

NSK

財務資料集  
FACT BOOK

November 6, 2008

日本精工株式会社  
NSK Ltd.

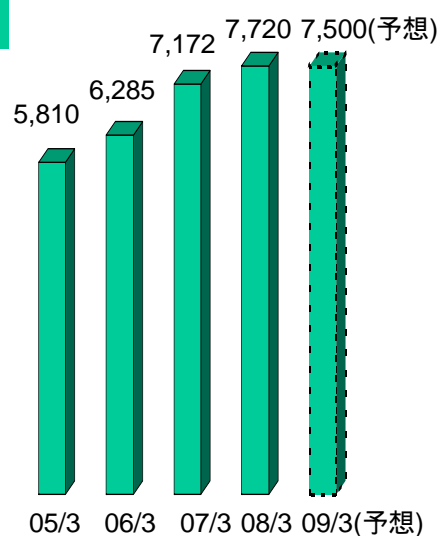
# 主要財務データ

< 連結 > **NSK**

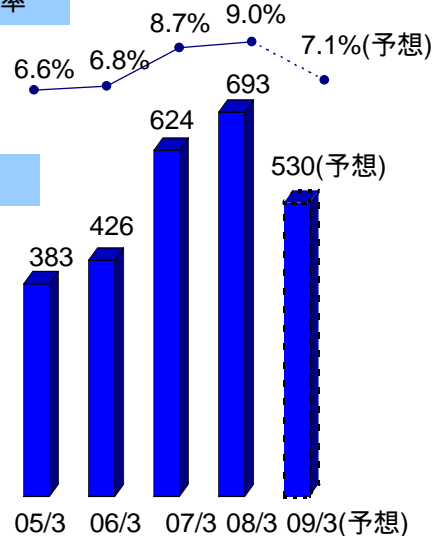
(百万円)	2005年3月期		2006年3月期		2007年3月期		2008年3月期		2009年3月期	
	上期	通期	上期	通期	上期	通期	上期	通期	上期	通期(予想)
売上高	287,287	580,989	302,903	628,474	349,266	717,225	369,326	772,036	383,325	750,000
営業利益	19,456	38,283	18,414	42,552	30,015	62,383	31,576	69,343	28,613	53,000
営業利益率	6.8%	6.6%	6.1%	6.8%	8.6%	8.7%	8.5%	9.0%	7.5%	7.1%
当期純利益	11,816	22,349	9,953	25,586	17,281	34,853	17,701	42,613	17,666	34,000
	4.1%	3.8%	3.3%	4.1%	4.9%	4.9%	4.8%	5.5%	4.6%	4.5%
1株当たり 当期純利益 (円)	21.91	41.35	18.46	47.28	32.01	64.53	32.75	78.84	32.68	62.89
1株当たり 配当金 (円)	5.50	11.00	5.50	12.00	7.00	16.00	9.00	19.00	10.00	20.00
為替換算レート US\$ (期中平均)	108.27	108.20	106.27	110.37	115.29	116.93	119.42	114.55	105.95	102.98
EURO	132.63	134.08	137.10	137.39	146.16	150.35	162.33	162.22	162.88	143.94

(億円)

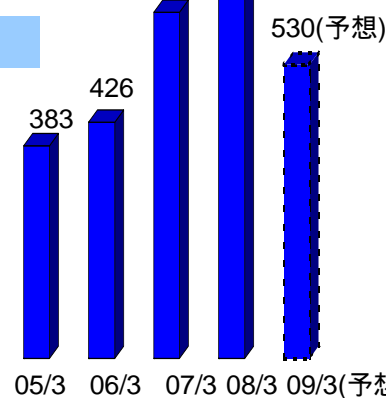
売上高



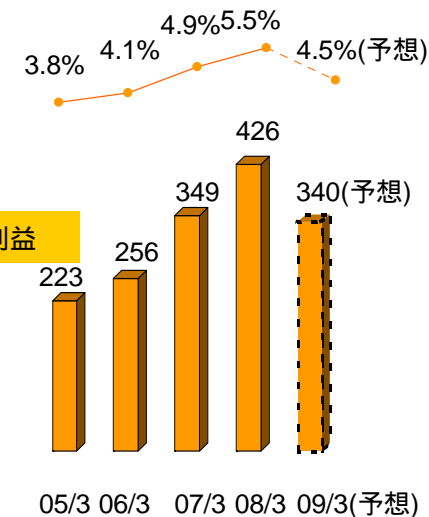
営業利益率



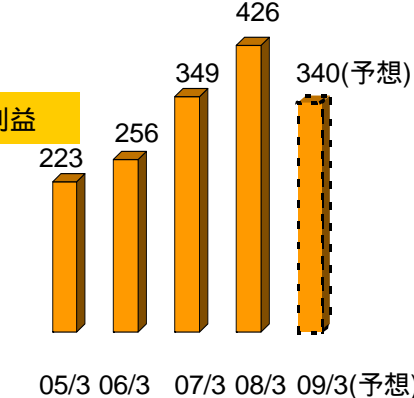
営業利益



当期純利益率



当期純利益

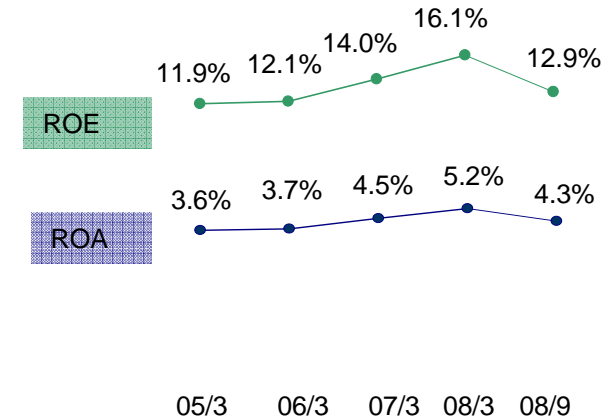
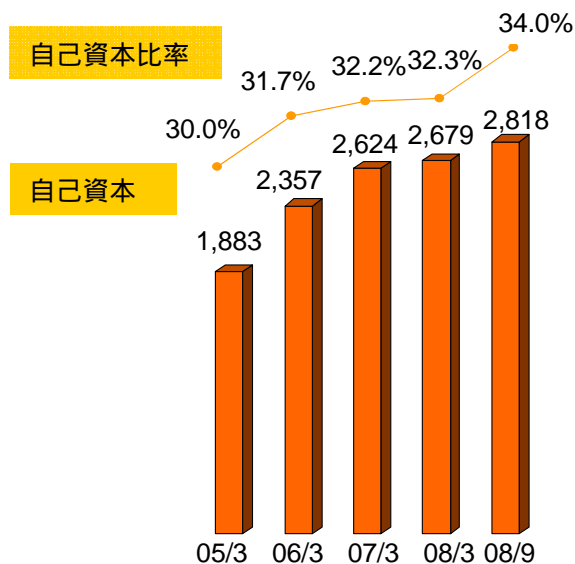
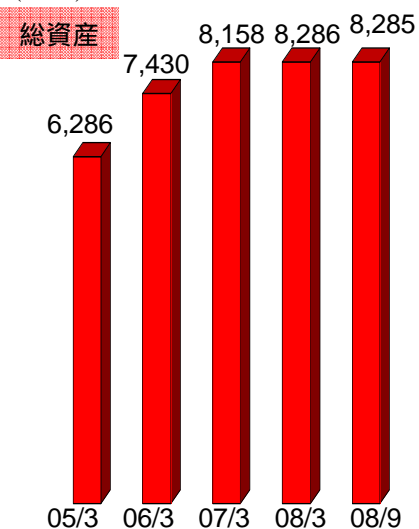


# 主要財務データ

< 連結 > **NSK**

(百万円)	2005年3月期		2006年3月期		2007年3月期		2008年3月期		2009年3月期
	上期	期末	上期	期末	上期	期末	上期	期末	上期
総資産	622,206	628,583	659,259	743,032	746,197	815,788	817,540	828,580	828,477
自己資本	179,529	188,265	208,376	235,716	245,602	262,425	276,366	267,914	281,805
自己資本比率	28.9%	30.0%	31.6%	31.7%	32.9%	32.2%	33.8%	32.3%	34.0%
1株当たり純資産額	332.92	349.07	386.38	436.48	454.74	485.62	511.31	495.61	521.28
有利子負債	227,398	207,184	207,085	222,918	222,455	255,557	246,896	264,413	261,732
Net D/E レシオ	1.01	0.89	0.79	0.73	0.71	0.69	0.61	0.56	0.61
為替換算レート US\$ (期末)	108.43	104.21	110.62	118.07	117.90	118.05	115.43	100.19	103.57
EURO	131.06	141.61	133.63	139.83	149.77	157.33	163.38	158.19	149.05
指標									
ROA	3.8 %	3.6 %	3.1 %	3.7 %	4.6%	4.5%	4.3%	5.2%	4.3%
ROE	12.8%	11.9 %	10.0 %	12.1 %	14.4 %	14.0%	13.1%	16.1%	12.9%

(億円)



# 事業別セグメント情報

< 連結 > 

セグメント (百万円)	2005年3月期		2006年3月期		2007年3月期		2008年3月期		2009年3月期
	上期	通期	上期	通期	上期	通期	上期	通期	上期
売上高合計	287,287	580,989	302,903	628,474	349,266	717,225	369,326	772,036	383,325
営業利益	19,456	38,283	18,414	42,552	30,015	62,383	31,576	69,343	28,613
利益率	6.8%	6.6%	6.1%	6.8%	8.6%	8.7%	8.5%	9.0%	7.5%
産業機械軸受	91,880	185,473	94,839	195,556	105,548	216,338	114,776	239,056	121,700
営業利益	9,363	19,949	10,092	22,060	13,568	29,551	15,525	33,489	16,194
利益率	10.2%	10.8%	10.6%	11.3%	12.9%	13.7%	13.5%	14.0%	13.3%
自動車関連製品	155,523	316,169	168,796	353,124	192,231	397,863	209,060	435,705	214,138
営業利益	8,971	15,748	7,471	17,388	10,828	22,687	13,940	30,660	10,823
利益率	5.8%	5.0%	4.4%	4.9%	5.6%	5.7%	6.7%	7.0%	5.1%
精機製品	32,411	64,186	32,242	65,831	38,909	77,719	31,846	68,186	31,053
営業利益	2,605	4,765	1,877	5,567	5,993	11,540	3,835	8,620	2,974
利益率	8.0%	7.4%	5.8%	8.5%	15.4%	14.8%	12.0%	12.6%	9.6%
その他	10,808	23,239	11,740	23,525	22,581	45,116	24,518	56,227	29,912
営業利益	558	1,844	826	1,304	1,303	2,398	1,007	2,839	1,757
利益率	5.2%	7.9%	7.0%	5.5%	5.8%	5.3%	4.1%	5.1%	5.9%
消去 (売上高)	(3,335)	(8,078)	(4,714)	(9,562)	(10,006)	(19,812)	(10,876)	(27,140)	(13,479)
消去/全社費用	(2,041)	(4,023)	(1,852)	(3,767)	(1,679)	(3,795)	(2,731)	(6,266)	(3,137)

# 顧客地域別売上高

< 連結 > **NSK**

(百万円)	2005年3月期		2006年3月期		2007年3月期		2008年3月期		2009年3月期
	上期	通期	上期	通期	上期	通期	上期	通期	上期
売上高合計	287,287	580,989	302,903	628,474	349,266	717,225	369,326	772,036	383,325
日本	150,680	310,246	156,347	330,061	176,393	364,395	185,752	388,927	192,860
海外( )	136,607	270,743	146,556	298,413	172,873	352,830	183,574	383,109	190,465
米州	41,107	82,279	44,560	92,367	51,386	105,111	55,294	107,321	49,433
欧州	48,590	93,625	49,682	98,165	58,913	121,698	63,001	133,853	69,261
アジア	46,910	94,838	52,312	107,880	62,573	126,021	65,278	141,933	71,769

四捨五入による調整せず。

# 法人所在地別セグメント情報

< 連結 > **NSK**

(百万円)	2005年3月期		2006年3月期		2007年3月期		2008年3月期		2009年3月期
	上期	通期	上期	通期	上期	通期	上期	通期	上期
売上高合計	287,287	580,989	302,903	628,474	349,266	717,225	369,326	772,036	383,325
営業利益	19,456	38,283	18,414	42,552	30,015	62,383	31,576	69,343	28,613
利益率	6.8%	6.6%	6.1%	6.8%	8.6%	8.7%	8.5%	9.0%	7.5%
日本	213,314	439,460	227,369	476,166	253,824	522,338	262,940	558,004	281,511
営業利益	15,567	31,417	15,580	35,556	22,215	47,394	21,405	46,833	16,407
利益率	7.3%	7.1%	6.9%	7.5%	8.8%	9.1%	8.1%	8.4%	5.8%
米州	40,282	80,515	43,451	90,363	50,212	102,921	54,524	106,004	49,048
営業利益	1,205	2,542	1,344	2,408	2,013	3,806	2,506	4,867	2,161
利益率	3.0%	3.2%	3.1%	2.7%	4.0%	3.7%	4.6%	4.6%	4.4%
欧州	51,454	100,168	53,383	104,936	61,761	127,581	66,177	139,956	71,709
営業利益	2,730	4,790	1,616	4,236	3,187	6,653	4,085	10,141	6,129
利益率	5.3%	4.8%	3.0%	4.0%	5.2%	5.2%	6.2%	7.2%	8.5%
アジア	31,096	64,205	35,046	75,780	49,542	98,694	55,435	117,994	60,984
営業利益	1,693	3,262	2,233	5,145	4,551	9,453	6,286	13,189	6,737
利益率	5.4%	5.1%	6.4%	6.8%	9.2%	9.6%	11.3%	11.2%	11.0%
消去 (売上高)	(48,861)	(103,361)	(56,348)	(118,772)	(66,075)	(134,309)	(69,752)	(149,923)	(79,928)
消去又は全社	(1,741)	(3,730)	(2,361)	(4,794)	(1,952)	(4,924)	(2,707)	(5,688)	(2,822)

四捨五入による調整せず。

# 設備投資・減価償却・研究開発費

< 連結 > **NSK**

(百万円)	2005年3月期		2006年3月期		2007年3月期		2008年3月期		2009年3月期	
	上期	通期	上期	通期	上期	通期	上期	通期	上期	通期(計画)
設備投資(有形のみ)	15,143	36,912	24,371	47,293	15,554	36,216	19,336	51,971	24,720	40,000
日本	11,430	25,553	15,222	30,893	9,528	23,444	11,341	30,819	13,930	25,000
米州	737	1,564	1,943	4,130	2,202	3,644	1,828	3,801	1,035	2,000
欧州	791	3,668	1,761	3,606	1,376	3,158	2,388	7,707	2,564	3,000
アジア	2,185	6,127	5,445	8,664	2,448	5,970	3,779	9,644	7,191	10,000
減価償却費(有形のみ)	12,961	27,010	13,403	29,438	16,488	34,504	17,777	37,443	18,888	39,000
研究開発費	4,736	9,806	4,841	9,728	4,781	10,100	4,994	10,240	5,391	10,500

四捨五入等による調整を含む。

# 棚卸資産

<連結> **NSK**

(百万円)	2005年3月期		2006年3月期		2007年3月期		2008年3月期		2009年3月期
	上期末	期末	上期末	期末	上期末	期末	上期末	期末	上期末
棚卸資産	76,736	81,730	90,231	101,337	105,266	105,043	107,005	101,849	119,282
日本	36,471	37,829	42,157	47,023	49,826	46,285	49,435	47,202	56,343
米州	13,167	14,028	16,298	17,870	19,671	19,319	17,576	16,339	18,369
欧州	16,922	18,601	17,943	20,604	19,680	21,100	21,772	20,581	22,648
アジア	10,176	11,272	13,833	15,840	16,089	18,339	18,222	17,727	21,922
棚卸資産回転数	7.5	7.4	7.0	6.9	6.8	7.0	7.0	7.5	6.9

四捨五入等による調整を含む。



# 有利子負債

<連結> **NSK**

(百万円)	2005年3月期		2006年3月期		2007年3月期		2008年3月期		2009年3月期
	上期末	期末	上期末	期末	上期末	期末	上期末	期末	上期末
有利子負債合計	227,398	207,184	207,085	222,918	222,455	255,557	246,896	264,413	261,732
短期借入金	71,096	75,655	86,690	80,184	80,046	84,869	85,224	84,787	87,704
長期借入金	59,313	51,529	40,395	42,733	52,409	45,687	46,672	42,625	47,027
CP				5,000	5,000				
社債	96,989	80,000	80,000	95,000	85,000	125,000	115,000	137,000	127,000
Net D/Eレシオ	1.01	0.89	0.79	0.73	0.71	0.69	0.61	0.56	0.61

# 連結貸借対照表



(百万円)	05年3月期(上期末)	05年3月期(期末)	06年3月期(上期末)	06年3月期(期末)	07年3月期(上期末)	07年3月期(期末)	08年3月期(上期末)	08年3月期(期末)	09年3月期(上期末)
資 産	622,206	628,583	659,259	743,032	746,197	815,788	817,540	828,580	828,477
流動資産	284,438	278,678	286,501	313,569	325,030	389,067	381,169	404,412	405,159
現金及び預金	33,736	25,935	31,861	47,332	44,163	68,354	73,648	66,259	60,081
受取手形及び売掛金	127,557	111,821	115,840	115,232	125,611	131,417	130,813	137,439	149,168
有価証券	9,425	8,596	8,498	11,261	11,667	40,339	27,875	51,600	29,298
棚卸資産	76,736	81,730	90,231	101,337	105,266	105,043	107,005	101,849	119,282
その他	36,984	50,596	40,071	38,407	38,323	43,914	41,828	47,265	47,330
固定資産	337,767	349,905	372,758	429,462	421,166	426,721	436,370	424,167	423,318
有形固定資産	198,662	204,604	216,561	250,230	251,525	256,872	262,225	268,055	272,708
無形固定資産	8,395	8,385	8,793	9,988	9,626	9,438	10,543	10,520	10,584
投資等	130,710	136,916	147,404	169,244	160,015	160,411	163,602	145,592	140,026
負 債	430,051	428,721	438,621	495,208	487,668	539,061	525,553	544,804	530,333
流動負債	237,307	234,300	261,695	266,834	269,272	297,489	292,478	294,318	284,998
支払手形及び買掛金	92,169	97,623	102,832	111,992	118,131	122,115	125,109	130,966	132,304
短期借入金・CP・社債	98,085	85,655	106,690	95,184	95,046	107,869	108,224	94,787	87,704
その他	47,053	51,022	52,173	59,658	56,095	67,505	59,145	68,565	64,990
固定負債	192,744	194,420	176,925	228,373	218,395	241,571	233,074	250,486	245,334
社債	70,000	70,000	60,000	85,000	75,000	102,000	92,000	127,000	127,000
長期借入金	59,313	51,529	40,395	42,733	52,409	45,687	46,672	42,625	47,027
その他	63,431	72,891	76,530	100,640	90,986	93,884	94,402	80,861	71,307
純 資 産	192,154	199,861	220,637	247,823	258,529	276,727	291,987	283,775	298,144
株主資本	191,349	196,468	203,507	212,290	249,891	262,736	276,665	296,193	291,075
資本金	67,176	67,176	67,176	67,176	67,176	67,176	67,176	67,176	67,176
資本剰余金	77,924	77,925	77,948	78,097	78,149	78,238	78,278	78,304	78,324
利益剰余金	50,631	55,783	62,767	71,241	108,736	121,441	135,345	154,846	149,724
自己株式	(4,382)	(4,416)	(4,384)	(4,224)	(4,170)	(4,119)	(4,134)	(4,134)	(4,151)
評価・換算差額等	(11,820)	(8,203)	4,869	23,426	(4,289)	(311)	(298)	(28,279)	(9,269)
その他有価証券評価差額金	17,502	21,244	29,329	42,297	36,058	36,548	33,877	18,216	16,011
為替換算調整勘定	(29,322)	(29,447)	(24,460)	(18,871)	(17,256)	(11,963)	(9,280)	(21,586)	(25,281)
英国子会社等の退職給付債務処理累計額	-	-	-	-	(23,091)	(24,895)	(24,895)	(24,909)	-
新株予約権	-	-	-	-	16	56	108	170	234
少数株主持分	12,625	11,596	12,261	12,107	12,910	14,245	15,511	15,690	16,104
負債純資産合計	622,206	628,583	659,259	743,032	746,197	815,788	817,540	828,580	828,477

# 連結損益計算書



(百万円)	05年3月期(上期)	05年3月期(通期)	06年3月期(上期)	06年3月期(通期)	07年3月期(上期)	07年3月期(通期)	08年3月期(上期)	08年3月期(通期)	09年3月期(上期)
売上高	287,287	580,989	302,903	628,474	349,266	717,225	369,326	772,036	383,325
国内売上高	150,680	310,246	156,348	330,061	176,393	364,395	185,752	388,927	192,860
海外売上高	136,607	270,743	146,555	298,413	172,873	352,830	183,574	383,109	190,465
売上原価	222,979	450,305	235,641	487,717	269,058	551,069	284,555	593,736	299,000
原価率	77.6%	77.5%	77.8%	77.6%	77.0%	76.8%	77.0%	76.9%	78.0%
販売費及び一般管理費	44,851	92,400	48,846	98,204	50,191	103,772	53,194	108,956	55,712
営業利益	19,456	38,283	18,414	42,552	30,015	62,383	31,576	69,343	28,613
利益率	6.8%	6.6%	6.1%	6.8%	8.6%	8.7%	8.5%	9.0%	7.5%
営業外収益	3,788	7,046	3,890	8,816	4,601	9,783	5,194	10,882	6,011
受取利息・配当金	916	1,406	930	1,795	1,255	2,425	1,629	3,091	1,810
持分法投資利益	1,283	3,078	1,635	3,727	1,535	3,925	1,919	4,475	1,953
その他	1,589	2,562	1,325	3,294	1,810	3,431	1,646	3,316	2,248
営業外費用	5,489	12,229	5,405	12,452	6,860	14,571	7,402	15,371	5,707
支払利息	2,520	5,005	2,241	4,566	2,578	5,473	3,140	6,246	3,047
その他	2,969	7,224	3,164	7,886	4,282	9,098	4,262	9,125	2,660
経常利益	17,755	33,100	16,899	38,916	27,756	57,595	29,368	64,854	28,916
利益率	6.2%	5.7%	5.6%	6.2%	7.9%	8.0%	8.0%	8.4%	7.5%
特別利益	1,840	2,363	3,960	7,561	229	1,883	159	871	489
特別損失	90	432	1,811	3,409	-	2,441	164	2,112	1,739
税金等調整前当期純利益	19,505	35,031	19,048	43,068	27,985	57,037	29,363	63,613	27,666
法人税・住民税及び事業税	4,612	8,890	3,371	11,925	8,135	17,371	6,462	15,646	8,883
法人税等還付額	-	-	-	-	-	-	-	-	-
法人税等調整額	2,472	2,711	5,102	4,486	1,794	2,827	4,207	3,526	-
少数株主利益	604	1,080	621	1,069	773	1,985	991	1,827	1,117
当期純利益	11,816	22,349	9,953	25,586	17,281	34,853	17,701	42,613	17,666
利益率	4.1%	3.8%	3.3%	4.1%	4.9%	4.9%	4.8%	5.5%	4.6%
(参考) 連結ROE	13.2%	11.9%	10.0%	12.1%	14.4%	14.0%	13.1%	16.1%	12.9%
一株当り純利益	21.91円	41.35円	18.46円	47.28円	32.01円	64.53円	32.75円	78.84円	32.68円

# 連結キャッシュ・フロー



(百万円)	05年3月期(上期)	05年3月期(通期)	06年3月期(上期)	06年3月期(通期)	07年3月期(上期)	07年3月期(通期)	08年3月期(上期)	08年3月期(通期)	09年3月期(上期)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>	20,952	57,987	20,295	66,332	22,877	64,153	32,407	69,236	14,391
税金等調整前当期純利益	19,505	35,031	19,048	43,068	27,985	57,037	29,363	63,613	27,666
減価償却費	13,147	27,435	13,695	30,099	16,892	35,316	18,249	38,380	19,420
連結調整勘定償却額	285	570	205	490	-	-	-	-	-
のれん償却額	-	-	-	-	350	730	353	756	342
貸倒引当金の増減額(減少)	(84)	(442)	335	309	(136)	(44)	(727)	(852)	(67)
退職給付引当金及び前払年金費用の増減額	(17,117)	(16,849)	1,978	2,344	(7,728)	(11,010)	(3,788)	(8,969)	(3,141)
受取利息及び受取配当金	(916)	(1,406)	(930)	(1,795)	(1,255)	(2,425)	(1,629)	(3,091)	(1,810)
支払利息	2,520	5,005	2,241	4,566	2,578	5,473	3,140	6,246	3,047
持分法による投資利益(益)	(1,283)	(3,078)	(1,635)	(3,727)	(1,535)	(3,925)	(1,919)	(4,475)	(1,953)
有形固定資産売却損益(益)	-	-	(1,434)	(1,681)	(229)	(1,342)	-	-	(489)
有形固定資産除却損	-	193	-	-	-	-	-	-	-
投資有価証券売却益	(781)	(1,304)	(2,526)	(5,879)	-	-	(159)	(871)	-
投資有価証券評価損(益)	90	81	-	-	-	-	-	-	1,739
関係会社株式売却益	-	-	-	-	-	(594)	-	-	-
関係会社株式売却損	-	157	-	-	-	-	164	164	-
損害賠償損失	-	-	-	-	-	-	-	1,948	-
事業構造改革費用	-	-	-	-	-	1,903	-	-	-
売上債権の増減額(増加)	(6,411)	10,280	(3,308)	3,491	(3,613)	(7,884)	2,678	(8,607)	(10,322)
棚卸資産の増減額(増加)	(976)	(5,171)	(7,584)	(10,665)	(1,953)	477	(490)	(590)	(19,680)
仕入債務の増減額(減少)	8,430	13,776	5,166	10,069	4,700	8,223	2,349	9,392	1,734
その他	10,882	5,181	568	6,404	(4,545)	(2,575)	(1,549)	(1,394)	4,462
<b>小計</b>	27,290	69,461	25,821	77,095	31,509	79,357	46,035	91,649	20,949
利息及び配当金の受取額	2,851	4,231	1,856	3,757	3,589	7,339	2,354	5,104	4,538
利息の支払額	(2,653)	(5,147)	(2,272)	(4,414)	(2,797)	(5,660)	(3,183)	(6,275)	(3,185)
法人税等の支払額	(6,536)	(10,557)	(5,110)	(10,105)	(9,423)	(16,883)	(12,799)	(21,242)	(7,910)
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>	(13,492)	(31,638)	(15,283)	(62,386)	(18,943)	(64,600)	(11,883)	(23,187)	(26,943)
定期預金の純増減額(増加)	-	-	-	-	-	(10,220)	115	14,442	(30)
有価証券の取得による支出	-	-	-	-	-	(17,973)	(9,977)	(14,287)	(3,500)
有価証券の売却による収入	-	-	-	-	1,500	2,524	19,372	30,849	8,284
有形固定資産の取得による支出	(15,096)	(33,741)	(21,758)	(47,157)	(19,503)	(39,062)	(20,139)	(46,782)	(30,476)
有形固定資産の売却による収入	1,367	1,854	2,182	3,148	490	2,020	523	1,047	867
投資有価証券の取得による支出	(111)	(133)	(28)	(42)	(921)	(1,245)	(3,813)	(10,263)	(953)
投資有価証券の売却による収入	1,278	2,206	5,033	9,655	20	45	1,132	1,979	60
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	-	-	-	(27,539)	-	-	-	-	-
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入	-	-	-	-	-	-	73	772	-
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出	-	(871)	(130)	(130)	-	-	-	-	-
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入	-	-	-	-	-	1,861	-	-	-
持分法適用会社株式の取得による支出	-	-	(618)	-	-	-	-	-	-
持分法適用会社株式の売却による収入	-	-	782	782	-	-	-	-	-
貸付金の貸付による支出	(95)	(226)	(17)	(73)	(15)	(285)	(410)	(474)	(91)
貸付金の回収による収入	85	220	100	158	39	124	74	221	70
その他	(919)	(946)	(828)	(1,187)	(552)	(2,391)	1,165	(692)	(1,174)
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>	(20,937)	(46,129)	(2,375)	7,600	(6,811)	20,929	(17,857)	(5,923)	(10,792)
短期借入金純増減額(減少)	(8,127)	(12,306)	4,439	336	7,914	4,704	(2,108)	(6,690)	3,666
コマーシャルペーパーの純増減額(減少)	-	-	-	5,000	-	(5,000)	-	-	-
長期借入による収入	674	962	0	7,772	10,116	13,238	1	10,050	6,830
長期借入金の返済による支出	(1,124)	(2,223)	(3,733)	(13,978)	(10,935)	(14,515)	(582)	(11,392)	(5,451)
社債の発行による収入	-	10,000	-	25,000	-	40,000	-	35,000	-
社債の償還による支出	(10,000)	(36,989)	-	(10,000)	(10,000)	(10,000)	(10,000)	(23,000)	(10,000)
自己株式の取得による支出	(21)	(58)	(20)	(59)	(43)	(121)	(85)	(121)	(45)
配当金の支払額	(2,158)	(5,126)	(2,966)	(5,935)	(3,781)	(7,291)	(4,866)	(9,731)	(5,408)
少数株主への配当金の支払額	(112)	(231)	(86)	(131)	(196)	(435)	(253)	(423)	(572)
その他	(68)	(157)	(8)	(402)	114	350	37	386	189
現金及び現金同等物に係る換算差額	(316)	175	388	878	160	969	447	(945)	(865)
現金及び現金同等物の増減額(減少)	(13,794)	(19,605)	3,024	12,424	(2,716)	21,452	3,114	39,180	(24,209)
現金及び現金同等物の期首残高	58,993	58,993	39,387	39,387	51,812	51,812	73,319	73,319	113,226
連結子会社の決算期変更による増加高	-	-	-	-	54	54	726	726	-
現金及び現金同等物の期末残高	45,198	39,387	42,412	51,812	49,150	73,319	77,159	113,226	89,017

# 人員

<連結> **NSK**

(人)	2005年3月期		2006年3月期		2007年3月期		2008年3月期		2009年3月期
	上期末	期末	上期末	期末	上期末	期末	上期末	期末	上期末
合計	20,310	20,737	21,601	22,639	23,259	23,413	24,211	25,069	26,024
日本	8,850	8,843	9,083	9,742	10,129	10,128	10,533	10,695	11,234
米州	3,036	3,122	3,149	3,102	3,120	3,115	3,003	3,080	3,004
欧州	4,448	4,321	4,176	4,234	4,188	4,120	4,120	4,270	4,372
アジア	3,976	4,451	5,193	5,561	5,822	6,050	6,555	7,024	7,414