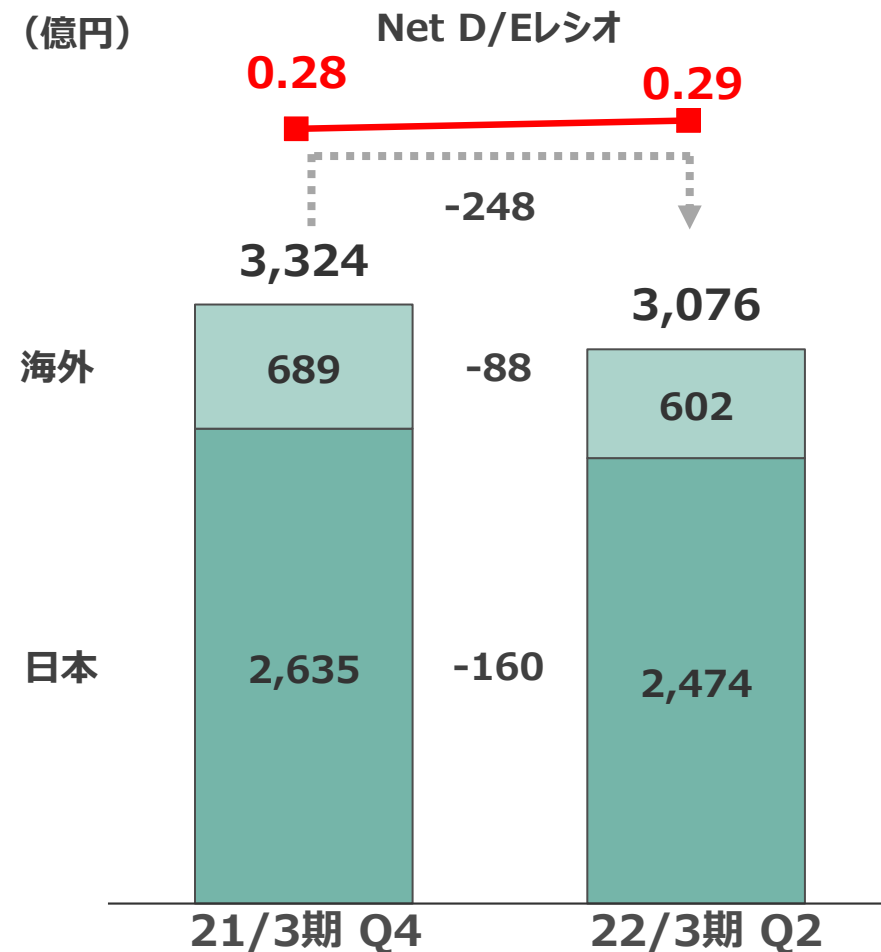
棚卸資産

(億円)



有利子負債

(億円)



| 換算レート | 21/3期Q4末 | 22/3期Q2末 |
|-------|----------|----------|
| 1USD | 110.7 | 112.0 |
| 1EUR | 129.8 | 129.9 |
| 1CNY | 16.9 | 17.3 |

補足. 設備投資額/減価償却費/研究開発費

| (億円) | 21/3期 | 22/3期 | | |
|--------------------|-------|-------|------|------|
| | 通期実績 | Q1実績 | Q2実績 | 通期予想 |
| 設備投資額 | 373 | 52 | 136 | 510 |
| 設備投資額 (リース除く) | 341 | 46 | 89 | 510 |
| 減価償却費 | 545 | 139 | 142 | 550 |
| 減価償却費 (リース除く) | 500 | 128 | 130 | 505 |
| 研究開発費 (制度決算ベース) | 168 | 44 | 50 | 170 |
| 参考) 技術関連費用 | 286 | 74 | 77 | 300 |



NSKの企業理念

NSK は、MOTION & CONTROL™ を通じ、
円滑で安全な社会に貢献し、
地球環境の保全をめざすとともに、グローバルな活動によって、
国を越えた人と人の結びつきを強めます。

NSKビジョン2026

あたらしい動きをつくる。

あらたなライフスタイルを生み出し、笑顔あふれる 明日 を実現するための、
次の「動き」をつくる。

社会のニーズをいち早く発掘し、世界中の期待を超える、
誰も想像できなかった「動き」をカタチにする。

私たちが未来を動かしていく。