

NSK ESG データブック 2025

NSK ESG DATABOOK

2025



MOTION & CONTROL™  
**NSK**

# Environment

環境

## Environmental Management 環境マネジメント

Websites

Web サイト

Category 項目	Scope of coverage 対象範囲	Unit 単位	FY2017 2017年度	FY2020 2020年度	FY2021 2021年度	FY2022 <sup>*1</sup> 2022年度 <sup>*1</sup>	FY2023 <sup>*1</sup> 2023年度 <sup>*1</sup>	FY2024 <sup>*1</sup> 2024年度 <sup>*1</sup>
Environmental management system 環境マネジメントシステム	Coverage of ISO 14001 certified sites <sup>*2</sup> ISO 14001 認証取得事業所 カバレッジ <sup>*2</sup>	NSK Group NSKグループ	% 95% or more 95%以上	95% or more 95%以上	95% or more 95%以上	95% or more 95%以上	95% or more 95%以上	95% or more 95%以上
Compliance with environmental laws 環境法令の遵守	Number of serious violations of environmental regulations 重大な環境法令違反件数	NSK Group NSKグループ	Incidents 件 0	0	0	0	0	0
Environmental accidents 環境事故	Number of serious incidents of environmental pollution 重大な環境汚染事故件数	NSK Group NSKグループ	Incidents 件 0	0	0	0	0	0
Provision for environmental measures 環境対策引当金	Provision for environmental measures (balance at the end of fiscal year) 環境対策引当金 (期末残高)	NSK Group NSKグループ	Millions of yen 百万円 1,989	1,077	1,252	1,314	839	728
Environmental education and training 環境教育・訓練	Number of environmental education and training sessions and number of participants (total) 環境教育・訓練実施回数・受講人数 (合計)	Group in Japan 国内グループ	Sessions 回 583	388	366	446	788	670
			Persons 名 10,236	57,173 <sup>*3</sup>	27,313	28,879	30,541	38,904
	Compliance with environmental laws and regulations, reduction of environmental risks 法令遵守を徹底、環境リスク低減のための教育・訓練		Sessions 回 175	97	82	191	251	244
			Persons 名 2,402	1,270	1,507	3,584	4,770	4,862
	Efforts to raise environmental awareness 意識向上を図るための教育		Sessions 回 315	230	241	199	497	354
			Persons 名 6,242	53,913 <sup>*3</sup>	23,805	24,172	24,869	32,022
	Acquisition of environmental qualifications 資格認定を目的とした教育		Sessions 回 51	29	21	31	29	48
			Persons 名 259	191	142	256	197	197
	Environmentally friendly design, green procurement 環境配慮設計、グリーン調達に関する教育		Sessions 回 42	32	22	25	11	24
			Persons 名 1,333	1,799	1,859	867	705	1,823

\*1 Effective the first quarter of the fiscal year ended March 31, 2024, the steering business has been classified as discontinued operations. The data exclude the discontinued operations. (Excluding "Coverage of ISO 14001 certified sites")

\*2 Percentage of environmental impact for ISO 14001 certified sites compared to the total environmental impact of the entire NSK Group, including greenhouse gas and waste emissions.

\*3 The number of participants increased thanks to the provision of e-learning modules for raising employee awareness.

\*1 2024年3月期第1四半期連結会計期間より、ステアリング事業を非継続事業に分類しています。これにより、非継続事業を除いた数値を表示しています（「ISO 14001 認証取得事業所 カバレッジ」は除く）

\*2 NSKグループ全体の温室効果ガス排出量や廃棄物等排出量などの環境負荷に占める ISO 14001 認証取得事業所の環境負荷の割合

\*3 従業員の意識向上を図るためのeラーニングを実施したことにより受講人数が増加しました

Category 項目		Scope of coverage 対象範囲	Unit 単位	FY2017 2017年度	FY2020 2020年度	FY2021 2021年度	FY2022 <sup>*1</sup> 2022年度 <sup>*1</sup>	FY2023 <sup>*1</sup> 2023年度 <sup>*1</sup>	FY2024 <sup>*1</sup> 2024年度 <sup>*1</sup>
Environmental accounting <sup>*2</sup> 環境会計 <sup>*2</sup>	Environmental conservation cost: investment 環境保全コスト 投資額	Group in Japan 国内グループ	Millions of yen 百万円	3,730	2,961	2,443	2,783	1,522	2,068
	Business area costs 事業エリア内のコスト		Millions of yen 百万円	2,185	1,794	1,315	1,424	783	1,205
	Pollution prevention costs 公害防止コスト		Millions of yen 百万円	476	187	341	97	139	317
	Global environment conservation costs 地球環境保全コスト		Millions of yen 百万円	1,283	1,020	793	1,108	469	738
	Resource circulation costs 資源循環コスト		Millions of yen 百万円	426	588	181	219	175	150
	Upstream and downstream costs 上・下流コスト		Millions of yen 百万円	0	0	0	0	2	0
	Administration costs 管理活動コスト		Millions of yen 百万円	17	4	14	1	3	7
	Research and development costs 研究開発コスト		Millions of yen 百万円	1,528	1,157	1,098	1,353	726	841
	Social activity costs 社会活動コスト		Millions of yen 百万円	0	0	0	0	0	0
	Environmental remediation costs 環境損傷コスト		Millions of yen 百万円	0	5	16	5	8	15
	Environmental conservation cost: cost 環境保全コスト 費用額		Millions of yen 百万円	15,092	12,214	12,459	11,431	9,604	9,621
	Business area costs 事業エリア内のコスト		Millions of yen 百万円	2,767	3,309	3,288	2,987	2,694	2,465
	Pollution prevention costs 公害防止コスト		Millions of yen 百万円	574	594	654	440	481	437
	Global environment conservation costs 地球環境保全コスト		Millions of yen 百万円	1,180	1,301	1,242	1,343	1,147	1,033
	Resource circulation costs 資源循環コスト		Millions of yen 百万円	1,012	1,414	1,392	1,204	1,066	995
	Upstream and downstream costs 上・下流コスト		Millions of yen 百万円	524	248	285	323	325	318
	Administration costs 管理活動コスト		Millions of yen 百万円	544	553	561	652	687	728
	Research and development costs 研究開発コスト		Millions of yen 百万円	11,179	8,037	8,252	7,403	5,836	6,017
	Social activity costs 社会活動コスト		Millions of yen 百万円	49	49	47	46	46	46
	Environmental remediation costs 環境損傷コスト		Millions of yen 百万円	29	17	27	20	16	47
	Economic benefits associated with environmental conservation activities 環境保全対策に伴う経済効果		Millions of yen 百万円	1,998	1,847	3,643	3,382	3,548	3,392
	Reductions in energy costs through energy conservation activities 省エネルギー対策による効果		Millions of yen 百万円	536	899	1,156	1,314	1,529	1,664
	Reductions in waste disposal costs through waste reduction activities 廃棄物の減量化対策による効果		Millions of yen 百万円	40	21	19	31	6	3
	Sales of recyclable waste material 廃棄物再資源化による有価売却益		Millions of yen 百万円	1,421	927	2,468	2,037	2,013	1,725

\*1 Effective the first quarter of the fiscal year ended March 31, 2024, the steering business has been classified as discontinued operations. The data exclude the discontinued operations.

\*2 Environmental investments and costs are determined in accord with the Environmental Accounting Guidelines 2005 issued by the Ministry of the Environment in Japan. Depreciation is entered as a cost using the 5-year straight-line depreciation method. Compound costs are divided in proportion to the relevant environmental objective. Costs incurred through green procurement are entered as full amounts and not as differential amounts.

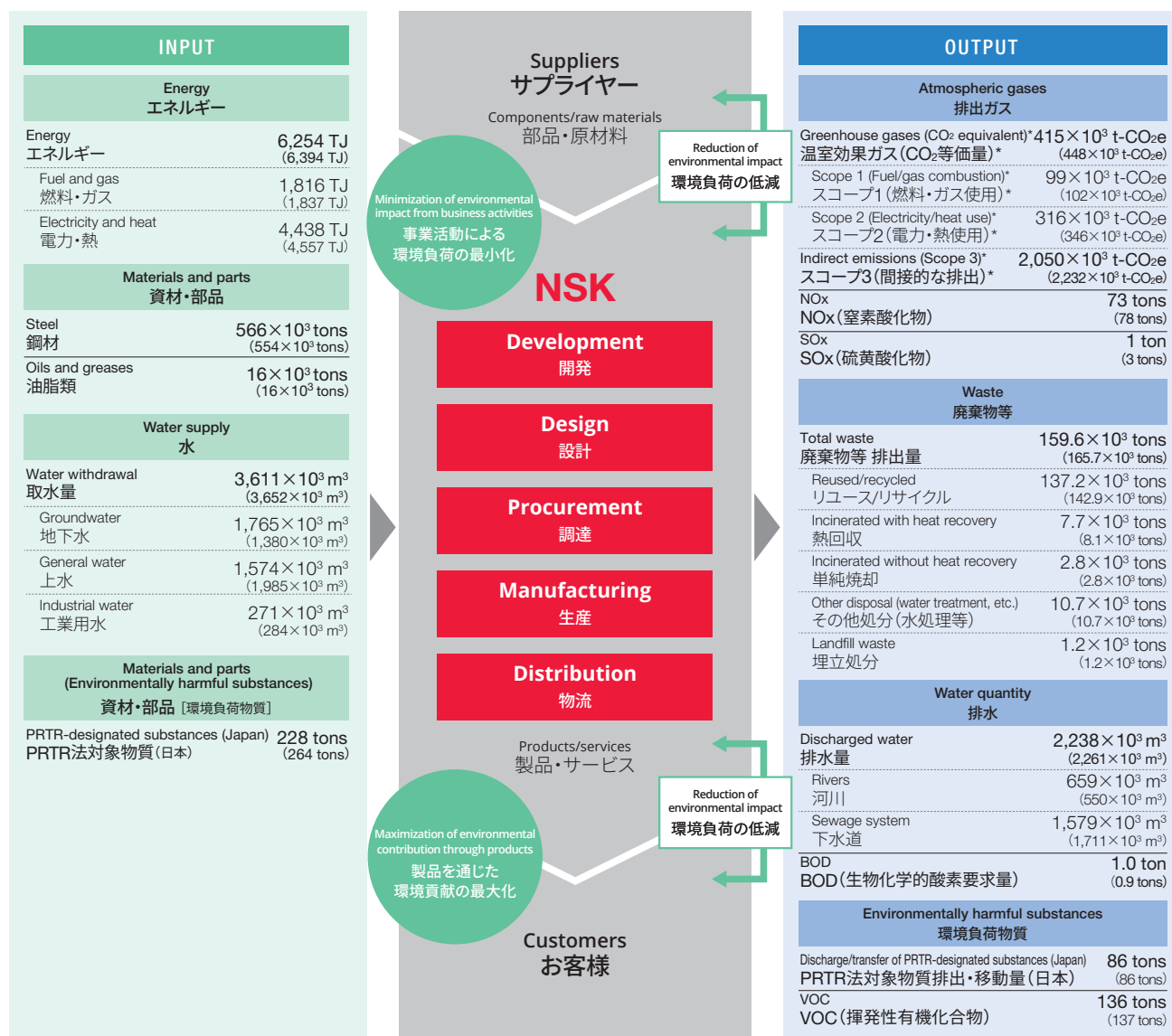
\*1 2024年3月期第1四半期連結会計期間より、ステアリング事業を非継続事業に分類しています。これにより、非継続事業を除いた数値を表示しています

\*2 環境省「環境会計ガイドライン2005年度版」に準拠し、投資・費用それぞれの金額を集計しています。減価償却費は、5年定額法により費用として計上（過去5年間の減価償却費を当期費用として計上）しています。複合コストは、環境目的の割合に応じて按分して計上しています。グリーン購入の費用は、差額集計ではなく金額を集計しています

## Material and Energy Balance マテリアルバランス

Figures within parentheses indicate fiscal 2023 data. The data exclude discontinued operations (steering business).

( )は2023年度実績を示します。非継続事業(ステアリング事業)を除いた数値を表示しています。



\* Total greenhouse gas emissions (CO<sub>2</sub> equivalent) are obtained by multiplying each type of gas by its global warming coefficient. Emission factors for electricity are variable market standards. These emission factors, which change every year, are published by power companies with which we have contracts, or are given in the International Energy Agency's CO<sub>2</sub> Emissions from Fuel Combustion. The amount of greenhouse gas emissions for Scope 1 to 3 are calculated based on GHG Protocol calculation standards.

\* 温室効果ガス排出量(CO<sub>2</sub>等価量)は、各温室効果ガスの排出量にそれぞれの温暖化係数を乗じ合算しました。電力の排出係数はマーケット基準(変動)を採用しました。当社が契約する電力会社が公表する排出係数(毎年更新)、または国際エネルギー機関(IEA)の「CO<sub>2</sub> Emissions from Fuel Combustion」の係数を採用しました。また、スコープ1からスコープ3の温室効果ガスの排出量は、「GHGプロトコル」に準じ算定しました。

## Creating Environmentally Friendly Products 環境貢献型製品の創出

[Websites](#)  
[Webサイト](#)

Category 項目		Scope of coverage 対象範囲	Unit 単位	FY2017 2017年度	FY2020 2020年度	FY2021 2021年度	FY2022 <sup>*1</sup> 2022年度 <sup>*1</sup>	FY2023 <sup>*1</sup> 2023年度 <sup>*1</sup>	FY2024 <sup>*1</sup> 2024年度 <sup>*1</sup>
Environmentally friendly products <sup>*2</sup> 環境貢献型製品 <sup>*2</sup>	Number of products developed (cumulative) 開発製品数 (累計)	NSK Group NSKグループ	Incidents 件	224	238	239	243	246	253
	CO <sub>2</sub> emissions avoided (total) CO <sub>2</sub> 排出削減貢献量 (合計)		× 10 <sup>3</sup> t-CO <sub>2</sub> 千t-CO <sub>2</sub>	1,225	2,225	2,271	2,260	2,368	2,324
Products that help reduce CO <sub>2</sub> emissions <sup>*3</sup> CO <sub>2</sub> 排出削減に貢献する製品 <sup>*3</sup>	Direct contributions <sup>*4</sup> 直接貢献 <sup>*4</sup>	NSK Group NSKグループ	× 10 <sup>3</sup> t-CO <sub>2</sub> 千t-CO <sub>2</sub>	589	1,213	1,553	1,486	1,699	1,777
	Indirect contributions <sup>*5</sup> 間接貢献 <sup>*5</sup>		× 10 <sup>3</sup> t-CO <sub>2</sub> 千t-CO <sub>2</sub>	636	1,011	718	774	670	547

\*1 Effective the first quarter of the fiscal year ended March 31, 2024, the steering business has been classified as discontinued operations. The data exclude the discontinued operations. (Excluding "Number of environmentally friendly products developed")

\*2 Total of environmentally friendly products with a Neco score of 1.2 or higher. Includes 96 products developed in or before fiscal 2007 that were consistent with the Basic Policy for the Development of Environmentally Friendly Products. Effective the first quarter of the fiscal year ended March 31, 2024, the steering business has been classified as discontinued operations. As a result, steering business products have been excluded from figures for the number of newly developed products (cumulative) since fiscal 2022.

\*3 CO<sub>2</sub> emissions avoided for past fiscal years have been recalculated based on IEA emission factors (2024 edition).

\*4 Direct contributions to CO<sub>2</sub> emission reduction through individual NSK product performance

\*5 Indirect contributions through CO<sub>2</sub> emissions avoided by installing NSK products into customer equipment and facilities

※1 2024年3月期第1四半期連結会計期間より、ステアリング事業を非継続事業に分類しています。これにより、非継続事業を除いた数値を表示しています（「環境貢献型製品 開発製品数」を除く）

※2 「NSK環境効率指標 (Neco)」1.2以上の開発製品の累計。2007年度までに開発した「環境貢献型製品開発の基本方針」に合致する96製品を含みます。2024年3月期第1四半期連結会計期間より、ステアリング事業を非継続事業に分類しています。これにより、2022年度からステアリング製品を開発製品数 (累計) の加算対象から除きました

※3 IEAの排出係数 (IEA Emission factors 2024 edition) に基づき、過去の年度のCO<sub>2</sub>排出削減貢献量を見直ししています

※4 NSK製品の性能向上が、直接的にお客様の使用段階でCO<sub>2</sub>排出量の削減に貢献するもの

※5 NSK製品が組み込まれたお客様の装置や設備がCO<sub>2</sub>排出量削減に貢献することで、間接的に貢献するもの

## Climate Change Measures 気候変動対策

[Websites](#)  
[Webサイト](#)

Category 項目		Scope of coverage 対象範囲	Unit 単位	FY2017 2017年度	FY2020 2020年度	FY2021 2021年度	FY2022 <sup>*1</sup> 2022年度 <sup>*1</sup>	FY2023 <sup>*1</sup> 2023年度 <sup>*1</sup>	FY2024 <sup>*1</sup> 2024年度 <sup>*1</sup>
Energy エネルギー	Total energy usage エネルギー使用量 (合計)	NSK Group NSKグループ	TJ	7,864	6,845	7,524	6,413	6,394	6,254 <sup>*2</sup>
	Fuel and gas 燃料・ガス		TJ	2,425	2,079	2,229	1,867	1,837	1,816 <sup>*2</sup>
	Electricity and heat 電力・熱		TJ	5,439	4,767	5,295	4,546	4,557	4,438 <sup>*2</sup>
	Renewable energy use 再生可能エネルギー使用量		TJ	19	456	626	1,379	2,205	2,225
	Rate of renewable energy use <sup>*3</sup> 再生可能エネルギー使用率 <sup>*3</sup>		%	0.2	6.7	8.3	21.5	34.5	35.6
	Rate of change in energy usage per unit of sales <sup>*4</sup> エネルギー使用原単位 増減率 <sup>*4</sup>		%	0 (base year) (基準年)	—	—	-17.9	-19.4	-21.9

\*1 Effective the first quarter of the fiscal year ended March 31, 2024, the steering business has been classified as discontinued operations. The data exclude the discontinued operations.

\*2 Verified by a third-party. See the Independent Verification Report on pp.18-19 for details.

\*3 Rate of renewable energy use = Energy use from renewable sources / energy use

\*4 Energy usage per unit of sales = Energy usage / sales

\*1 2024年3月期第1四半期連結会計期間より、ステアリング事業を非継続事業に分類しています。これにより、非継続事業を除いた数値を表示しています

\*2 第三者検証を受けています。詳しくはP.20 環境情報検証報告書をご覧ください

\*3 再生可能エネルギー使用率 = 再生可能エネルギー使用量 / エネルギー使用量

\*4 エネルギー使用原単位 = エネルギー使用量 / 売上高

Category 項目		Scope of coverage 対象範囲	Unit 単位	FY2017 2017年度	FY2020 2020年度	FY2021 2021年度	FY2022 <sup>*1</sup> 2022年度 <sup>*1</sup>	FY2023 <sup>*1</sup> 2023年度 <sup>*1</sup>	FY2024 <sup>*1</sup> 2024年度 <sup>*1</sup>
Greenhouse gas 温室効果ガス	GHG emissions (Total for Scope 1 and Scope 2) 温室効果ガス排出量 (スコープ1、スコープ2合計)	NSK Group NSKグループ	×10 <sup>3</sup> t-CO <sub>2</sub> e 千t-CO <sub>2</sub> e	1,019	701	763	528	448	415 <sup>*2</sup>
	Scope 1 スコープ1		×10 <sup>3</sup> t-CO <sub>2</sub> e 千t-CO <sub>2</sub> e	143	120	127	107	102	99 <sup>*2</sup>
	Scope 2 market-based スコープ2 マーケット基準		×10 <sup>3</sup> t-CO <sub>2</sub> e 千t-CO <sub>2</sub> e	876	581	636	421	346	316 <sup>*2</sup>
	(Reference) Scope 2 location-based (参考)スコープ2 ロケーション基準		×10 <sup>3</sup> t-CO <sub>2</sub> e 千t-CO <sub>2</sub> e	—	—	—	620	618	580
	Rate of change in emissions 排出量増減率		%	0 (base year) (基準年)	-31.2	-25.0	-43.0	-51.7	-55.2
	Rate of change in emissions per unit of sales <sup>*3</sup> 排出原単位 増減率 <sup>*3</sup>		%	0 (base year) (基準年)	—	—	-46.8	-55.6	-59.2
	Scope 3 スコープ3		×10 <sup>3</sup> t-CO <sub>2</sub> e 千t-CO <sub>2</sub> e	2,039	1,928	2,199	1,831	2,232	2,050 <sup>*2</sup>
	1. Purchased goods and services 1 購入した製品・サービス		×10 <sup>3</sup> t-CO <sub>2</sub> e 千t-CO <sub>2</sub> e	1,397	1,452	1,643	1,365	1,795 <sup>*4</sup>	1,616 <sup>*2</sup>
	2. Capital goods 2 資本財		×10 <sup>3</sup> t-CO <sub>2</sub> e 千t-CO <sub>2</sub> e	220	119	167	165	187	181 <sup>*2</sup>
	3. Fuel- and energy-related activities (Not included in Scope 1 and 2) 3 スコープ1,2に含まれない燃料 およびエネルギー関連活動		×10 <sup>3</sup> t-CO <sub>2</sub> e 千t-CO <sub>2</sub> e	216	179	190	148	71	68 <sup>*2</sup>
	4. Upstream transportation and distribution 4 輸送、配送 (上流)		×10 <sup>3</sup> t-CO <sub>2</sub> e 千t-CO <sub>2</sub> e	101	113	133	107	130	139 <sup>*2</sup>
	5. Waste generated in operations 5 事業から出る廃棄物		×10 <sup>3</sup> t-CO <sub>2</sub> e 千t-CO <sub>2</sub> e	54	15	19	17	15	16 <sup>*2</sup>
	6. Business travel 6 出張		×10 <sup>3</sup> t-CO <sub>2</sub> e 千t-CO <sub>2</sub> e	5	4	4	4	4	3 <sup>*2</sup>
	7. Employee commuting 7 雇用者の通勤		×10 <sup>3</sup> t-CO <sub>2</sub> e 千t-CO <sub>2</sub> e	17	15	16	11	13	12 <sup>*2</sup>
	8. Upstream leased assets 8 リース資産 (上流)		×10 <sup>3</sup> t-CO <sub>2</sub> e 千t-CO <sub>2</sub> e	0	0	0	0	0	0 <sup>*2</sup>
	9. Downstream transportation and distribution 9 輸送、配送 (下流)		×10 <sup>3</sup> t-CO <sub>2</sub> e 千t-CO <sub>2</sub> e	—	—	—	—	—	—
	10. Processing of sold products 10 販売した製品の加工		×10 <sup>3</sup> t-CO <sub>2</sub> e 千t-CO <sub>2</sub> e	—	—	—	—	—	—
	11. Use of sold products 11 販売した製品の使用		×10 <sup>3</sup> t-CO <sub>2</sub> e 千t-CO <sub>2</sub> e	—	—	—	—	—	—
	12. End-of-life treatment of sold products 12 販売した製品の廃棄		×10 <sup>3</sup> t-CO <sub>2</sub> e 千t-CO <sub>2</sub> e	14	9	9	6	7	7 <sup>*2</sup>
	13. Downstream leased assets 13 リース資産 (下流)		×10 <sup>3</sup> t-CO <sub>2</sub> e 千t-CO <sub>2</sub> e	0	1	1	1	1	1 <sup>*2</sup>
	14. Franchises 14 フランチャイズ		×10 <sup>3</sup> t-CO <sub>2</sub> e 千t-CO <sub>2</sub> e	0	0	0	0	0	0 <sup>*2</sup>
	15. Investments 15 投資		×10 <sup>3</sup> t-CO <sub>2</sub> e 千t-CO <sub>2</sub> e	15	21	17	8	9	7 <sup>*2</sup>
	16. Upstream other 16 その他 (上流)		×10 <sup>3</sup> t-CO <sub>2</sub> e 千t-CO <sub>2</sub> e	—	—	—	—	—	—
	17. Downstream other 17 その他 (下流)		×10 <sup>3</sup> t-CO <sub>2</sub> e 千t-CO <sub>2</sub> e	—	—	—	—	—	—

\*1 Effective the first quarter of the fiscal year ended March 31, 2024, the steering business has been classified as discontinued operations. The data exclude the discontinued operations.

\*2 Verified by a third-party. See the Independent Verification Report on pp.18-19 for details.

\*3 Emissions per unit of sales = Greenhouse gas emissions / sales

\*4 Calculation criteria was changed in fiscal 2023.

\*1 2024年3月期第1四半期連結会計期間より、ステアリング事業を非継続事業に分類しています。これにより、非継続事業を除いた数値を表示しています

\*2 第三者検証を受けています。詳しくはP.20 環境情報検証報告書をご覧ください

\*3 排出原単位＝温室効果ガス排出量／売上高

\*4 2023年度より算定基準を変更しています



## Resource Circulation 資源循環

[Websites](#)  
[Webサイト](#)

Category 項目	Scope of coverage 対象範囲	Unit 単位	FY2017 2017年度	FY2020 2020年度	FY2021 2021年度	FY2022 <sup>1</sup> 2022年度 <sup>1</sup>	FY2023 <sup>1</sup> 2023年度 <sup>1</sup>	FY2024 <sup>1</sup> 2024年度 <sup>1</sup>
Materials and parts 資材・部品	Steel consumption 鋼材使用量	NSK Group (procurement volume from main suppliers) NSKグループ (主要サプライヤーからの調達量) ×10 <sup>3</sup> t 千t	756	562	655	525	554	566
	(Reference) Steel consumption (参考) 鋼材使用量	Group in Japan (procurement volume from main suppliers) 国内グループ (主要サプライヤーからの調達量) ×10 <sup>3</sup> t 千t	—	—	—	—	295	282
	(Reference) Percentage of recycled steel used <sup>2</sup> (参考) リサイクル原料使用率 <sup>2</sup>	%	—	—	—	—	41.8	42.2
	Plastic (thermoplastic) used in products 製品へのプラスチック(熱可塑性)使用量	NSK Group (procurement volume from main suppliers) NSKグループ (主要サプライヤーからの調達量) t	—	—	—	—	848	835
	Oils and greases 油脂類	NSKグループ (主要サプライヤーからの調達量) ×10 <sup>3</sup> t 千t	21	19	21	18	16	16
	Recycled plastic raw material use for distribution (returnable plastic containers) 物流 再生プラスチック原料使用量 (プラスチックコンテナ(通い箱))	Group in Japan 国内グループ t	210	144	156	144	203	124
Water 水	Total water withdrawal 取水量(合計)	×10 <sup>3</sup> m <sup>3</sup> 千m <sup>3</sup>	4,713	3,977	4,169	3,619	3,652	3,611 <sup>3</sup>
	Groundwater 地下水	×10 <sup>3</sup> m <sup>3</sup> 千m <sup>3</sup>	1,869	1,659	1,826	1,540	1,380	1,765 <sup>3</sup>
	General water 上水	×10 <sup>3</sup> m <sup>3</sup> 千m <sup>3</sup>	2,325	1,922	1,978	1,754	1,985	1,574 <sup>3</sup>
	Industrial water 工業用水	×10 <sup>3</sup> m <sup>3</sup> 千m <sup>3</sup>	519	396	357	318	284	271 <sup>3</sup>
	Rainwater and reused water 雨水・再利用水	×10 <sup>3</sup> m <sup>3</sup> 千m <sup>3</sup>	—	—	8	7	3	1 <sup>3</sup>
	Amount of water withdrawal in water-stressed areas <sup>4</sup> (included in total water withdrawal) 水ストレス地域 <sup>4</sup> の取水量(合計)内数	×10 <sup>3</sup> m <sup>3</sup> 千m <sup>3</sup>	159	13	17	15	14	15
	Groundwater 地下水	×10 <sup>3</sup> m <sup>3</sup> 千m <sup>3</sup>	—	—	—	0	0	0
	General water 上水	×10 <sup>3</sup> m <sup>3</sup> 千m <sup>3</sup>	—	—	—	15	14	15
	Industrial water 工業用水	×10 <sup>3</sup> m <sup>3</sup> 千m <sup>3</sup>	—	—	—	0	0	0
	Rainwater and reused water 雨水・再利用水	×10 <sup>3</sup> m <sup>3</sup> 千m <sup>3</sup>	—	—	—	0	0	0
	Rate of change in water withdrawal per unit of sales <sup>5</sup> 取水原単位 増減率 <sup>5</sup>	%	0 (base year) (基準年)	—	—	-19.0	-19.5	-21.2
	Total discharged water 排水量(合計)	×10 <sup>3</sup> m <sup>3</sup> 千m <sup>3</sup>	3,040	2,519	2,757	2,290	2,261	2,238
	Rivers 河川排水量	×10 <sup>3</sup> m <sup>3</sup> 千m <sup>3</sup>	453	575	646	537	550	659
	Sewage system 下水道排水量	×10 <sup>3</sup> m <sup>3</sup> 千m <sup>3</sup>	2,587	1,944	2,110	1,753	1,711	1,579
	Amount of discharged water in water-stressed areas <sup>4</sup> (included in total discharged water) 水ストレス地域 <sup>4</sup> の排水量(合計)内数	×10 <sup>3</sup> m <sup>3</sup> 千m <sup>3</sup>	—	—	—	9	9	11
	Rivers 河川排水量	×10 <sup>3</sup> m <sup>3</sup> 千m <sup>3</sup>	—	—	—	9	9	11
	Sewage system 下水道排水量	×10 <sup>3</sup> m <sup>3</sup> 千m <sup>3</sup>	—	—	—	0	0	0
	Total water consumption 消費量(合計)	×10 <sup>3</sup> m <sup>3</sup> 千m <sup>3</sup>	1,673	1,458	1,412	1,329	1,391	1,373

\*1 Effective the first quarter of the fiscal year ended March 31, 2024, the steering business has been classified as discontinued operations. The data exclude the discontinued operations. (Excluding "Recycled plastic raw material use for distribution")

\*2 Estimated by NSK, taking into account suppliers' production methods.

\*3 Verified by a third-party. See the Independent Verification Report on pp.18-19 for details.

\*4 Refers to a plant in India that is determined to be located in a high water-risk area based on assessments by WWF Water Risk Filter and WRI Aqueduct. Based on local assessments, NSK has determined that current risk is low.

\*5 Water withdrawal per unit of sales = Water withdrawal / sales

\*1 2024年3月期第1四半期連結会計期間より、ステアリング事業を非継続事業に分類しています。これにより、非継続事業を除いた数値を表示しています(「物流 再生プラスチック原料使用量」は除く)

\*2 サプライヤーの生産方法を勘案しNSKで推計しています

\*3 第三者検証を受けています。詳しくはP.20 環境情報検証報告書をご覧ください

\*4 WWF Water Risk Filter および WRI Aqueduct による評価の結果、水リスクの高い地域に立地すると判定されたインドの1工場を示します。現地の評価の結果、NSKは、現状、影響を受けるリスクは低いと判断しています

\*5 取水原単位=取水量/売上高

Category 項目		Scope of coverage 対象範囲	Unit 単位	FY2017 2017年度	FY2020 2020年度	FY2021 2021年度	FY2022 <sup>*1</sup> 2022年度 <sup>*1</sup>	FY2023 <sup>*1</sup> 2023年度 <sup>*1</sup>	FY2024 <sup>*1</sup> 2024年度 <sup>*1</sup>
Waste and valuables 廃棄物等	Total waste and valuables 廃棄物等 排出量	NSK Group NSKグループ	×10 <sup>3</sup> t 千t	225.5 <sup>*2</sup>	181.9	203.1	165.0	165.7	159.6 <sup>*3</sup>
	Valuables 有価物		×10 <sup>3</sup> t 千t	157.1	126.1	140.2	109.5	113.5	104.1
	Waste 廃棄物		×10 <sup>3</sup> t 千t	68.4	55.8	62.9	55.4	52.2	55.5
	Reused/recycled リユース/リサイクル		×10 <sup>3</sup> t 千t	192.2	156.3	174.7	140.0	142.9	137.2
	Incinerated with heat recovery 熱回収		×10 <sup>3</sup> t 千t	13.3	10.3	10.7	8.6	8.1	7.7
	Incinerated without heat recovery 単純焼却		×10 <sup>3</sup> t 千t	5.0	3.3	3.9	2.9	2.8	2.8
	Other disposal (water treatment, etc.) その他処分(水処理等)		×10 <sup>3</sup> t 千t	11.7	9.9	11.4	12.0	10.7	10.7
	Landfilled 埋立処分		×10 <sup>3</sup> t 千t	3.3	2.1	2.4	1.5	1.2	1.2
	Rate of change in industrial waste per unit of sales <sup>*4</sup> 廃棄物原単位 増減率 <sup>*4</sup>		%	0 (base year) (基準年)	—	—	-13.6	-19.8	-15.7
	Recycling rate for waste <sup>*5</sup> リサイクル率 <sup>*5</sup>		%	98.6 <sup>*2</sup>	98.9 <sup>*2</sup>	98.8 <sup>*2</sup>	99.0	99.2	99.2
	Total hazardous waste (included in overall waste) 有害廃棄物 排出量(廃棄物内数)		×10 <sup>3</sup> t 千t	18.6	16.3	18.0	26.3	26.4	24.8 <sup>*3</sup>
	Reused/recycled リユース/リサイクル		×10 <sup>3</sup> t 千t	6.2	6.4	7.2	16.8	17.6	16.7
	Incinerated with heat recovery 熱回収		×10 <sup>3</sup> t 千t	4.6	3.1	3.1	2.5	2.2	2.2
	Incinerated without heat recovery 単純焼却		×10 <sup>3</sup> t 千t	2.2	2.6	3.1	2.7	2.3	1.7
	Other disposal (water treatment, etc.) その他処分(水処理等)		×10 <sup>3</sup> t 千t	4.4	3.7	3.8	3.6	4.0	3.8
	Landfilled 埋立処分		×10 <sup>3</sup> t 千t	1.2	0.5	0.8	0.6	0.3	0.4
	Waste plastic (excluding valuables) 廃プラスチック 排出量(有価物除く)		×10 <sup>3</sup> t 千t	—	—	—	—	2.1	2.0
	Rate of change in waste plastic per unit of sales <sup>*6</sup> 廃プラスチック原単位 増減率 <sup>*6</sup>		%	—	—	—	—	0 (base year) (基準年)	-9.1
Packaging waste 包装梱包廃棄物	Amount of packaging waste 包装梱包廃棄物 排出量	NSK Group NSKグループ	t	174 <sup>*7</sup>	169 <sup>*7</sup>	662	657	514	406
	Rate of change in packaging waste per unit of sales <sup>*8</sup> 包装梱包廃棄物原単位 増減率 <sup>*8</sup>		%	—	—	0 (base year) (基準年)	-8.5	-23.3	-44.6

\*1 Effective the first quarter of the fiscal year ended March 31, 2024, the steering business has been classified as discontinued operations. The data exclude the discontinued operations. (Excluding "Amount of packaging waste" and "Rate of change in packaging waste per unit of sales")

\*2 At production sites.

\*3 Verified by a third-party. See the Independent Verification Report on pp.18-19 for details.

\*4 Industrial waste per unit of sales = Total waste and valuables / sales

\*5 Recycling rate = (Reused/recycled + incinerated with heat recovery) / (total waste and valuables – incinerated without heat recovery – other disposal [water treatment, etc.])

\*6 Waste plastic per unit of sales = Waste plastic (excluding valuables) / sales in the NSK Group in Japan

\*7 At NSK Logistics Co., Ltd. (present day SBS NSK Logistics Co., Ltd.) and major product shipping contractors.

\*8 Packaging waste per unit of sales = Amount of packaging waste / sales

\*1 2024年3月期第1四半期連結会計期間より、ステアリング事業を非継続事業に分類しています。これにより、非継続事業を除いた数値を表示しています(「包装梱包廃棄物 排出量・原単位増減率」は除く)

\*2 生産事業所を対象としています

\*3 第三者検証を受けています。詳しくはP.20 環境情報検証報告書をご覧ください

\*4 廃棄物原単位＝廃棄物等排出量/売上高

\*5 リサイクル率＝(リユース/リサイクル+熱回収)/(廃棄物等排出量-単純焼却-その他処分(水処理等))

\*6 廃プラスチック原単位＝廃プラスチック排出量(有価物除く)/国内グループの売上高

\*7 NSKロジスティクス(株)(現 SBS NSKロジスティクス(株))および主要な製品輸送委託先を対象にしています

\*8 包装梱包廃棄物原単位＝包装梱包廃棄物排出量/売上高



## Reducing Use of Environmentally Harmful Substances 環境負荷物質対策

[Websites](#)  
[Webサイト](#)

Category 項目		Scope of coverage 対象範囲	Unit 単位	FY2017 2017年度	FY2020 2020年度	FY2021 2021年度	FY2022 <sup>*1</sup> 2022年度 <sup>*1</sup>	FY2023 <sup>*1</sup> 2023年度 <sup>*1</sup>	FY2024 <sup>*1</sup> 2024年度 <sup>*1</sup>
Green procurement グリーン調達	Rate of supplier consent to NSK Group Green Procurement Standards obtained NSKグループグリーン調達基準書 同意取得率	NSK Group NSKグループ	%	97.4	99.1	77.6 <sup>*2</sup>	80.0	80.3	83.3
	Number of suppliers audited by NSK Group companies サプライヤー監査実施社数		Companies 社	183	158	200	211	227	248
Reducing use of environmentally harmful substances 環境負荷物質対策	Number of suppliers at which the NSK Survey of Environmentally Harmful Substance Inclusion was conducted NSKグループ 環境負荷物質含有調査実施社数	NSK Group NSKグループ	Companies 社	468	467	898	1,083	917	977
	Handling of PRTR-designated substances (materials and parts) PRTR法対象物質取扱量(資材・部品)	Group in Japan 国内グループ	t	490	316	326	259	264	228
	Discharge/transfer of PRTR-designated substances PRTR法対象物質排出・移動量		t	105	73	86	73	86	86
	Rate of change in handling of PRTR-designated substances per unit of sales <sup>*3</sup> PRTR法対象物質取扱原単位 <sup>*3</sup> 増減率		%	—	—	—	—	0 (base year) (基準年)	-10.4
	Emissions of VOCs VOC排出量	NSK Group NSKグループ	t	154	141	165	139	137	136 <sup>*4</sup>
	Rate of change in emissions of VOCs per unit of sales <sup>*5</sup> VOC排出原単位 <sup>*5</sup> 増減率		%	—	—	—	0 (base year) (基準年)	-3.0	-4.6
Protecting air quality 大気保全	Emissions of NOx NOx排出量	NSK Group NSKグループ	t	132	106	113	91	78	73
	Emissions of SOx SOx排出量		t	50	39	33	32	3	1
Protecting water quality 水質保全	BOD (biochemical oxygen demand) BOD (生物化学的酸素要求量)	NSK Group NSKグループ	t	1.3	1.2	1.5	0.9	0.9	1.0

\*1 Effective the first quarter of the fiscal year ended March 31, 2024, the steering business has been classified as discontinued operations. The data exclude the discontinued operations.

\*2 Supplier consent to NSK Group Green Procurement Standards expanded in fiscal 2021.

\*3 Handling of PRTR-designated substances per unit of sales = Handling of PRTR-designated substances / sales in the NSK Group in Japan

\*4 Verified by a third-party. See the Independent Verification Report on pp.18-19 for details.

\*5 Emissions of VOCs per unit of sales = Emissions of VOCs / sales

\*1 2024年3月期第1四半期連結会計期間より、ステアリング事業を非継続事業に分類しています。これにより、非継続事業を除いた数値を表示しています

\*2 2021年度よりグリーン調達の対象サプライヤーを拡大しました

\*3 PRTR法対象物質取扱原単位 = PRTR対象物質取扱量 / 国内グループの売上高

\*4 第三者検証を受けています。詳しくはP.20 環境情報検証報告書をご覧ください

\*5 VOC排出原単位 = VOC排出量 / 売上高

## Biodiversity Conservation 生物多様性の保全

Websites  
Webサイト

## Number of Initiatives (Japan)

## 取り組み実施件数(日本)

Category 項目	Scope of coverage 対象範囲	Unit 単位	FY2020 2020年度	FY2021 2021年度	FY2022 2022年度	FY2023 2023年度	FY2024 2024年度
Biodiversity conservation initiatives Target: 1 new initiative/year 生物多様性保全活動件数 目標：新規取り組み1件/年	Initiatives implemented (total) 実施件数(合計)	Initiatives 件	3	5	9	9	9
	Continuing initiatives* 継続取り組み*	Initiatives 件	3	5	8	8	9
	New initiatives in the fiscal year 当該年度の新規取り組み	Initiatives 件	0	0	1	1	0
	Donation 寄付	Millions of yen 百万円	1.9	2.5	1.8	1.7	1.7

\* Indicates the number of initiatives started prior to the previous fiscal year and continued in the current fiscal year. Varies depending on the fiscal year, as some could not be implemented in the applicable fiscal year due to bad weather or other reasons.

\* 前年度以前に開始し、当該年度に継続して実施した取り組みの件数を示します。天候不順等により実施できなかった活動もあり、年度により変動しています

## Biodiversity Conservation Initiatives: New Initiatives by Fiscal Year and Results in FY2024 (Japan)

## 生物多様性保全活動：年度別新規取り組み内容と2024年度実績(日本)

First year 初回年度	Site (Pref.) 拠点所在地	Category 分類	Overview 概要	FY2024 2024年度	
				Month(s) held 開催月	Participants* 延べ人数*
2015	Gunma 群馬県	Preservation of <i>satoyama</i> forest areas 里山保全活動	NSK Gunma Future Forest activities 群馬県有林『NSKぐんま未来の森』の保全活動	October 10月	30
2015	Kanagawa 神奈川県	Preservation of <i>satoyama</i> forest areas and nature observation workshops 里山保全活動・自然観察会	Leaf removal, grass cutting, nature observation, etc., under the guidance of an NPO in green zones in Fujisawa City, Kanagawa Prefecture 神奈川県藤沢市緑地保全地区で、NPO指導の下、落葉整理、草刈、自然観察会など	May, November 5月・11月	80
2016	Saitama 埼玉県	Removal of specific invasive species and nature observation workshops 特定外来種の駆除・自然観察会	Activities to protect the native habitat of the waterwheel plant ( <i>Aldrovanda vesiculosa</i> ), a protected species, in Houzouji Marsh 国指定天然記念物「宝蔵寺沼ムジナモ自生地」の保存活動	July 7月	30
2018	Fukushima 福島県	Preservation of <i>satoyama</i> forest areas 里山保全活動	Forest preservation activities in Tanagura Town 棚倉町有林の保全活動	November 11月	20
2018	Shiga 滋賀県	Preservation of <i>satoyama</i> forest areas 里山保全活動	Tree planting, grass cutting, etc., under the guidance of a local forestry cooperative based on a Shiga Prefecture Lake Biwa Forestation Partner Agreement 滋賀県琵琶湖森林づくりパートナー協定に基づき、地域の森林組合の指導の下、植樹・草刈など	June, March 6月・3月	40
2019	Shizuoka 静岡県	Marine conservation activities 海洋保全活動	Shoreline cleanup (reducing marine plastics) and preservation activities of sea turtles 海岸清掃(海洋プラスチック削減)とウミガメの保全活動	September 9月	100
2020	Kanagawa 神奈川県	Beach cleanup activities 海岸清掃活動	Cleanup at Katase Nishihama in Enoshima 江ノ島片瀬西浜での清掃活動	May 5月	30
2022	Shizuoka 静岡県	Preservation of <i>satoyama</i> forest areas 里山保全活動	Forest preservation events in Fukuroi City (fiscal 2022) and Kakegawa City (fiscal 2023-2024) 袋井市(2022年度)と掛川市(2023-2024年度)で森林保全イベント	May 5月	70
2023	Nagano 長野県	River cleanup activities 河川清掃活動	Cleanup along the Tenryu River in Nagano Prefecture 長野県天竜川沿い清掃活動	May 5月	100

\* Including participants from outside the company (personnel of NPOs, forest cooperatives, local governments, and local residents)

\* 社外からの参加者(NPO、森林組合、自治体職員、地域住民など)も含まれます

# Social

  
社会

## Research and Development 研究開発

 Websites

 Web サイト

	Category 項目	Scope of coverage 対象範囲	Unit 単位	FY2020 2020年度	FY2021 2021年度	FY2022 <sup>*1</sup> 2022年度 <sup>*1</sup>	FY2023 <sup>*1</sup> 2023年度 <sup>*1</sup>	FY2024 <sup>*1</sup> 2024年度 <sup>*1</sup>
R&D expenses 研究開発費	R&D expenses (on a statutory basis) 研究開発費	NSK Group NSKグループ	Billions of yen 十億円	16.8	19.2	15.4	15.6	16.3
	(Reference) R&D expenses (on a managerial basis) (参考) 技術関連費用		Billions of yen 十億円	28.6	30.8	25.9	27.4	27.5
Number of patents held 特許保有件数	Number of patents held 特許保有件数	NSK Group NSKグループ	Patents 件	8,172	6,226 <sup>*2</sup>	3,794	3,999	4,111

<sup>\*1</sup> Effective the first quarter of the fiscal year ended March 31, 2024, the steering business has been classified as discontinued operations. The data exclude the discontinued operations. The number of patents held including the discontinued operations was 6,306 in fiscal 2022, 6,696 in fiscal 2023, and 6,786 in fiscal 2024.

<sup>\*2</sup> As a result of reorganizing patents with a low potential for future use, the number of patents held decreased in fiscal 2021.

<sup>\*1</sup> 2024年3月期第1四半期連結会計期間より、ステアリング事業を非継続事業に分類しています。これにより、非継続事業を除いた数値を表示しています。非継続事業を含む特許保有件数は、2022年度：6,306件、2023年度：6,696件、2024年度：6,786件となります。

<sup>\*2</sup> 将来的に利用する可能性が低い特許を整理しており、2021年度に保有件数が減少しました。

## Human Resources 人材

Websites  
Webサイト

Category 項目			Scope of coverage 対象範囲	Unit 単位	FY2020 2020年度	FY2021 2021年度	FY2022 2022年度	FY2023 <sup>*1</sup> 2023年度 <sup>*1</sup>	FY2024 <sup>*1</sup> 2024年度 <sup>*1</sup>
Number of employees 従業員数	Total 合計		NSK Group NSKグループ	Persons 名	30,378	30,577	29,882	25,632	24,057
	Japan 日本		Group in Japan 国内グループ	Persons 名 (%)	11,774 (38.8)	11,853 (38.8)	11,728 (39.2)	10,474 (40.9)	10,216 (42.5)
	The Americas 米州		Group in the Americas 米州グループ	Persons 名 (%)	2,617 (8.6)	2,696 (8.8)	2,622 (8.8)	2,130 (8.3)	2,006 (8.3)
	Europe 欧州		Group in Europe 欧州グループ	Persons 名 (%)	4,333 (14.3)	4,312 (14.1)	4,070 (13.6)	3,338 (13.0)	2,976 (12.4)
	Asia アジア		Group in Asia (excluding Japan) アジアグループ (日本以外)	Persons 名 (%)	11,654 (38.4)	11,716 (38.3)	11,462 (38.4)	9,690 (37.8)	8,859 (36.8)
Employee composition by gender 男性・女性従業員比率	Men 男性		NSK Group NSKグループ	%	81.7	81.9	81.6	80.9	81.6
	Women 女性			%	18.3	18.1	18.4	19.1	18.4
Managers percentage of men and women 管理職 男性・女性比率	Total <sup>*2</sup> 全体 <sup>*2</sup>	Men 男性	NSK Group NSKグループ	%	90.6	89.2	88.0	86.5	86.9
		Women 女性		%	9.4	10.8	12.0	13.5	13.1
	Executive management positions エグゼクティブクラス	Men 男性		%	94.5	92.8	93.7	94.0	93.5
		Women 女性		%	5.5	7.2	6.3	6.0	6.5
	Middle management positions 部・課長クラス	Men 男性		%	90.5	90.3	87.5	86.1	86.9
		Women 女性		%	9.5	9.7	12.5	13.9	13.1
Average years of employment (average age) 平均勤続年数 (平均年齢)	Total 全体		Group in Japan <sup>*3</sup> 国内グループ <sup>*3</sup>	Years 年 (Age) (歳)	17 (42)	17 (43)	17 (42)	17 (42)	17 (42)
	Men 男性			Years 年 (Age) (歳)	18 (43)	17 (43)	18 (42)	17 (42)	17 (42)
	Women 女性			Years 年 (Age) (歳)	12 (38)	12 (38)	13 (38)	14 (38)	14 (38)
Number of new graduates hired 新卒採用人数	Total 合計		Group in Japan <sup>*4</sup> 国内グループ <sup>*4</sup>	Persons 名	107	93	81	67	78
	Men 男性			Persons 名 (%)	87 (81.3)	78 (83.9)	68 (84.0)	52 (77.6)	62 (79.5)
	Women 女性			Persons 名 (%)	20 (18.7)	15 (16.1)	13 (16.0)	15 (22.4)	16 (20.5)

\*1 Effective the first quarter of the fiscal year ended March 31, 2024, the steering business has been classified as discontinued operations. The data exclude the discontinued operations.

\*2 Includes some entry-level managers, department and section managers, and executives.

\*3 NSK Ltd. and major NSK Group companies in Japan

\*4 NSK Ltd. and major NSK Group companies in Japan (career-track positions only)

\*1 2024年3月期第1四半期連結会計期間より、ステアリング事業を非継続事業に分類しています。これにより、非継続事業を除いた数値を表示しています

\*2 一部の初級管理職、部・課長クラス、エグゼクティブクラスを含めています

\*3 NSK単体および日本の主要なグループ会社

\*4 NSK単体および日本の主要なグループ会社 (総合職のみ)

Category 項目		Scope of coverage 対象範囲	Unit 単位	FY2020 2020年度	FY2021 2021年度	FY2022 2022年度	FY2023 2023年度	FY2024 2024年度	
Employee diversity ratio (gender, nationality, mid-career hires) 従業員における多様性比率 (女性、外国籍、キャリア採用)		NSK <sup>*1</sup>	%	—	28	29	29	29	
Localization rate for key global posts グローバルポストにおける 現地化比率		NSK Group NSKグループ	%	—	—	73	72	72	
Turnover rate 離職率		Turnover rate (voluntary) 離職率(自己都合)	Group in Japan <sup>*2</sup> 国内グループ <sup>*2</sup>	%	0.7	1.2	2.1	2.2	
Number of rehired senior employees <sup>*3</sup> 高齢者雇用者数 <sup>*3</sup>	Total 合計	Group in Japan <sup>*2</sup> 国内グループ <sup>*2</sup>	Persons 名	627	608	668	764 <sup>*4</sup>	850 <sup>*4</sup>	
	Senior employee rehiring system シニア制度(高齢者雇用者数)		Persons 名	569	560	621	715 <sup>*4</sup>	821 <sup>*4</sup>	
	Other (fixed-term contract, etc.) その他(嘱託など)		Persons 名	58	48	47	49 <sup>*4</sup>	29 <sup>*4</sup>	
Employment rate of people with disabilities 障がい者雇用率	Employment rate of people with disabilities 障がい者雇用率	Group in Japan <sup>*2</sup> 国内グループ <sup>*2</sup>	%	2.45	2.56	2.48	2.62	2.59	
	(Reference) Legally mandated employment rate in Japan (参考) 法定雇用率：日本	—	%	2.30	2.30	2.30	2.30	2.50 <sup>*5</sup>	
Percentage of employees taking childcare leave (NSK criteria) 育児休業取得率(当社基準)	Men 男性	NSK	%	50.3	56.5	72.6	83.3	89.2	
	Women 女性		%	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	
Number of employees taking nursing care leave 介護休業取得者数	Total 合計	Group in Japan <sup>*2</sup> 国内グループ <sup>*2</sup>	Persons 名	15	12	8	4 <sup>*4</sup>	6 <sup>*4</sup>	
	Men 男性		Persons 名	10	10	6	3 <sup>*4</sup>	6 <sup>*4</sup>	
	Women 女性		Persons 名	5	2	2	1 <sup>*4</sup>	0 <sup>*4</sup>	
Human resource development 人材開発	Number of participants in human resource development programs 人材開発プログラム受講者数	Number of participants in Japan/Global Management College 経営大学・グローバル経営大学参加者数	NSK Group NSKグループ	Persons 名	10	10	22	9 <sup>*4</sup>	10 <sup>*4</sup>
		Ratio of Japan/Global Management College graduates among executives 役員に占める経営大学・グローバル経営大学卒業生比率	NSK	%	—	75	71	65	59
		Number of participants in NSK Institute of Technology NSKインスティテュート・オブ・テクノロジー(NIT)受講者数	NSK Group NSKグループ	Persons 名	518	493	495	539	462
	Number of training hours per employee 従業員一人当たりの時間	Number of training hours per year 年間研修時間	NSK Group NSKグループ	Hours 時間	21	19	21	23 <sup>*4</sup>	24 <sup>*4</sup>
Rate of labor union participation 労働組合加入率	Non-management employees 係長以下	Group in Japan <sup>*2</sup> 国内グループ <sup>*2</sup>	%	100	100	100	100 <sup>*4</sup>	100 <sup>*4</sup>	
	All employees including management 管理職を含む全従業員		%	83	84	84	86 <sup>*4</sup>	86 <sup>*4</sup>	
Labor-management consultations 労使協議		Number of labor-management consultations <sup>*6</sup> 労使協議の回数 <sup>*6</sup>	Group in Japan <sup>*2</sup> 国内グループ <sup>*2</sup>	Times 回	5	7	7	7 <sup>*4</sup>	7 <sup>*4</sup>
Employee engagement survey 従業員意識調査	Number of participants (officers and employees) 参加者数(役員・従業員)	NSK Group NSKグループ	Persons 名	16,985 (Worldwide) (国内・海外)	5,976 <sup>*7</sup> (Outside Japan) (海外)	20,611 (Worldwide) (国内・海外)	6,397 (Outside Japan) (海外)	26,552 (Worldwide) (国内・海外)	
	Engagement Score <sup>*8</sup> エンゲージメントスコア <sup>*8</sup>		—	67	67	68	69	72	

<sup>\*1</sup> Diversity is emphasized at the decision-making level. The ratio is the percentage of diversity at the management and staff levels (equivalent to career-track positions).

<sup>\*2</sup> NSK Ltd. and major NSK Group companies in Japan

<sup>\*3</sup> Number of employees aged 60 and over

<sup>\*4</sup> Effective the first quarter of the fiscal year ended March 31, 2024, the steering business has been classified as discontinued operations. The data exclude the discontinued operations.

<sup>\*5</sup> As of March 2025

<sup>\*6</sup> Number of times Central Labor-Management Conference meetings held

<sup>\*7</sup> Some surveys were postponed due to the COVID-19 pandemic.

<sup>\*8</sup> Through FY2023, the survey was conducted every two years in each geographical region. The score is a moving average calculated as a weighted average of the survey results for the relevant and previous fiscal years.

<sup>\*1</sup> 意思決定層における多様性を重視しており、管理職及びスタッフ層 (総合職同等) での多様性比率です

<sup>\*2</sup> NSK単体および日本の主要なグループ会社

<sup>\*3</sup> 60歳以上の雇用者数

<sup>\*4</sup> 2024年3月期第1四半期連結会計期間より、ステアリング事業を非継続事業に分類しています。これにより、非継続事業を除いた数値を表示しています

<sup>\*5</sup> 2025年3月時点

<sup>\*6</sup> 中央経営協議会の開催回数

<sup>\*7</sup> 新型コロナウイルス感染拡大により、一部地域で調査を延期しました

<sup>\*8</sup> 2023年度までは各地域で隔年実施し、該当する年度とその前年度の調査結果を合わせて加重平均をして算出した移動平均スコアです

## Occupational Safety 労働安全

Websites  
Webサイト

	Category 項目	Scope of coverage 対象範囲	Unit 単位	FY2020 2020年度	FY2021 2021年度	FY2022 <sup>*1</sup> 2022年度 <sup>*1</sup>	FY2023 <sup>*1</sup> 2023年度 <sup>*1</sup>	FY2024 <sup>*1</sup> 2024年度 <sup>*1</sup>
Lost time injury frequency rate <sup>*2</sup> 休業度数率 <sup>*2</sup>	Globally グローバル	NSK Group NSKグループ	—	0.43	0.28	0.39	0.28	0.17 <sup>*3</sup>
	Japan 日本	Group in Japan 国内グループ	—	0.23	0.07	0.31	0.12	0.20 <sup>*3</sup>
	Outside Japan 日本以外	NSK Group (outside Japan) NSKグループ (日本以外)	—	0.57	0.43	0.46	0.42	0.14 <sup>*3</sup>
Total injury frequency rate <sup>*4</sup> 総災害度数率 <sup>*4</sup>	Globally グローバル	NSK Group NSKグループ	—	—	—	—	—	0.90
	Japan 日本	Group in Japan 国内グループ	—	—	—	—	—	1.06
	Outside Japan 日本以外	NSK Group (outside Japan) NSKグループ (日本以外)	—	—	—	—	—	0.76
Lost time injury severity rate <sup>*5</sup> 休業災害強度率 <sup>*5</sup>	Globally グローバル	NSK Group NSKグループ	—	—	—	—	—	0.005
	Japan 日本	Group in Japan 国内グループ	—	—	—	—	—	0.006
	Outside Japan 日本以外	NSK Group (outside Japan) NSKグループ (日本以外)	—	—	—	—	—	0.005
Fatal accidents 死亡事故	Globally グローバル	NSK Group NSKグループ	Number of accidents 件	0	0	0	0	0 <sup>*3</sup>
	Japan 日本	Group in Japan 国内グループ	Number of accidents 件	0	0	0	0	0 <sup>*3</sup>
	Outside Japan 日本以外	NSK Group (outside Japan) NSKグループ (日本以外)	Number of accidents 件	0	0	0	0	0 <sup>*3</sup>

<sup>\*1</sup> Effective the first quarter of the fiscal year ended March 31, 2024, the steering business has been classified as discontinued operations. The data exclude the discontinued operations.  
The global lost time injury frequency rate including discontinued operations is 0.38, 0.24, 0.15 for fiscal 2022, 2023, and 2024, respectively.

<sup>\*2</sup> Lost time injury frequency rate = Number of work accidents resulting in one or more days of work absence / total actual working hours × 1,000,000

<sup>\*3</sup> Verified by a third-party. See p.21 for details.

<sup>\*4</sup> Total injury frequency rate = (Number of work accidents resulting in work absence + work accidents not resulting in work absence) / total actual working hours × 1,000,000

<sup>\*5</sup> Lost time injury severity rate = Total number of lost workdays / total actual working hours × 1,000

<sup>\*1</sup> 2024年3月第1四半期連結会計期間より、ステアリング事業を非継続事業に分類しています。これにより、非継続事業を除いた数値を表示しています。非継続事業を含むグローバルの休業度数率は、2022年度：0.38、2023年度：0.24、2024年度：0.15となります。

<sup>\*2</sup> 休業度数率＝休業災害発生件数÷延べ実労働時間×1,000,000

<sup>\*3</sup> 第三者保証を取得しています。詳しくは、P.21 独立第三者の保証報告書をご覧ください

<sup>\*4</sup> 総災害度数率＝(休業災害+不休業災害発生件数)÷延べ実労働時間×1,000,000

<sup>\*5</sup> 休業災害強度率＝延べ労働損失日数÷延べ実労働時間×1,000

## Health and Wellness 健康経営(衛生)

Websites  
Webサイト

	Category 項目	Scope of coverage 対象範囲	Unit 単位	FY2020 2020年度	FY2021 2021年度	FY2022 2022年度	FY2023 2023年度	FY2024 2024年度
Health and wellness initiatives indicators 健康経営の 取り組み指標	Percentage of employees participating in the Specific Health Guidance program <sup>*1</sup> 特定保健指導対象者率 <sup>*1</sup>	NSK <sup>*2</sup>	%	27.3	27.2	26.3	24.3	22.5
	Percentage of employees receiving stress checks <sup>*1</sup> ストレスチェック受検率 <sup>*1</sup>			95.9	97.9	98.7	99.2	99.3
	Percentage of employees who smoke <sup>*1</sup> 喫煙率 <sup>*1</sup>			33.8	31.9	31.6	31.1	31.4
	Presenteeism (percentage of loss, based on the WHO-HPQ method) <sup>*3</sup> プレゼンティーズム <sup>*3</sup> (WHO-HPQ方式による損失割合)			—	38.9	38.5	38.2	37.1
Final health-related target indicators 健康関連の最終的な 目標指標	Absenteeism (percentage of long absences due to illness) <sup>*4</sup> アブセンティーズム <sup>*4</sup> (疾病による長欠者の割合)	NSK <sup>*2</sup>	%	—	0.7	0.7	1.0	1.0

<sup>\*1</sup> FY2026 targets: 22% or fewer employees participating in the Specific Health Guidance program (industry average for insured persons); 100% of employees receiving stress checks; and 20% or fewer employees who smoke (NSK target calculated based on data on adult smoking rates in Japan).

<sup>\*2</sup> The scope of coverage was changed to NSK Ltd. from FY2023; the scope up to FY2022 included NSK Ltd. and major NSK group companies in Japan.

<sup>\*3</sup> Checked for all employees when stress check conducted. 8,485 employees checked; 98.9% response rate.

<sup>\*4</sup> Percentage of employees on sick leave or long-term absence from work as of end of fiscal year (end of March).

<sup>\*1</sup> 2026年度の目標は、特定保健指導対象者率：22%以下(被保険者の業種平均)、ストレスチェック受検率：100%、喫煙率：20%以下(日本の成人喫煙率のデータを参考に独自の目標値を算出)としています

<sup>\*2</sup> 2023年度から対象範囲をNSK単体に変更しています。2022年度までの対象範囲は、NSK単体および日本の主要なグループ会社を含みます

<sup>\*3</sup> ストレスチェック実施時に全社員対象に測定。対象人数：8,485人、回答率：98.9%

<sup>\*4</sup> 期末(3月末)時点で傷病により休職・長期欠勤している社員の割合

その他の指標については、[こちら](#)をご確認ください。

For other indicators, please visit [here](#).



# Governance

ガバナンス

## Corporate Governance コーポレートガバナンス

 Websites  
 Web サイト

### Composition of the Board of Directors and Nomination/Audit/Compensation Committees

#### 取締役会、指名委員会、監査委員会、報酬委員会の構成等

As of June 30th of each fiscal year  
各年度6月末時点

Category 項目		Unit 単位	June 2021 2021年6月	June 2022 2022年6月	June 2023 2023年6月	June 2024 2024年6月	June 2025 2025年6月
Board of Directors 取締役会	Chair of the Board of Directors 取締役会議長	—	Chairman and Director 会長	Chairman and Director 会長	Non-Executive Director 非執行取締役	Non-Executive Director 非執行取締役	Non-Executive Director 非執行取締役
	Number of directors 取締役人数	Persons 名	9	9	9	9	9
	Men (percentage) 男性 (比率)	Persons (%) 名 (%)	8 (88.9)	8 (88.9)	8 (88.9)	8 (88.9)	7 (77.8)
	Women (percentage) 女性 (比率)	Persons (%) 名 (%)	1 (11.1)	1 (11.1)	1 (11.1)	1 (11.1)	2 (22.2)
	Number of internal directors (who also serve as executive officers) 社内取締役 (執行役を兼務) 人数	Persons 名	2	2	2	2	2
	Men 男性	Persons 名	2	2	2	2	2
	Women 女性	Persons 名	0	0	0	0	0
	Number of internal directors (who do not serve as executive officers) 社内取締役 (執行役を兼務していない) 人数	Persons 名	2	2	2	2	2
	Number of independent outside directors (total) 独立社外取締役人数 (合計)	Persons 名	5	5	5	5	5
	Men 男性	Persons 名	4	4	4	4	4
	Women 女性	Persons 名	1	1	1	1	1
	Percentage of internal directors (who also serve as executive officers) 社内取締役 (執行役を兼務) 比率	%	22.2	22.2	22.2	22.2	22.2
	Percentage of independent outside directors 独立社外取締役比率	%	55.6	55.6	55.6	55.6	55.6
	Number of independent outside directors with four or more important concurrent posts 4以上の重要な兼務をもつ独立社外取締役人数	Persons 名	0	0	0	0	0
	Term of directors 取締役任期	Years 年	1	1	1	1	1
Nomination Committee 指名委員会	Committee chair 委員長	—	Independent outside director 独立社外取締役	Independent outside director 独立社外取締役	Independent outside director 独立社外取締役	Independent outside director 独立社外取締役	Independent outside director 独立社外取締役
	Number of members 人数	Persons 名	3	3	3	3	3
	Internal directors 社内取締役	Persons 名	1	1	1	1	1
	Independent outside directors 独立社外取締役	Persons 名	2	2	2	2	2

Category 項目		Unit 単位	June 2021 2021年6月	June 2022 2022年6月	June 2023 2023年6月	June 2024 2024年6月	June 2025 2025年6月
Audit Committee 監査委員会	Committee chair 委員長	—	Independent outside director 独立社外取締役	Independent outside director 独立社外取締役	Independent outside director 独立社外取締役	Independent outside director 独立社外取締役	Independent outside director 独立社外取締役
	Number of members 人数	Persons 名	4	4	3	3	3
	Internal directors 社内取締役	Persons 名	1	1	1	1	1
	Independent outside directors 独立社外取締役	Persons 名	3	3	2	2	2
Compensation Committee 報酬委員会	Committee chair 委員長	—	Independent outside director 独立社外取締役	Independent outside director 独立社外取締役	Independent outside director 独立社外取締役	Independent outside director 独立社外取締役	Independent outside director 独立社外取締役
	Number of members 人数	Persons 名	3	3	3	3	3
	Internal directors 社内取締役	Persons 名	1	1	1	1	1
	Independent outside directors 独立社外取締役	Persons 名	2	2	2	2	2

#### Number of Times the Board of Directors and Nomination/Audit/Compensation Committees Convened and Their Attendance Rates

#### 取締役会、指名委員会、監査委員会、報酬委員会の開催実績、出席率

Category 項目		Unit 単位	FY2020 2020年度	FY2021 2021年度	FY2022 2022年度	FY2023 2023年度	FY2024 2024年度
Board of Directors 取締役会	Number of times convened 開催回数	Meetings 回	10	10	10	10	10
	Attendance rate 出席率	%	98	100	98	99	100
	Attendance rate of independent outside directors 独立社外取締役出席率	%	98	100	96	98	100
Nomination Committee 指名委員会	Number of times convened 開催回数	Meetings 回	5	7	6	6	6
	Attendance rate 出席率	%	100	100	100	100	100
	Attendance rate of independent outside directors 独立社外取締役出席率	%	100	100	100	100	100
Audit Committee 監査委員会	Number of times convened 開催回数	Meetings 回	16	14	14	14	14
	Attendance rate 出席率	%	100	100	100	100	100
	Attendance rate of independent outside directors 独立社外取締役出席率	%	100	100	100	100	100
Compensation Committee 報酬委員会	Number of times convened 開催回数	Meetings 回	4	5	4	4	6
	Attendance rate 出席率	%	100	100	100	92	100
	Attendance rate of independent outside directors 独立社外取締役出席率	%	100	100	100	88	100

## Executive Officers, Group Officers

## 執行役、グループオフィサー

As of April 1st of each fiscal year

各年度4月1日時点

Category 項目		Unit 単位	April 2021 2021年4月	April 2022 2022年4月	April 2023 2023年4月	April 2024 2024年4月	April 2025 2025年4月
Executive officers 執行役	Total 合計	Persons 名	32	21	21	20	6*
	Men (percentage) 男性 (比率)	Persons (%) 名 (%)	30 (93.7)	20 (95.2)	20 (95.2)	19 (95.0)	6 (100.0)
	Women (percentage) 女性 (比率)	Persons (%) 名 (%)	2 (6.3)	1 (4.8)	1 (4.8)	1 (5.0)	0 (0.0)
Group officers グループオフィサー	Total 合計	Persons 名	4	4	4	4	4
	Men (percentage) 男性 (比率)	Persons (%) 名 (%)	4 (100)	4 (100)	4 (100)	4 (100)	4 (100)
	Women (percentage) 女性 (比率)	Persons (%) 名 (%)	0 (0)	0 (0)	0 (0)	0 (0)	0 (0)

\* The number of executive officers has been reduced from 20 to six in order to better clarify the roles and responsibilities of executive officers making management decisions, further accelerate decision-making, and promote efficient management.

\* 経営判断を行う執行役の役割・責任をより一層明確化し、更なる意思決定の迅速化を図り、効率的な経営を推進するため、執行役の人数を20名から6名へ変更しました

## Compensation of the President and CEO

## 社長・CEOの報酬

Category 項目	Unit 単位	FY2020 2020年度	FY2021 2021年度	FY2022 2022年度	FY2023 2023年度	FY2024 2024年度
Total consolidated compensation, etc., of the President and CEO 社長・CEOの連結報酬額等の総額	Millions of yen 百万円	157	102	117	126	104 <sup>*1</sup>
Average annual salary of employees (NSK Ltd.) 従業員の平均年間給与 (NSK 単体)	Millions of yen 百万円	6.85	7.12	7.19	7.41	7.64 <sup>*2</sup>
Ratio of total consolidated compensation, etc., of the President and CEO to average annual salary of employees 社長・CEOの連結報酬額等の総額と従業員の平均年間給与との比率	—	22.9	14.3	16.3	17.0	13.6

\*1 Disclosed in the Status of Corporate Governance section in the Consolidated Financial Statement FY2024 (Japanese).

\*1 有価証券報告書 コーポレート・ガバナンスの状況等に記載しています

\*2 Disclosed in the Overview of Company section in the Consolidated Financial Statement FY2024 (Japanese).

\*2 有価証券報告書 企業の概況に記載しています

## Political Donations

## 政治献金額

Category 項目	Unit 単位	FY2020 2020年度	FY2021 2021年度	FY2022 2022年度	FY2023 2023年度	FY2024 2024年度
Political donations 政治献金額	Millions of yen 百万円	2.05	4.05	4.05	2.00	2.00

## Compliance コンプライアンス

[Websites](#)  
[Webサイト](#)

Category 項目		Scope of coverage 対象範囲	Unit 単位	FY2020 2020年度	FY2021 2021年度	FY2022 2022年度	FY2023 2023年度	FY2024 2024年度
Compliance hotline: Number of consultations and reports 内部通報制度 相談・通報件数		NSK Group NSKグループ	Incidents 件	178	168	147 <sup>*1</sup>	131 <sup>*1</sup>	118 <sup>*1</sup>
Number of serious legal/corporate ethics violations, incidents/accidents 重大な法令・企業倫理違反、事件・事故 発生件数		NSK Group NSKグループ	Incidents 件	0	0	0 <sup>*1</sup>	0 <sup>*1</sup>	0 <sup>*1</sup>
Number of penalties for corruption/bribery 汚職・贈収賄 発生件数		NSK Group NSKグループ	Incidents 件	0	0	0 <sup>*1</sup>	0 <sup>*1</sup>	0 <sup>*1</sup>
Number of violations of competition law 競争法違反 発生件数		NSK Group NSKグループ	Incidents 件	0	0	0 <sup>*1</sup>	0 <sup>*1</sup>	0 <sup>*1</sup>
Number of violations of insider trading インサイダー取引違反 発生件数		NSK Group NSKグループ	Incidents 件	0	0	0 <sup>*1</sup>	0 <sup>*1</sup>	0 <sup>*1</sup>
Number of serious information security violations 重大な情報セキュリティ違反件数		NSK Group NSKグループ	Incidents 件	—	—	—	—	0 <sup>*1</sup>
Competition law training 競争法研修	Number of participants 受講人数	NSK Group NSKグループ	Persons 名	5,481	7,588	12,486	9,446	6,124
	Average training time 平均受講時間		Hours/person hr/名	1.0	0.6	0.9	0.6	0.5
Compliance training (topics related to NSK Code of Corporate Ethics) コンプライアンス研修 (企業倫理規則に関するテーマ)	Number of participants 受講人数	Group in Japan 国内グループ	Persons 名	—	—	16,545	16,877	30,942
	Average training time 平均受講時間		Hours/person hr/名	—	—	0.9	1.1	1.0
Employee engagement survey 従業員意識調査		NSK Group NSKグループ	—	63	63	70	72	74

\*1 Effective the first quarter of the fiscal year ended March 31, 2024, the steering business has been classified as discontinued operations. The data exclude the discontinued operations.

\*2 Through FY2023, the survey was conducted every two years in each geographical region. The score is a moving average calculated as a weighted average of the survey results for the relevant and previous fiscal years.

\*1 2024年3月期第1四半期連結会計期間より、ステアリング事業を非継続事業に分類しています。これにより、非継続事業を除いた数値を表示しています

\*2 2023年度までは各地域で隔年実施し、該当する年度とその前年度の調査結果を合わせて加重平均をして算出した移動平均スコアです



No.1811005078

## Independent Verification Report

**To: NSK Ltd.**

### 1. Objective and Scope

Japan Quality Assurance Organization (hereafter “JQA”) was engaged by NSK Ltd. (hereafter “the Company”) to provide an independent verification on “FY2024\* NSK Group GHG emissions (Scope 1 and 2) calculation report”, “FY2024 NSK Group GHG emissions (Scope 3) calculation report”, “FY2024 NSK Group Water withdrawal calculation report”, “FY2024 NSK Group Waste, valuable resources, and Hazardous waste calculation report” and “FY2024 NSK Group VOC emissions calculation report” (hereafter “the Reports”). The content of our verification was to express our conclusion, based on our verification procedures, on whether the statement of information regarding GHG emissions, Energy Use, Water withdrawal, Industrial waste and valuable resources, VOC emissions, and Hazardous waste in the Reports was correctly measured and calculated, in accordance with the “NSK Group GHG emissions calculation standard (Scope 1 and 2) (Ver. 03-03)”, “NSK Group GHG emissions calculation standard (Scope 3) (Ver. 01-10)”, “NSK Group Water withdrawal calculation standard (Ver. 01-07)”, “NSK Group Total waste of industrial waste and valuables, Recycling rate and Hazardous waste, calculation standard (Ver. 02-03)”, “NSK Group PRTR emissions calculation standard (Ver.01-07)” and “NSK Group VOC emissions calculation standard (Ver. 01-08)” (hereafter “the Rules”). The purpose of the verification is to evaluate the Reports objectively and to enhance the credibility of the Reports.

\* The fiscal year 2024 of the Company ended on March 31, 2025.

### 2. Procedures Performed

JQA conducted verification in accordance with “ISO 14064-3” for GHG emissions and Energy use, and with “ISAE3000” for Water withdrawal, Industrial waste and valuable resources, VOC emissions, and Hazardous waste. The scope of this verification assignment covers Scope 1 (Energy-derived CO<sub>2</sub>, non-energy-derived CO<sub>2</sub> associated with the use of acetylene, CH<sub>4</sub> and N<sub>2</sub>O), Scope 2 and Scope 3 (All 15 categories) as GHG emissions, Energy Use, Water withdrawal\*<sup>1</sup>, Industrial waste and valuable resources\*<sup>2</sup> emissions, VOC emissions\*<sup>3</sup>, and Hazardous waste\*<sup>4</sup> emissions. The verification was conducted to a limited level of assurance and quantitative materiality was set at 5 percent each of the total emissions and total amount in the Reports. The organizational boundaries of this verification cover all NSK Group sites in Japan and outside Japan, including production sites, technology centers and non-production sites of NSK Ltd., NSK equity affiliates\*<sup>5</sup> and NSK brand producing companies.

\*<sup>1</sup> Water withdrawal is comprised of tap water, industrial water, groundwater, recycled water and rainwater, used in business activities.

\*<sup>2</sup> Industrial waste and valuable resources are solid or liquid waste discharged by business activities.

\*<sup>3</sup> VOC emissions are substances specified by the Rules, among the VOC emitted from business activities.

\*<sup>4</sup> Hazardous waste is waste that designated as requiring special management by each local government.

\*<sup>5</sup> NSK equity affiliates which 50 percent or more of the voting stock is owned by NSK.

Our verification procedures included:

- For on-site verification except for Scope 3, visiting four sampling sites in Japan: NSK Ltd. Nishi-Kanto Branch / Eastern Japan Automotive Department 1, NSK KYUSHU Co., Ltd., NSK TOYAMA Co., Ltd. Takaoka Factory, KURIBAYASHI SEISAKUSHO Co., Ltd. Head Office & Sakaki Plant, selected by the Company.
- On-site assessment to check the report boundaries; monitoring points of activity data; monitoring and calculation system; and the activity data.
- Confirmation of the Rule and verification of Scope 3. Checking calculation scenario and allocation method for Scope 3; monitoring and calculation system; and emission data.

\*Please refer to the next page.



No.1811005078

### 3. Conclusion

Based on the procedures described above, nothing has come to our attention that has caused us to believe that the statement of the information regarding the Company's FY2024 GHG emissions, Energy Use, Water withdrawal, Industrial waste and valuable resources, VOC emissions, and Hazardous waste in the Reports is not materially correct, or has not been prepared in accordance with the Rules.

### 4. Consideration

The Company was responsible for preparing the Reports, and JQA's responsibility was to conduct verification of GHG emissions, Energy Use, Water withdrawal, Industrial waste and valuable resources, VOC emissions, and Hazardous waste in the Reports only. There is no conflict of interest between the Company and JQA.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Sumio Asada', is positioned above the printed name.

Sumio Asada, Executive Board Director  
For and on behalf of Japan Quality Assurance Organization  
1-25, Kandasudacho, Chiyoda-ku, Tokyo, Japan  
July 15, 2025

\*Please refer to the previous page.





発行日：2025 年 7 月 15 日  
第 1811005078 号

## 環境情報検証報告書

日本精工株式会社 御中

### 1. 検証の対象

一般財団法人日本品質保証機構（以下、「当機構」という。）は、日本精工株式会社が作成した「2024 年度 NSK グループ GHG 排出量（スコープ 1,2）算定報告書」、「2024 年度 NSK グループ GHG 排出量（スコープ 3）算定報告書」、「2024 年度 NSK グループ取水算定報告書」、「2024 年度 NSK グループ廃棄物・有価物総排出量、有害廃棄物算定報告書」、「2024 年度 NSK グループ VOC 排出量算定報告書」（以下、「算定報告書」という。）が、同社により作成された「温室効果ガス（GHG）排出量算出基準（スコープ 1,2）（03-03 版）」、「温室効果ガス（GHG）排出量算出基準（スコープ 3）（01-10 版）」、「水使用量等算出基準（01-07 版）」、「廃棄物・有価物の総排出量、リサイクル率、有害廃棄物等算出基準（02-03 版）」、「PRTR 排出量等算出基準（01-07 版）」、「揮発性有機化合物（VOC）排出量等算出基準（01-08 版）」（以下、「算定ルール」という。）に準拠し、正確に測定、算出されていることについて第三者検証を行った。

検証の目的は、同社の算定報告書の 2024 年度（2024 年 4 月 1 日～2025 年 3 月 31 日）の温室効果ガス排出量（以下「GHG 排出量」という。）、エネルギー使用量、水使用量、廃棄物・有価物総排出量、VOC 排出量並びに有害廃棄物排出量を客観的に評価し、算定の信頼性をより高めることにある。

### 2. 実施した検証の概要

当機構は、GHG 排出量及びエネルギー使用量については「ISO14064-3」、水使用量、廃棄物・有価物総排出量、VOC 排出量並びに有害廃棄物排出量については「ISAE3000」に準拠して検証を実施した。本検証業務の対象活動範囲は GHG 排出量（Scope1（エネルギー起源 CO<sub>2</sub>、アセチレン使用に伴う非エネルギー起源 CO<sub>2</sub>、CH<sub>4</sub>、N<sub>2</sub>O）、Scope2、Scope3（全 15 カテゴリー））、エネルギー使用量、水使用量（事業活動によって使用される上水、工業用水、地下水、再利用水、雨水）、廃棄物・有価物総排出量（事業活動によって排出した固形状または液状の不要物）、有害廃棄物排出量（廃棄物の中で、各地域の行政により特別に管理が必要だと定められた有害な廃棄物）並びに VOC 排出量（事業活動で排出される揮発性有機化合物のうち、算定ルールで指定される物質）である。保証水準は限定的保証水準、重要性の量的判断基準値は検証対象それぞれの総量の 5%とした。また、本検証業務の対象組織範囲は NSK グループのグローバル全事業所（日本精工株式会社及び株式持比率 50%以上の会社と NSK ブランド製品生産会社の生産・技術部門及び非生産部門）である。

Scope3 以外の検証手続きは、日本 4 拠点（日本精工株式会社西関東支社、東日本自動車第一部、日本精工九州株式会社、NSK 富山株式会社高岡工場、株式会社栗林製作所本社・坂城工場）を現地検証の対象とし、各拠点における算定対象範囲の確認、活動量監視点の確認、算定・集計体制の確認、活動量データについて根拠資料との突き合わせを実施した。なお、現地検証の対象とした拠点の決定は日本精工株式会社が行った。Scope3 に関する検証手続き並びに算定ルールの確認については、日本精工株式会社本社において実施し、算定シナリオの確認、算定集計体制の確認及び排出量データについて根拠資料との突き合わせを行った。

### 3. 検証の結論

検証の対象とした、算定報告書の 2024 年度の GHG 排出量、エネルギー使用量、水使用量、廃棄物・有価物総排出量、VOC 排出量並びに有害廃棄物排出量において、算定ルールに準拠せず、正確に算定されていない事項は発見されなかった。

### 4. 留意事項

算定報告書の作成責任は日本精工株式会社にあり、GHG 排出量、エネルギー使用量、水使用量、廃棄物・有価物総排出量、VOC 排出量並びに有害廃棄物排出量の検証の結論に関する責任は当機構にある。日本精工株式会社と当機構との間には、特定の利害関係はない。

東京都千代田区神田須田町一丁目 25 番地

一般財団法人日本品質保証機構

常務理事 浅田 純 男





## Independent Assurance Statement

June 23, 2025

Mr. Akitoshi Ichii  
President & CEO  
NSK Ltd.

## 1. Purpose

We, Sustainability Accounting Co., Ltd., have been engaged by NSK Ltd. ("the Company") to provide limited assurance on the Company's performance data during the fiscal year ended March 2025, which indicate lost time injury frequency rates; 0.17 globally, 0.20 in Japan, and 0.14 outside Japan accounting for continuing operations excluding the steering business which has been classified as discontinued operations and 0.15 globally accounting for continuing operations and discontinued operations and fatal accidents; 0 globally accounting for continuing operations and discontinued operations ("the performance data"). The purpose of this process is to express our conclusion on whether the performance data were calculated in accordance with the Company's standards. The Company's management is responsible for calculating the performance data. Our responsibility is to independently carry out a limited assurance engagement and to express our assurance conclusion.

## 2. Procedures Performed

Our assurance engagement has been planned and performed in accordance with International Standard on Assurance Engagement 3000 (ISAE3000).

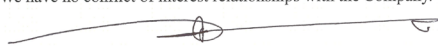
The key procedures we carried out included:

- Interviewing the Company's responsible personnel to understand the Company's standards
- Reviewing the Company's standards
- Performing cross-checks on a sample basis and performing a recalculation to determine whether the performance data were calculated in accordance with the Company's standards.

## 3. Conclusion

Based on the procedures performed, nothing has come to our attention that causes us to believe that the performance data have not been calculated, in all material respects, in accordance with the Company's standards.

We have no conflict of interest relationships with the Company.

  
Takashi Fukushima  
Representative Director  
Sustainability Accounting Co., Ltd.



## 独立第三者の保証報告書

2025年6月23日

日本精工株式会社  
取締役 代表執行役社長・CEO 市井 明俊 殿

株式会社サステナビリティ会計事務所  
代表取締役 福島隆史

## 1. 目的

当社は、日本精工株式会社（以下、「会社」という）からの委嘱に基づき、非継続事業に分類されたステアリング事業を除く 2025 年 3 月期の休業度数率、グローバル 0.17、日本 0.20、日本以外 0.14、非継続事業を含む休業度数率 グローバル 0.15、死亡事故件数 グローバル 0 件（以下、「労働安全指数」という）に対して限定的保証業務を実施した。本保証業務の目的は、労働安全指数が、会社の定める算定方針に従って算定されているかについて保証手続を実施し、その結論を表明することにある。労働安全指数は会社の責任のもとに算定されており、当社の責任は独立の立場から結論を表明することにある。

## 2. 保証手続

当社は、国際保証業務基準 ISAE3000 に準拠して本保証業務を実施した。  
当社の実施した保証手続の概要は以下のとおりである。

- 算定方針について担当者への質問
- 算定方針の検討
- 算定方針に従って労働安全指数が算定されているか、試査により入手した証拠との照合並びに再計算の実施

## 3. 結論

当社が実施した保証手続の結果、労働安全指数が会社の定める算定方針に従って算定されていないと認められる重要な事項は発見されなかった。

会社と当社との間に特別な利害関係はない。

以上

