

NSK

財務資料集
FACT BOOK

May 16, 2007

日本精工株式会社
NSK Ltd.

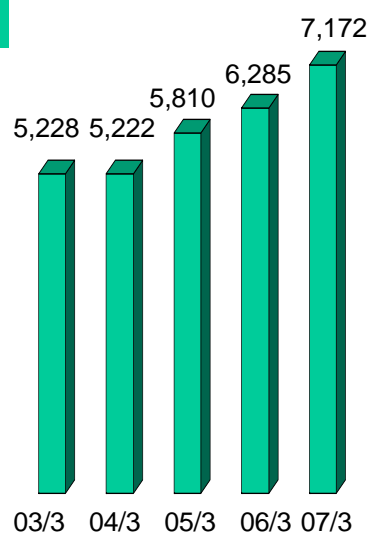
主要財務データ

<連結> **NSK**

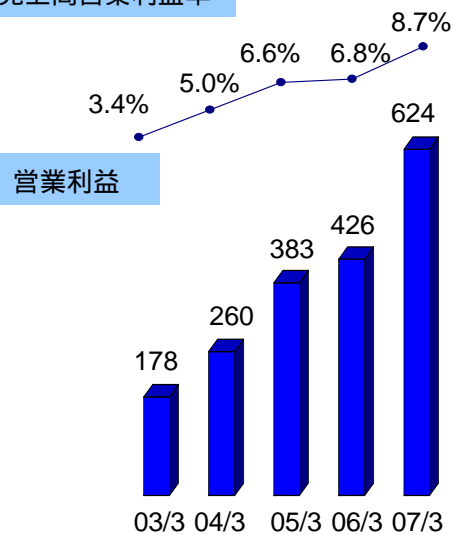
(百万円)	2003年3月期		2004年3月期		2005年3月期		2006年3月期		2007年3月期	
	上期	通期	上期	通期	上期	通期	上期	通期	上期	通期
売上高	260,694	522,820	253,813	522,217	287,287	580,989	302,903	628,474	349,266	717,225
営業利益	6,488	17,847	9,462	25,972	19,456	38,283	18,414	42,552	30,015	62,383
売上高営業利益率	2.5%	3.4%	3.7%	5.0%	6.8%	6.6%	6.1%	6.8%	8.6%	8.7%
当期純利益	848	(2,670)	3,842	14,293	11,816	22,349	9,953	25,586	17,281	34,853
	0.3%	(0.5%)	1.5%	2.7%	4.1%	3.8%	3.3%	4.1%	4.9%	4.9%
1株当たり 当期純利益 (円)	1.54	(5.22)	7.12	26.12	21.91	41.35	18.46	47.28	32.01	64.53
1株当たり 配当金 (円)	2.50	5.00	2.50	6.50	5.50	11.00	5.50	12.00	7.00	16.00
為替換算レート US\$ (期中平均)	¥129.67	¥125.33	119.14	116.26	108.27	108.20	106.27	110.37	115.29	116.93
EURO	¥115.98	¥117.93	131.71	131.32	132.63	134.08	137.10	137.39	146.16	150.35

(億円)

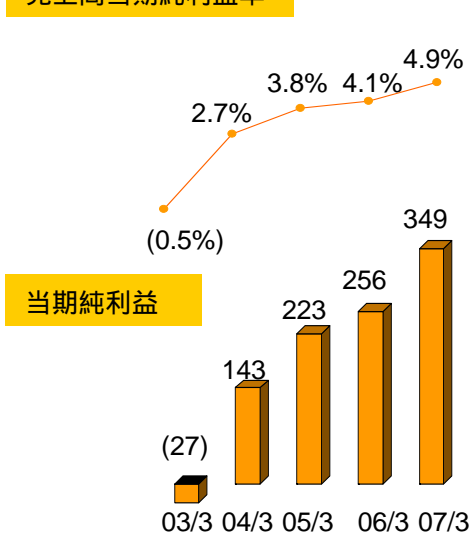
売上高



売上高営業利益率



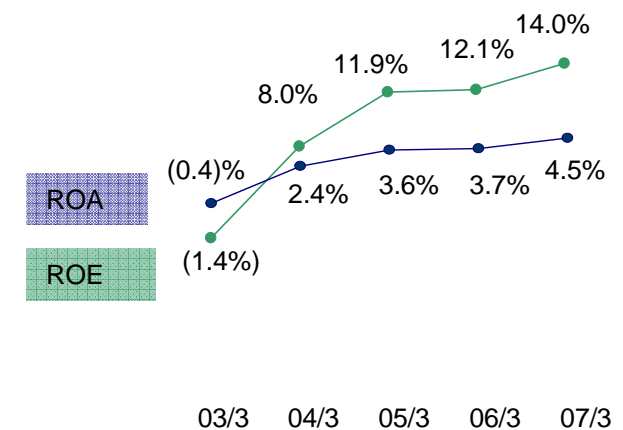
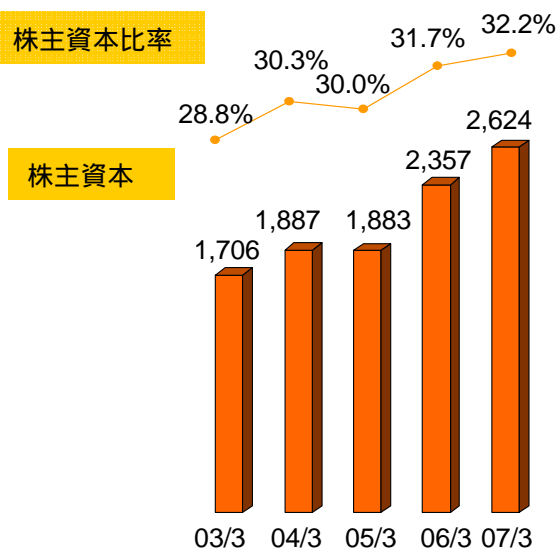
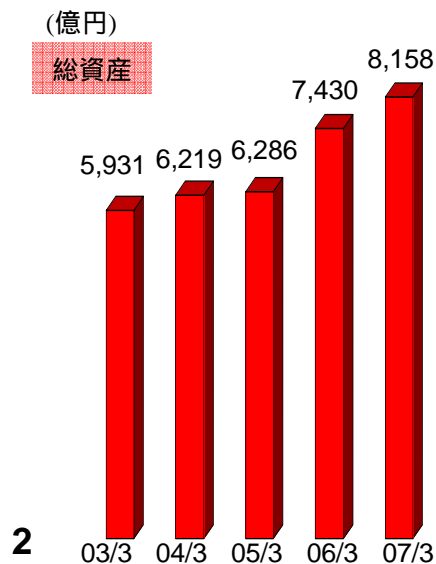
売上高当期純利益率



主要財務データ

< 連結 > **NSK**

(百万円)	2003年3月期		2004年3月期		2005年3月期		2006年3月期		2007年3月期	
	上期	期末	上期	期末	上期	期末	上期	期末	上期	期末
総資産	599,820	593,098	615,962	621,877	622,206	628,583	659,259	743,032	746,197	815,788
株主資本	178,520	170,566	183,230	188,662	179,529	188,265	208,376	235,716	245,602	262,425
株主資本比率	29.8%	28.8%	29.7%	30.3%	28.9%	30.0%	31.6%	31.7%	32.9%	32.2%
1株当たり純資産額	327.18	316.27	339.76	349.83	332.92	349.07	386.38	436.48	454.74	485.62
有利子負債	255,866	267,779	262,857	246,548	227,398	207,184	207,085	222,918	222,455	255,557
Net D/E レシオ	1.16	1.22	1.15	0.99	1.01	0.89	0.79	0.73	0.71	0.69
為替換算レート US\$ (期末)	¥119.50	¥119.90	119.80	107.13	108.43	104.21	110.62	118.07	117.90	118.05
EURO	¥118.13	¥125.08	136.92	133.74	131.06	141.61	133.63	139.83	149.77	157.33
指標										
ROA	0.3 %	(0.4) %	1.2 %	2.4 %	3.8 %	3.6 %	3.1 %	3.7 %	4.6%	4.5%
ROE	0.9 %	(1.4) %	4.3 %	8.0 %	12.8%	11.9 %	10.0 %	12.1 %	14.4 %	14.0%



事業別セグメント情報

< 連結 > 

セグメント (百万円)	2004年3月期		2005年3月期		2006年3月期		2007年3月期	
	上期	通期	上期	通期	上期	通期	上期	通期
売上高合計	253,813	522,217	287,287	580,989	302,903	628,474	349,266	717,225
営業利益	9,462	25,972	19,456	38,283	18,414	42,552	30,015	62,383
利益率	3.7%	5.0%	6.8%	6.6%	6.1%	6.8%	8.6%	8.7%
産業機械軸受	87,157	176,299	91,880	185,473	94,839	195,556	105,548	216,338
営業利益	4,873	12,157	9,363	19,949	10,092	22,060	13,568	29,551
利益率	5.6%	6.9%	10.2%	10.8%	10.6%	11.3%	12.9%	13.7%
自動車関連製品	139,955	285,830	155,523	316,169	168,796	353,124	192,231	397,863
営業利益	7,010	15,713	8,971	15,748	7,471	17,388	10,828	22,687
利益率	5.0%	5.5%	5.8%	5.0%	4.4%	4.9%	5.6%	5.7%
精機製品	19,681	47,072	32,411	64,186	32,242	65,831	38,909	77,719
営業利益	(1,479)	(39)	2,605	4,765	1,877	5,567	5,993	11,540
利益率	(7.5%)	(0.1%)	8.0%	7.4%	5.8%	8.5%	15.4%	14.8%
その他	10,224	19,479	10,808	23,239	11,740	23,525	22,581	45,116
営業利益	627	1,178	558	1,844	826	1,304	1,303	2,398
利益率	6.1%	6.0%	5.2%	7.9%	7.0%	5.5%	5.8%	5.3%
消去(売上)	(3,204)	(6,463)	(3,335)	(8,078)	(4,714)	(9,562)	(10,006)	(19,812)
消去/全社費用	(1,569)	(3,037)	(2,041)	(4,023)	(1,852)	(3,767)	(1,679)	(3,795)

顧客地域別売上高

< 連結 > **NSK**

(百万円)	2003年3月期		2004年3月期		2005年3月期		2006年3月期		2007年3月期	
	上期	通期	上期	通期	上期	通期	上期	通期	上期	通期
売上高合計	260,694	522,820	253,813	522,217	287,287	580,989	302,903	628,474	349,266	717,225
日本	136,564	279,260	132,428	278,645	150,680	310,246	156,347	330,061	176,393	364,395
海外()	124,130	243,560	121,385	243,572	136,607	270,743	146,556	298,413	172,873	352,830
米州	43,085	81,785	38,567	74,885	41,107	82,279	44,560	92,367	51,386	105,111
欧州	41,793	81,418	44,058	85,391	48,590	93,625	49,682	98,165	58,913	121,698
アジア	39,251	80,356	38,759	83,295	46,910	94,838	52,312	107,880	62,573	126,021

四捨五入による調整せず。

法人所在地別セグメント情報

< 連結 > **NSK**

(百万円)	2003年3月期		2004年3月期		2005年3月期		2006年3月期		2007年3月期	
	上期	通期	上期	通期	上期	通期	上期	通期	上期	通期
売上高合計	260,694	522,820	253,813	522,217	287,287	580,989	302,903	628,474	349,266	717,225
営業利益	6,488	17,847	9,462	25,972	19,456	38,283	18,414	42,552	30,015	62,383
利益率	2.5%	3.4%	3.7%	5.0%	6.8%	6.6%	6.1%	6.8%	8.6%	8.7%
日本	191,976	395,535	186,826	391,820	213,314	439,460	227,369	476,166	253,824	522,338
営業利益	6,005	17,167	8,641	22,937	15,567	31,417	15,580	35,556	22,215	47,394
利益率	3.1%	4.3%	4.6%	5.9%	7.3%	7.1%	6.9%	7.5%	8.8%	9.1%
米州	41,050	77,386	37,947	73,753	40,282	80,515	43,451	90,363	50,212	102,921
営業利益	1,050	1,999	837	584	1,205	2,542	1,344	2,408	2,013	3,806
利益率	2.6%	2.6%	2.2%	0.8%	3.0%	3.2%	3.1%	2.7%	4.0%	3.7%
欧州	43,837	85,001	45,987	89,845	51,454	100,168	53,383	104,936	61,761	127,581
営業利益	(1,201)	(2,351)	262	2,618	2,730	4,790	1,616	4,236	3,187	6,653
利益率	(2.7%)	(2.8%)	0.6%	2.9%	5.3%	4.8%	3.0%	4.0%	5.2%	5.2%
アジア	29,082	57,502	27,993	57,611	31,096	64,205	35,046	75,780	49,542	98,694
営業利益	2,195	4,541	2,183	3,778	1,693	3,262	2,233	5,145	4,551	9,453
利益率	7.5%	7.9%	7.8%	6.6%	5.4%	5.1%	6.4%	6.8%	9.2%	9.6%
消去 (売上)	(45,253)	(92,605)	(44,942)	(90,813)	(48,861)	(103,361)	(56,348)	(118,772)	(66,075)	(134,309)
消去又は全社	(1,561)	(3,510)	(2,462)	(3,945)	(1,741)	(3,730)	(2,361)	(4,794)	(1,952)	(4,924)

四捨五入による調整せず。

設備投資・減価償却・研究開発費

< 連結 > **NSK**

(百万円)	2003年3月期		2004年3月期		2005年3月期		2006年3月期		2007年3月期	
	上期	通期	上期	通期	上期	通期	上期	通期	上期	通期
設備投資(有形のみ)	13,191	23,010	10,808	25,502	15,143	36,912	24,371	47,293	15,554	36,216
日本	6,120	11,974	5,467	14,799	11,430	25,553	15,222	30,893	9,528	23,444
米州	2,489	3,672	1,740	2,847	737	1,564	1,943	4,130	2,202	3,644
欧州	2,149	3,727	1,482	2,758	791	3,668	1,761	3,606	1,376	3,158
アジア	2,433	3,637	2,119	5,098	2,185	6,127	5,445	8,664	2,448	5,970
減価償却費(有形のみ)	13,965	28,813	13,336	26,598	12,961	27,010	13,403	29,438	16,488	34,504
研究開発費	4,337	8,307	4,174	8,722	4,736	9,806	4,841	9,728	4,781	9,921

四捨五入等による調整を含む。

棚卸資産

< 連結 > **NSK**

(百万円)	2003年3月期		2004年3月期		2005年3月期		2006年3月期		2007年3月期	
	中間期末	期末	中間期末	期末	中間期末	期末	中間期末	期末	中間期末	期末
棚卸資産	84,135	83,487	82,637	75,905	76,736	81,730	90,231	101,337	105,266	105,043
日本	40,952	37,972	36,171	33,770	36,471	37,829	42,157	47,023	49,826	46,285
米州	14,995	15,180	16,639	14,122	13,167	14,028	16,298	17,870	19,671	19,319
欧州	17,872	19,548	18,999	18,430	16,922	18,601	17,943	20,604	19,680	21,100
アジア	10,316	10,787	10,828	9,583	10,176	11,272	13,833	15,840	16,089	18,339
棚卸資産回転数	6.2	6.3	6.2	6.9	7.5	7.4	7.0	6.9	6.8	7.0

四捨五入等による調整を含む。

有利子負債

<連結> **NSK**

(百万円)	2003年3月期		2004年3月期		2005年3月期		2006年3月期		2007年3月期	
	中間期末	期末	中間期末	期末	中間期末	期末	中間期末	期末	中間期末	期末
有利子負債合計	255,866	267,779	262,857	246,548	227,398	207,184	207,085	222,918	222,455	255,557
短期借入金	91,114	93,102	87,492	77,418	71,096	75,655	86,690	80,184	80,046	84,869
長期借入金	57,763	57,688	58,376	62,141	59,313	51,529	40,395	42,733	52,409	45,687
CP								5,000	5,000	
社債	106,989	116,989	116,989	106,989	96,989	80,000	80,000	95,000	85,000	125,000
Net D/Eレシオ	1.16	1.22	1.15	0.99	1.01	0.89	0.79	0.73	0.71	0.69

連結貸借対照表



(百万円)	03年3月期(中間期末)	03年3月期(期末)	04年3月期(中間期末)	04年3月期(期末)	05年3月期(中間期末)	05年3月期(期末)	06年3月期(中間期末)	06年3月期(期末)	07年3月期(中間期末)	07年3月期(期末)
資 産	599,820	593,098	615,962	621,877	622,206	628,583	659,259	743,032	746,197	815,788
流 動 資 産	275,759	285,749	282,879	295,491	284,438	278,678	286,501	313,569	325,030	389,067
現金及び預金	29,845	37,271	29,326	43,533	33,736	25,935	31,861	47,332	44,163	68,354
受取手形・売掛金	119,161	113,513	114,448	121,208	127,557	111,821	115,840	115,232	125,611	131,417
有価証券	12,391	17,565	15,743	9,385	9,425	8,596	8,498	11,261	11,667	40,339
棚卸資産	84,135	83,487	82,637	75,905	76,736	81,730	90,231	101,337	105,266	105,043
その他	30,227	33,913	40,725	45,460	36,984	50,596	40,071	38,407	38,323	43,914
固 定 資 産	324,061	307,349	333,082	326,386	337,767	349,905	372,758	429,462	421,166	426,721
有形固定資産	205,100	198,635	205,321	196,810	198,662	204,604	216,561	250,230	251,525	256,872
無形固定資産	2,625	2,732	8,542	8,368	8,395	8,385	8,793	9,988	9,626	9,438
投資等	116,336	105,982	119,219	121,208	130,710	136,916	147,404	169,244	160,015	160,411
負 債	409,162	410,795	420,309	421,137	430,051	428,721	438,621	495,208	487,668	539,061
流 動 負 債	231,341	227,314	225,953	245,588	237,307	234,300	261,695	266,834	269,272	297,489
支払手形・買掛金	85,390	87,382	75,996	83,713	92,169	97,623	102,832	111,992	118,131	122,115
短期借入金・CP・社債	101,114	103,102	107,492	114,407	98,085	85,655	106,690	95,184	95,046	107,869
その他	44,837	36,830	42,465	47,468	47,053	51,022	52,173	59,658	56,095	67,505
固 定 負 債	177,821	183,481	194,356	175,548	192,744	194,420	176,925	228,373	218,395	241,571
社 債	96,989	106,989	96,989	70,000	70,000	70,000	60,000	85,000	75,000	102,000
長期借入金	57,763	57,688	58,376	62,141	59,313	51,529	40,395	42,733	52,409	45,687
その他	23,069	18,804	38,991	43,407	63,431	72,891	76,530	100,640	90,986	93,884
少数株主持分	12,137	11,736	12,421	12,077	12,625	11,596	12,261	12,107	-	-
資 本	178,520	170,566	183,230	188,662	179,529	188,265	208,376	235,716	-	-
資 本 金	67,176	67,176	67,176	67,176	67,176	67,176	67,176	67,176	-	-
資 本 剰 余 金	77,923	77,923	77,924	77,923	77,924	77,925	77,948	78,097	-	-
利 益 剰 余 金	53,405	48,366	50,858	58,856	50,631	55,783	62,767	71,241	-	-
その他有価証券評価差額	5,192	5,133	14,696	19,127	17,502	21,244	29,329	42,297	-	-
為替換算調整勘定	(22,752)	(23,670)	(23,053)	(30,061)	(29,322)	(29,447)	(24,460)	(18,871)	-	-
自己株式等	(2,424)	(4,362)	(4,371)	(4,359)	(4,382)	(4,416)	(4,384)	(4,224)	-	-
株主、少数株主持分及び資本合計	599,820	593,098	615,962	621,877	622,206	628,583	659,259	743,032	-	-
純 資 産	-	-	-	-	-	-	-	-	258,529	276,727
株主資本	-	-	-	-	-	-	-	-	249,891	262,736
資 本 金	-	-	-	-	-	-	-	-	67,176	67,176
資 本 剰 余 金	-	-	-	-	-	-	-	-	78,149	78,238
利 益 剰 余 金	-	-	-	-	-	-	-	-	108,736	121,441
自 己 株 式	-	-	-	-	-	-	-	-	(4,170)	(4,119)
評価・換算差額等	-	-	-	-	-	-	-	-	(4,289)	(311)
その他有価証券評価差額金	-	-	-	-	-	-	-	-	36,058	36,548
為替換算調整勘定	-	-	-	-	-	-	-	-	(17,256)	(11,963)
英国子会社の退職給付債務処理累計額	-	-	-	-	-	-	-	-	(23,091)	(24,895)
新株予約権	-	-	-	-	-	-	-	-	16	56
少数株主持分	-	-	-	-	-	-	-	-	12,910	14,245
9 負 債 、 純 資 産 合 計	-	-	-	-	-	-	-	-	746,197	815,788

連結損益計算書



(百万円)	03年3月期(上期)	03年3月期(通期)	04年3月期(上期)	04年3月期(通期)	05年3月期(上期)	05年3月期(通期)	06年3月期(上期)	06年3月期(通期)	07年3月期(上期)	07年3月期(通期)
売上高	260,694	522,820	253,813	522,217	287,287	580,989	302,903	628,474	349,266	717,225
国内売上高	136,564	279,260	132,428	278,645	150,680	310,246	156,348	330,061	176,393	364,395
海外売上高	124,130	243,560	121,385	243,572	136,607	270,743	146,555	298,413	172,873	352,830
売上原価	211,699	420,104	200,666	409,900	222,979	450,305	235,641	487,717	269,058	551,069
原価率	81.2%	80.4%	79.1%	78.5%	77.6%	77.5%	77.8%	77.6%	77.0%	76.8%
販売費及び一般管理費	42,506	84,867	43,684	86,345	44,851	92,400	48,846	98,204	50,191	103,772
営業利益	6,488	17,847	9,462	25,972	19,456	38,283	18,414	42,552	30,015	62,383
利益率	2.5%	3.4%	3.7%	5.0%	6.8%	6.6%	6.1%	6.8%	8.6%	8.7%
営業外収益	4,032	8,100	3,526	7,673	3,788	7,046	3,890	8,816	4,601	9,783
受取利息・配当金	989	1,815	717	1,424	916	1,406	930	1,795	1,255	2,425
持分法投資利益	1,546	3,378	1,209	2,943	1,283	3,078	1,635	3,727	1,535	3,925
雑益	1,497	2,907	1,600	3,306	1,589	2,562	1,325	3,294	1,810	3,431
営業外費用	7,315	15,126	6,906	14,526	5,489	12,229	5,405	12,452	6,860	14,571
支払利息・割引料	3,365	6,567	3,169	6,058	2,520	5,005	2,241	4,566	2,578	5,473
雑損	3,950	8,559	3,737	8,468	2,969	7,224	3,164	7,886	4,282	9,098
経常利益	3,206	10,821	6,083	19,119	17,755	33,100	16,899	38,916	27,756	57,595
利益率	1.2%	2.1%	2.4%	3.7%	6.2%	5.7%	5.6%	6.2%	7.9%	8.0%
特別利益	14,979	15,977	2,721	8,504	1,840	2,363	3,960	7,561	229	1,883
特別損失	10,658	28,925	769	1,172	90	432	1,811	3,409	-	2,441
税金等調整前当期(中間)純利益(純損失)	7,526	(2,127)	8,034	26,451	19,505	35,031	19,048	43,068	27,985	57,037
法人税・住民税及び事業税	1,814	5,380	6,176	9,461	4,612	8,890	3,371	11,925	8,135	17,371
法人税等還付額	-	216	-	194	-	-	-	-	-	-
法人税等調整額	5,051	(4,193)	(2,195)	2,206	2,472	2,711	5,102	4,486	1,794	2,827
少数株主損益、他	(188)	(426)	211	684	604	1,080	621	1,069	773	1,985
当期(中間)純利益(純損失)	848	(2,670)	3,842	14,293	11,816	22,349	9,953	25,586	17,281	34,853
利益率	0.3%	(0.5%)	1.5%	2.7%	4.1%	3.8%	3.3%	4.1%	4.9%	4.9%
(参考)単独当期(中間)純利益	3,735	3,290	3,072	3,167	3,243	6,933	7,318	12,376	8,174	15,247
連単倍率	0.23	-	-	4.51	3.64	3.22	1.36	2.07	2.11	2.29
連結ROE	1.0%	-	-	8.0%	13.2%	11.9%	10.0%	12.1%	14.4%	14.0%
10 一株当り純利益	1.54円	(5.22円)	7.12円	26.12円	21.91円	41.35円	18.46円	47.28円	32.01円	64.53円

連結キャッシュ・フロー



(百万円)	03年3月期(上期)	03年3月期(通期)	04年3月期(上期)	04年3月期(通期)	05年3月期(上期)	05年3月期(通期)	06年3月期(上期)	06年3月期(通期)	07年3月期(上期)	07年3月期(通期)
営業活動によるキャッシュ・フロー	19,838	30,961	12,273	37,889	20,952	57,987	20,295	66,332	22,877	64,153
税金等調整前当期(中間)純利益(損失)	7,526	(2,127)	8,034	26,451	19,505	35,031	19,048	43,068	27,985	57,037
減価償却費	13,964	28,812	13,335	26,909	13,147	27,435	13,695	30,099	16,892	35,316
連結調整勘定償却額	-	-	142	427	285	570	205	490	-	-
のれん償却額	-	-	-	-	-	-	-	-	350	730
貸倒引当金の増減額(減少)	(88)	(1,060)	659	208	(84)	(442)	335	309	(136)	(44)
退職給付引当金及び前払年金費用の増減額	(14,326)	(15,076)	1,045	1,375	(17,117)	(16,849)	1,978	2,344	(7,728)	(11,010)
受取利息及び受取配当金	(989)	(1,815)	(717)	(1,424)	(916)	(1,406)	(930)	(1,795)	(1,255)	(2,425)
支払利息	3,365	6,567	3,169	6,058	2,520	5,005	2,241	4,566	2,578	5,473
持分法による投資利益	(1,546)	(3,378)	(1,209)	(2,943)	(1,283)	(3,078)	(1,635)	(3,727)	(1,535)	(3,925)
有形固定資産売却益	(761)	(881)	-	-	-	-	(1,434)	(1,681)	(229)	(1,342)
有形固定資産除却損	-	-	769	1,147	-	193	-	-	-	-
投資有価証券売却益	(2,326)	(3,203)	(2,207)	(7,663)	(781)	(1,304)	(2,526)	(5,879)	-	-
投資有価証券評価損	216	12,899	-	-	90	81	-	-	-	-
関係会社株式売却益	-	-	(513)	(840)	-	-	-	-	-	(594)
関係会社株式売却損	844	844	-	24	-	157	-	-	-	-
事業構造改革費用	790	2,087	-	-	-	-	-	-	-	1,903
売上債権の増減額(増加)	(8,956)	(2,354)	(2,750)	(12,863)	(6,411)	10,280	(3,308)	3,491	(3,613)	(7,884)
棚卸資産の増減額(増加)	9,381	10,577	2,522	5,658	(976)	(5,171)	(7,584)	(10,665)	(1,953)	477
仕入れ債務の増減額(減少)	(427)	1,316	(7,039)	1,216	8,430	13,776	5,166	10,069	4,700	8,223
その他	14,985	3,252	2,170	3,993	10,882	5,181	568	6,404	(4,545)	(2,575)
小計	21,653	36,459	17,412	47,735	27,290	69,461	25,821	77,095	31,509	79,357
利息及び配当金の受取額	1,876	3,367	1,501	2,912	2,851	4,231	1,856	3,757	3,589	7,339
利息の支払額	(4,304)	(7,475)	(3,242)	(6,185)	(2,653)	(5,147)	(2,272)	(4,414)	(2,797)	(5,660)
法人税等の支払額	612	(1,389)	(3,398)	(6,573)	(6,536)	(10,557)	(5,110)	(10,105)	(9,423)	(16,883)
投資活動によるキャッシュ・フロー	(8,077)	(16,223)	(13,959)	(16,958)	(13,492)	(31,638)	(15,283)	(62,386)	(18,943)	(64,600)
定期預金の純増減額(増加)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(10,220)
有価証券の取得による支出	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(17,973)
有価証券の売却による収入	-	-	-	-	-	-	-	-	1,500	2,524
有形固定資産の取得による支出	(12,994)	(24,734)	(9,577)	(21,646)	(15,096)	(33,741)	(21,758)	(47,157)	(19,503)	(39,062)
有形固定資産の売却による収入	1,710	3,065	2,490	3,376	1,367	1,854	2,182	3,148	490	2,020
投資有価証券の取得による支出	(435)	(1,088)	(23)	(34)	(111)	(133)	(28)	(42)	(921)	(1,245)
投資有価証券の売却による収入	3,291	7,227	3,652	12,415	1,278	2,206	5,033	9,655	20	45
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	-	-	(9,339)	(9,339)	-	-	-	(27,539)	-	-
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出	-	-	(218)	(355)	-	(871)	(130)	(130)	-	-
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入	1,046	1,046	-	-	-	-	-	-	-	1,861
持分法適用会社株式の取得による支出	(147)	(565)	(95)	(589)	-	-	(618)	-	-	-
持分法適用会社株式の売却による収入	-	-	-	133	-	-	782	782	-	-
貸付金の貸付による支出	(5)	(178)	(362)	(459)	(95)	(226)	(17)	(73)	(15)	(285)
貸付金の回収による収入	105	198	86	204	85	220	100	158	39	124
その他	(647)	(1,194)	(572)	(663)	(919)	(946)	(828)	(1,187)	(552)	(2,391)
財務活動によるキャッシュ・フロー	(18,235)	(11,819)	(5,612)	(20,730)	(20,937)	(46,129)	(2,375)	7,600	(6,811)	20,929
短期借入金の純増減額(減少)	(6,364)	(7,025)	(4,638)	(8,878)	(8,127)	(12,306)	4,439	336	7,914	4,704
コマーシャルペーパーの純増減額(減少)	-	-	-	-	-	-	-	5,000	-	(5,000)
長期借入による収入	3,018	13,014	2,475	8,745	674	962	0	7,772	10,116	13,238
長期借入金の返済による支出	(1,647)	(11,148)	(1,990)	(7,749)	(1,124)	(2,223)	(3,733)	(13,978)	(10,935)	(14,515)
社債の発行による収入	-	20,000	-	-	-	10,000	-	25,000	-	40,000
社債の償還による支出	(10,000)	(20,000)	-	(10,000)	(10,000)	(36,989)	-	(10,000)	(10,000)	(10,000)
自己株式の取得による支出	(1,754)	(3,665)	(6)	(17)	(21)	(58)	(20)	(59)	(43)	(121)
配当金の支払額	(1,375)	(2,721)	(1,349)	(2,698)	(2,158)	(5,126)	(2,966)	(5,935)	(3,781)	(7,291)
少数株主への配当金の支払額	(23)	(140)	(37)	(126)	(112)	(231)	(86)	(131)	(196)	(435)
その他	(89)	(132)	(65)	(6)	(68)	(157)	(8)	(402)	114	350
現金及び現金同等物に係る換算差額	(624)	(539)	706	(145)	(316)	175	388	878	160	969
現金及び現金同等物の増減額(減少)	(7,097)	2,380	(6,591)	54	(13,794)	(19,605)	3,024	12,424	(2,716)	21,452
現金及び現金同等物の期首残高	56,558	56,558	58,938	58,938	58,993	58,993	39,387	39,387	51,812	51,812
連結子会社の決算期変更による増加高	-	-	-	-	-	-	-	-	54	54
現金及び現金同等物の期末(中間期末)残高	49,460	58,938	52,346	58,993	45,198	39,387	42,412	51,812	49,150	73,319

人員

<連結> **NSK**

(人)	2003年3月期		2004年3月期		2005年3月期		2006年3月期		2007年3月期	
	中間期末	期末	中間期末	期末	中間期末	期末	中間期末	期末	中間期末	期末
合計	20,624	20,351	20,052	19,772	20,310	20,737	21,601	22,639	23,259	23,413
日本	8,520	8,336	8,975	8,819	8,850	8,843	9,083	9,742	10,129	10,128
日本精工(単独)	5,375	3,619	3,697	3,680	3,661	3,664	4,247	4,272	4,490	4,519
米州	2,992	2,996	3,039	3,058	3,036	3,122	3,149	3,102	3,120	3,115
欧州	5,562	4,970	4,559	4,254	4,448	4,321	4,176	4,234	4,188	4,120
アジア	3,550	4,049	3,479	3,641	3,976	4,451	5,193	5,561	5,822	6,050

日本精工(単独)人員は出向者数を含まず。